

Top firmas 2023

Ranking de firmas con mayor número de operaciones de M&A, con información de TTR

Mercado transaccional

De la mano de expertos, resumen de 2023 y predicciones del 2024

Integración de bolsas

Claudia Barrero, socia líder de PPU en la integración de bolsas de Chile, Colombia y Perú

Bufetes en transformación: cambios de socios 2023

Todos los movimientos de socios registrados por The Latin American Lawyer en 2023

BRAZIL SPECIAL

Movimentação dos escritórios

Reforços, contratações e nomeações noticiadas em 2023



Editorial

PERSPECTIVAS

En el intrincado mundo legal, cada año se presenta como un capítulo único y desafiante. Al cerrar el telón del año 2023, nuestra mirada retrospectiva revela un escenario legal dinámico e inmerso en transformaciones. En este número, The Latin American Lawyer brinda un análisis detallado de los eventos, casos y tendencias que han marcado este período. Asimismo, exploramos las perspectivas y predicciones para el 2024.

Siguiendo esta línea, presentamos un ranking de las firmas con mayor actividad transaccional durante el 2023, con información de TTR. Además, un resumen del año y perspectivas para el 2024 de la industria de M&A.

Dedicamos nuestra portada a una recopilación de todos los fichajes y nombramientos de socios en el 2023, cuyas contrataciones fueron registradas y publicadas en nuestro sitio web a lo largo del año.

No podemos dejar de lado una de las operaciones más importantes que se suscitaron en el año, la integración de bolsas de Chile, Colombia y Perú, la cual fue exitosamente liderada por la socia Claudia Barrero, de PPU, a quien nos acercamos para adentrarnos en las repercusiones de este hito en Latinoamérica.

Continuamos aprendiendo del uso del compliance en Honduras, de la mano de la World Compliance Association. Además, exponemos un artículo en colaboración con InLaw Alliance of Firms, realizado por Augusto Arce.

Por último, viajamos a Nueva York para indagar sobre la historia de Garrigues en el país americano, gracias a un artículo de la revista ibérica del grupo, Iberian Lawyer. 



LC Publishing Group

lcpublishinggroup.com



INFORMATION



EVENTS



INTELLIGENCE



PUBLICATIONS

LC publishing Group provides 100% digital information - with a business angle - on legal, finance and food markets in Italy and is the largest legal publisher across southern Europe and Latin America after the acquisition of the majority share in Iberian Legal group.



LC Publishing Group S.p.A.
Operational office: Via Savona 100 | 20144 Milan
Registered office: Via Tolstoi 10 | 20146 Milan
Phone: + 39 02 36 72 76 59



JANUARY

- Legalcommunity Energy Awards Milan, 25/01/2024

FEBRUARY

- Legalcommunity Finance Awards Milan, 08/02/2024
- Iberian Lawyer Sustainability Summit - Spain Madrid, 29/02/2024
- Iberian Lawyer Labour Awards Madrid, 29/02/2024

MARCH

- Iberian Lawyer Inspiraw Madrid, 07/03/2024
- Financecommunity Fintech Awards Milan, 14/03/2024
- Legalcommunity IP&TMT Awards Milan, 21/03/2024
- LC Sustainability Summit Milan, 26/03/2024
- LC Sustainability Awards Milan, 26/03/2024

APRIL

- LC Inspiraw Italia Milan, 09/04/2024
- Legalcommunity Tax Awards Milan, 11/04/2024
- Iberian Lawyer Sustainability Summit - Portugal Lisbon, 16/04/2024

MAY

- LegalcommunityCH Awards Zurich, 16/05/2024
- Legalcommunity Forty under 40 Awards Milan, 23/05/2024
- Iberian Lawyer Legaltech Day Madrid, 30/05/2024
- Iberian Lawyer IP&TMT Awards Madrid, 30/05/2024

JUNE

- Legalcommunity Week Milan, 10-14/06/2024
- Legalcommunity Corporate Awards Milan, 12/06/2024
- Rock the Law Milan, 13/06/2024
- Iberian Lawyer Energy Day Madrid, 27/06/2024
- Iberian Lawyer Energy Awards Madrid, 27/06/2024

JULY

- Save the Brand - Foodcommunity Milan, 01/07/2024
- Italian Awards Rome, 04/07/2024

SEPTEMBER

- Legalcommunity Energy Day Milan, 12/09/2024
- Legalcommunity Labour Awards Milan, 19/09/2024
- Iberian Lawyer Forty Under 40 Awards Madrid, 26/09/2024

OCTOBER

- Inhousecommunity Days Rome, 02-04/10/2024
- Legalcommunity Real Estate Awards Milan, 10/10/2024
- Inhousecommunity Awards Italia Milan, 17/10/2024
- Legalcommunity Marketing Awards Milan, 21/10/2024
- Inhousecommunity Days Switzerland Zurich, 24-25/10/2024
- Legalcommunity Litigation Awards Milano, 29/10/2024

NOVEMBER

- Iberian Lawyer Legal Day Madrid, 05/11/2024
- Iberian Lawyer Gold Awards Madrid, 05/11/2024
- Financecommunity Week Milan, 11-15/11/2024
- Financecommunity Awards Milan, 14/11/2024
- LegalcommunityMENA Awards Cairo, 21/11/2024

DECEMBER

- The LatAm Energy & Infrastructure Awards São Paulo, 11/12/2024

LEGEND

- Legalcommunity / LegalcommunityCH
- LegalcommunityMENA
- LegalcommunityWEEK
- Inhousecommunity
- Iberian Lawyer
- The Latin American Lawyer
- Financecommunity / FinancecommunityWEEK
- Foodcommunity
- LC



LEGALCOMMUNITYMENA

The first digital information tool dedicated to the legal market in MENA
Egypt, Qatar, Saudi Arabia, United Arab Emirates

LEGAL MARKET IN MENA AREA

DEAL ADVISORS

PRIVATE PRACTICE LAWYERS

RUMORS & INSIGHTS

LEGAL & IN-HOUSE AFFAIRS

MAIN LEGAL TRENDS & TOPICS

IN-HOUSE LAWYERS



Follow us on



www.legalcommunitymena.com

Contenidos

THE LATINAMERICAN LAWYER 35

36

BUFETES EN
TRANSFORMACIÓN:
UN VISTAZO A LOS CAMBIOS
DE SOCIOS EN 2023

76

MOVIMENTAÇÃO DOS
ESCRITÓRIOS

10

ON THE MOVE

ECUADOR

Dentons Paz Horowitz nombra nuevos socios

16

ON THE WEB

Operaciones gubernamentales

22

Mejores firmas

LATAM 2023

28

Panorama de m&a: análisis de 2023 y perspectivas para el 2024

46

Escenario Pionero

en el Mercado de Capitales

50

DOSSIER COMPLIANCE HONDURAS

Impulso del compliance

en Honduras

56

Garrigues celebra 50 Años

en Nueva York

BRAZIL SPECIAL

62

ON THE MOVE

REFORÇO

Demarest reforça sua atuação no mercado com novos sócios

72

ON THE WEB

Transações marcantes

88

Nosso diferencial é estar sempre próximos aos clientes

94

Ttr: melhores escritórios

do Brasil 2023

98

Análise e perspectiva

108

SPECIAL

Latam

Energy & Infrastructure Awards

2023



LEGALCOMMUNITYCH

The first digital information tool dedicated to the legal market in Switzerland



LEGAL MARKET IN SWITZERLAND

IN-HOUSE LAWYERS

PRIVATE PRACTICE LAWYERS

RUMORS & INSIGHTS

LEGAL & IN-HOUSE AFFAIRS

MAIN LEGAL TRENDS & TOPICS

DIGITAL NEWS



Follow us on



www.legalcommunity.ch



FINANCECOMMUNITYES

The 100% digital information tool
dedicated to the financial market players in Spain



DIGITAL NEWS

MARKET TRENDS

FINANCIAL ADVISORS

MOVES



Follow us on



www.financecommunity.es

On the Move

ECUADOR

Dentons Paz Horowitz nombra nuevos socios



AGUSTÍN ACOSTA CÁRDENAS



LEYRE SUÁREZ



GABRIEL SANTELICES



MARÍA DEL MAR HEREDIA

Dentons Paz Horowitz ha anunciado la promoción de **Agustín Acosta Cárdenas** como socio director de la oficina, por decisión unánime de todos los socios de la firma.

Agustín cuenta con más de 14 años de experiencia en las áreas de Derecho Corporativo, Adquisiciones, Compliance y Anticorrupción, Derecho Regulatorio y Arbitraje Internacional. Cuenta con dos maestrías internacionales, una especializada en la Universidad de Nueva York en Derecho Comercial Internacional y Arbitraje Internacional, y la segunda en la Universidad de St. Thomas en Ética Organizacional y Compliance. Durante su trayectoria profesional, Agustín trabajó como Asociado en Shearman & Sterling en la oficina de Washington DC y de París.

Además de este nombramiento, se promueven como socios a: **Leyre Suárez** en el área de Litigios y Resolución de Disputas; **Gabriel Santelices** en Privacidad de Datos, TMT y Seguros; y **María del Mar Heredia** en las prácticas de Fusiones y Adquisiciones, Recursos Naturales y Derecho Societario.



MICHEL DIBAN

JAIME VARGAS

CHILE, COLOMBIA

Cuatrecasas nombra a dos nuevos socios

Cuatrecasas ha anunciado el nombramiento de **Michel Diban** y **Jaime Vargas** como nuevos socios del área de Corporate y M&A de la oficina en Santiago y del área Fiscal de la oficina en Bogotá, respectivamente.

Estas incorporaciones se llevaron a cabo tras su aprobación en la Junta General Extraordinaria de Socios de la firma, celebrada en Barcelona (España), y ratifican la apuesta del despacho por consolidarse como líder en todas las jurisdicciones en las que está presente en Latinoamérica.

Michel Diban cuenta con 18 años de experiencia asesorando a clientes en transacciones complejas, con foco en operaciones de M&A, sobre todo en los sectores energético, tecnológico y de infraestructura. En los últimos años ha liderado el asesoramiento en procesos de adquisición, venta, fusión y reestructuración de empresas, chilenas e internacionales, tanto en Chile como en otras jurisdicciones de Iberoamérica, entre las que destacan España, Colombia, México, Argentina, Brasil y Perú. Es Abogado magna cum laude por la Universidad de los Andes de Chile y cuenta con un LL.M. por la Northwestern University en Chicago, es, además, profesor del Máster en Derecho de la Universidad de los Andes. Previo a su incorporación se desempeñó como asociado extranjero en la firma brasileña Lobo & de Rizzo Advogados, así como socio en Morales & Besa.

Jaime Vargas es egresado de la Universidad Externado de Colombia, con especialización en Impuestos del Instituto Tecnológico Autónomo de México (Itam). Tiene más de 30 años de experiencia como asesor tributario, especialmente en fusiones y adquisiciones, planeación fiscal nacional e internacional, wealth management e impuestos aplicados a sectores específicos como energía, petróleo, gas, entre otros. Además, Vargas es profesor de Derecho Tributario en el Externado y se desempeña como presidente de la Comisión Académica del Instituto Colombiano de Derecho Tributario (Icdt). Previamente trabajó como managing partner tributario en firmas como Arthur Andersen & Co., Deloitte y EY Colombia, así como abogado en principal en Baker & McKenzie y como Gerente Fiscal Corporativo e Internacional en Coca-Cola FEMSA en México.



CAMILO LLEDÓ

CHILE

Carey reincorpora a Camilo Lledó como nuevo socio

Carey inicia el año 2024 con la reincorporación de **Camilo Lledó**, ahora como nuevo socio de la firma, para fortalecer su área de Derecho Público.

La experiencia como administrativista de Camilo Lledó, sumado a la trayectoria como constitucionalista del consejero sénior de Carey, **Patricio Zapata**, le permitirán al grupo de Derecho Público del estudio brindar asesoría estratégica y especializada a sus clientes.

El nuevo socio señaló que “busca fortalecer la asesoría a los clientes ante los constantes cambios regulatorios que están ocurriendo en nuestro país. Cada día se generan más espacios para la colaboración entre entidades públicas y privadas, lo que impone desafíos nuevos para nuestro sistema legal. Carey tiene las capacidades para abordar esos desafíos de manera integral”.

Jaime Carey destacó que “Chile lleva tres años de intenso debate constitucional e independientemente del resultado que tuvimos con el plebiscito, creemos que estas materias y la regulación sectorial seguirán siendo un desafío y motivo de interés relevante para las empresas locales e inversionistas extranjeros presentes en el país”.

Camilo, quien asumió su puesto el 1 de enero, concentra su práctica en derecho público, mercados regulados y solución de conflictos. Tiene amplia experiencia en litigación administrativa, constitucional y de libre competencia, así como también en asesorías vinculadas a las relaciones con el Estado, resolviendo disputas y contingencias en una amplia variedad de mercados regulados.

Abogado de la Universidad de Chile, de donde se graduó con distinción máxima, Camilo también tiene un máster en Regulación, mención en Gobierno y Derecho, del London School of Economics and Political Science, y otro máster en Políticas Públicas del University College London, además de un diplomado en Derecho Administrativo Económico de la Universidad Católica de Chile.

Camilo ha desarrollado gran parte de su carrera profesional como abogado de Carey, y previamente se desempeñó en la firma Chahuán Letelier Lledó (ahora Chahuán Letelier). Es profesor universitario y colabora constantemente con diversos organismos públicos, y también instituciones internacionales, en la planificación y desarrollo de políticas públicas.

Junto con Camilo, se suma a Carey, el asociado, **Rodrigo Domínguez**, quien es abogado de la Universidad de Chile, y ha desarrollado su carrera en derecho público.



SERGIO VERGARA



MARTIN VAINSTEIN

ARGENTINA

Marval promueve a dos nuevos socios

Marval O'Farrell Mairal ha anunciado el nombramiento de **Sergio Vergara** y **Martin Vainstein** como nuevos socios del estudio desde el 1° de diciembre de 2023, para fortalecer las áreas de Impuestos y Litigios.

Sergio Vergara forma parte del Estudio desde el 2011 y actualmente se desempeña en el área de Impuestos, con especial foco en litigios tributarios (a nivel nacional, provincial y municipal), precios de transferencia, derecho penal tributario y derecho de la seguridad social. Abogado de la Universidad de Buenos Aires, cursó un posgrado de especialización en Tributación en la Facultad de Ciencias Económicas de la misma universidad. Previo a su incorporación a Marval, trabajó en Celia Cajide, Adolfo Martul y Asociados, y en el Estudio Palacios Hardy.

Martín Vainstein ingresó en Marval en 2014 y actualmente se desempeña en el departamento de Litigios y Arbitrajes. Se graduó como abogado con honores en la Universidad de Buenos Aires, cursó una Maestría en Derecho y Economía en la Universidad Torcuato Di Tella y un summer course sobre International Dispute Resolution en Oxford University, y obtuvo una Maestría en Derecho (LL.M) en Georgetown University, donde fue seleccionado como uno de los International Arbitration Scholars de su clase. Antes de ingresar al Estudio, trabajó en Abeledo Gottheil Abogados, se desempeñó como International Lawyer en Cleary Gottlieb Steen & Hamilton LLP (Nueva York) y fue pasante en el Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones (CIADI).



JAVIER CONSTANZÓ

ARGENTINA

TRSYM promueve a Javier Constanzó como nuevo socio

Tavarone Rovelli Salim & Miani ha anunciado el nombramiento de Javier Constanzó, asociado sénior de la firma, como socio, quien se une para liderar la práctica de Energía, Infraestructura y Recursos Naturales junto a **Nicolás Eliashev**.

“En el contexto actual, con un nuevo Gobierno en la Argentina, vemos enorme potencial para nuevos negocios en las áreas de energía, infraestructura y recursos naturales. Javier brindará su experiencia a nuestra plataforma para reforzar una de nuestras prácticas líderes en el mercado” dijo **Marcelo R. Tavarone**, socio director de la firma.

Constanzó es un experto regulatorio y en derecho público, y cuenta con una destacada experiencia en la estructuración de proyectos de energía e infraestructura, con relevante involucramiento en transacciones de project finance, M&A, y otro tipo de transacciones corporativas, relacionadas con energía convencional y renovable. También asesora a clientes en una variedad de temas de infraestructura, principalmente en litio, representando bancos, sponsors, compañías mineras, y generadores de energía eléctrica.

Javier ha desempeñado roles clave a lo largo de su carrera como Asociado en Tavarone Rovelli Salim & Miani desde octubre de 2016, y ha contribuido a posicionar la práctica de energía e infraestructura de la firma como líder en el mercado. Asimismo, durante 2021-2022, se desempeñó como International Visiting Associate en la oficina de New York de Latham & Watkins, como miembro de la práctica de corporate y project finance, reincorporándose exitosamente a la firma luego de ello.

Asimismo, Javier completó un curso de posgrado en Finanzas y Derecho Corporativo de la Universidad del CEMA, un Máster en Derecho Público y Economía de la Pontificia Universidad Católica Argentina, y es abogado egresado de la Universidad de Buenos Aires. Además de su práctica privada, Javier es profesor de energía y derecho público en diversas universidades.



MÉXICO

ECIJA integra a Tania Ávila como nueva socia en México

ECIJA ha anunciado el fortalecimiento de su área laboral en México con la integración de **Tania Ávila Morfín** como nueva socia.

Joaquín Rodríguez, miembro del comité ejecutivo de ECIJA México, destaca que la incorporación de Tania resulta clave, tratándose de un área de práctica crucial para la mayoría de las empresas que ya operan en México, así como para las muchas otras que a la fecha están interesadas en establecerse en nuestro país para aprovechar el momentum del nearshoring.

La nueva socia cuenta con más de 20 años de experiencia, su expertise abarca reestructuras corporativas, fusiones y adquisiciones, litigio en materia de seguridad social y colaboración estrecha con autoridades federales. Ha sido una participante clave como miembro del Comité de Asesores del Consejo Coordinador Empresarial en México, influenciando las reformas a la Ley del Seguro Social en materia de subcontratación.

Tania ha asesorado a numerosos clientes nacionales e internacionales, especialmente de las industrias de salud, alimentación, automoción, logística y hotelera, entre otros, implementando estrategias de reestructuras corporativas y optimización de costos en esquemas de beneficios y prestaciones. La socia destaca en procesos administrativos y judiciales en seguridad social, especializándose en transferencias de empleados, investigaciones de compliance, así como en estrategias laborales de subcontratación. Dentro de sus logros destacados, se incluye la obtención de resoluciones favorables en casos de alto perfil, estrategias de sustituciones patronales exitosas y liderazgo en due diligence en transacciones internacionales.

Previamente ha liderado iniciativas en sus áreas de especialización, trabajando en firmas como Chevez Ruiz Zamarripa, Baker McKenzie, Basham Ringe y Correa, Littler, Avila Morfin Abogados y, más recientemente law+dgital.

Con esta incorporación el despacho suma un total de 8 socios en México, sumándose a los fichajes realizados en junio y febrero pasados, con la incorporación de **Mike Margáin** en el área de Propiedad Intelectual, así como de **Carlos de Razo** en el departamento de Medio Ambiente y Sostenibilidad, respectivamente.

Tania Ávila, al frente del departamento laboral, consolida los esfuerzos de ECIJA México por ser una firma full-service liderada por un equipo diverso y equitativo. Con esta incorporación el número de mujeres en el círculo de socios se eleva a tres, reforzando la representación femenina dentro de un colectivo de ocho socios en total en el país. Un reflejo tangible de la política de ECIJA de fomentar la inclusión y la equidad de género en todos los niveles corporativos.

On the web

Operaciones gubernamentales

En los últimos dos meses, hemos asistido a un fascinante entramado de eventos que han delineado el panorama legal detrás de operaciones financieras cruciales, impactando directamente en el bienestar económico de diversas naciones. Desde refinanciamientos de deudas hasta estratégicas ofertas de bonos y otorgamientos de créditos destinados a proyectos gubernamentales, The Latin American Lawyer ha recopilado las más notables.



JORGE JUANTORENA



ADAM BRENNEMAN



HUGO TRIACA

Cleary y CC en oferta de deuda de Costa Rica por \$1.5mm

Cleary Gottlieb ha asesorado a la República de Costa Rica, y Clifford Chance a los compradores iniciales, en relación con la emisión de 1.500 millones de dólares de principal agregado de Bonos al 7,300% con vencimiento en 2054.

BofA Securities y J.P. Morgan Securities actuaron como compradores iniciales.

El precio de la oferta se fijó el 6 de noviembre, conforme a la Norma 144A/Regulación S, y está previsto que los bonos se negocien en el Mercado Internacional de Valores de la Bolsa de Londres. El producto de la emisión y venta de los Bonos será utilizado por Costa Rica para necesidades presupuestarias aprobadas, incluyendo la refinanciación del endeudamiento interno y externo de Costa Rica.

Esta emisión es la segunda que se realiza al amparo de la Ley n° 10.332 promulgada por la Asamblea Legislativa de Costa Rica en diciembre de 2020, que autoriza al Ministerio de Hacienda a emitir bonos por un importe máximo de 5.000 millones de dólares en los mercados internacionales de capitales hasta diciembre de 2025. Costa Rica había emitido 1.500 millones de dólares bajo dicha ley en abril de 2023.

Esta transacción es parte de los esfuerzos del Ministerio de Hacienda para mejorar las tasas de interés efectivas y otros términos de la deuda, en comparación con las condiciones disponibles en el mercado interno de Costa Rica.

El equipo de Cleary estuvo integrado por los socios **Jorge Juantorena** y **Adam Brenneman** y los asociados Ignacio Lagos y Rodrigo López Lapeña. El consejero Matthew Brigham, el asociado Nathaniel Pribil y el pasante de derecho Jack Samuel asesoraron en asuntos fiscales estadounidenses. Todos los abogados trabajan en Nueva York.

El equipo de Clifford Chance que asesoró a los bancos en la transacción fue dirigido por el socio Hugo Triaca, con el apoyo del asociado Fernando Liu y el asistente jurídico Juan Andrés Bosch Muñoz, todos con sede en Nueva York. El apoyo fiscal corrió a cargo del socio Avrohom Gelber y la asociada Sharon Yu, también con sede en Nueva York.

ÁREAS DE PRÁCTICA

Mercado de Capitales

OPERACIÓN

Emisión de oferta de deuda de Costa Rica

FIRMA

Cleary Gottlieb, Clifford Chance

ABOGADOS PRINCIPALES

Jorge Juantorena, Adam Brenneman, Hugo Triaca

VALOR

\$1.500 millones de dólares (USD)



RODRIGO OROZCO WATERS

GT Law asiste a Banobras en nuevo otorgamiento de crédito para Tren Maya

Greenberg Traurig, a través de su oficina en Ciudad de México, ha asistido al Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (Banobras) en el otorgamiento de un crédito a Empresas ICA.

El préstamo se utilizará para el desarrollo del Tren Maya Tramo 5 Sur Puerto Aventuras - Playa del Carmen. El proyecto también incluye la construcción de un viaducto elevado, la instalación de una vía férrea eléctrica y la construcción de la estación de Playa del Carmen, así como mejoras en la carretera 307 (Cancún - Tulum), que es un proyecto estratégico para el gobierno federal mexicano.

Tren Maya, actualmente en construcción, es un ferrocarril interurbano de 1.525 kilómetros en México que atravesará la Península de Yucatán. El ferrocarril comienza en Palenque (Chiapas) y se extiende hacia el noreste, en dirección a Cancún (Quintana Roo), a través de dos rutas que rodean la península. Es uno de los mayores proyectos que ha propuesto el gobierno mexicano.

El equipo de GT Law estuvo formado por el accionista **Rodrigo Orozco Waters** y los asociados Edgar Fernando Orozco Ceballos y Daniela Cobo Agüero.

ÁREAS DE PRÁCTICA

Bancario y Financiero

OPERACIÓN

Otorgamiento de crédito para desarrollo de proyecto Tren Maya

FIRMA

Greenberg Traurig

ABOGADO PRINCIPAL

Rodrigo Orozco Waters

VALOR

Confidencial



JUAN GIRÁLDEZ

Cleary representa a Uruguay en oferta de bonos de sustentabilidad

Cleary Gottlieb ha representado a la República Oriental del Uruguay (Uruguay) en una oferta de US\$700.000.000 en bonos vinculados a la sostenibilidad al 5,750% con vencimiento en 2034.

La emisión de los Bonos constituyó una nueva emisión de los US\$1.499.975.998 en circulación de bonos ligados a la sostenibilidad al 5,750% con vencimiento en 2034 emitidos inicialmente el 28 de octubre de 2022. La oferta cotizó el 6 de noviembre de 2023.

Los bonos ligados a la sostenibilidad están diseñados para motivar a los emisores a cumplir ambiciosos objetivos de sostenibilidad, que se miden mediante indicadores clave de rendimiento (KPI). A diferencia de los bonos verdes y otros bonos etiquetados como ESG, los ingresos de estas ofertas no se destinan a proyectos específicos. En cambio, los bonos ligados a la sostenibilidad prevén que, si no se alcanza el KPI especificado, el emisor estará sujeto a un incremento del tipo del cupón del bono.

Con la emisión de los bonos ligados a la sostenibilidad al 5,750% con vencimiento en 2034, Uruguay se convirtió en el primer emisor en incluir una reducción del cupón si supera los objetivos predefinidos en un determinado umbral. Los objetivos contemplados por los bonos de Uruguay incluyen (i) lograr una reducción de las emisiones agregadas de gases de efecto invernadero, expresadas en CO₂ equivalente por unidad de PIB real, para 2025 en comparación con 1990 y (ii) mantener o aumentar la superficie de bosque nativo que cubre el territorio de Uruguay para 2025 en comparación con 2012.

BNP Paribas Securities, Goldman Sachs & Co. y Scotia Capital (USA) actuaron como colocadores. El equipo de Cleary estuvo formado por el socio **Juan Giráldez**, el asociado Ignacio Lagos y el abogado internacional Juan Ignacio Leguizamón. El abogado Matthew Brigham, el asociado Nathaniel Pribil y la pasante Julia Huang asesoraron en asuntos fiscales en Nueva York. Todos los abogados residen en Nueva York, excepto Juan Giráldez, que reside en Sao Paulo.

ÁREAS DE PRÁCTICA

Mercado de Capitales

OPERACIÓN

Emisión de bonos vinculados a la sostenibilidad de Uruguay

FIRMA

Cleary Gottlieb

ABOGADO PRINCIPAL

Juan Giráldez

VALOR

\$700.000.000 dólares (USD)



FABRICIO LONGHIN

Clifford Chance asesora en préstamo para proyectos en energía renovable en República Dominicana

Clifford Chance ha asesorado a los organizadores principales conjuntos en una financiación de préstamo A/B proporcionada a AES Dominicana Renewable Energy, Agua Clara e I.E. DR Projects I, para apoyar proyectos de energía renovable en la República Dominicana.

IDB Invest, JP Morgan Chase Bank, Banco Latinoamericano de Comercio Exterior, y The Bank of Nova Scotia actuaron como organizadores principales conjuntos.

El coste total del proyecto asciende aproximadamente a 450 millones de dólares. Los fondos se utilizarán para (i) financiar el diseño, la construcción, la explotación y el mantenimiento de tres proyectos solares totalmente nuevos que totalizan 240 MW de capacidad instalada, y (ii) refinanciar instalaciones existentes relacionadas con parques eólicos y solares que totalizan 150 MW de capacidad instalada. Esta operación representa la mayor financiación para proyectos de energía renovable para una economía del Caribe.

El equipo de Clifford Chance estuvo integrado por el socio **Fabricio Longhin**, los abogados Kate McCarthy y Patricio Abal, las asociadas Mariana Gutiérrez Ruiz y Brianna Jones Rich, y el pasante de derecho extranjero Juan Andrés Bosch Muñoz. El socio **Hugo Triaca** y los asociados Andrés Berry y David Rondon asesoraron a los participantes en el préstamo A/B; el socio **Darren Littlejohn** y la asociada Elizabeth Kennedy asesoraron a los proveedores de cobertura; el socio **Avrohom Gelber** y el asociado Wei Bin Tan prestaron apoyo fiscal; y el socio **Paul Koppel** y el asociado Thomas Koh asesoraron en asuntos ERISA.

ÁREAS DE PRÁCTICA

Bancario y Financiero, Energía

OPERACIÓN

Financiación de proyectos de energía renovable en República Dominicana

FIRMA

Clifford Chance

ABOGADO PRINCIPAL

Fabricio Longhin

VALOR

Confidencial



JORGE JUANTORENA



LUIS A. NICOLAU GUTIÉRREZ

Cleary representa a México en oferta de bonos de \$7.5mm

Cleary Gottlieb ha representado a los Estados Unidos Mexicanos (México) en una oferta registrada multitramo por un total de 7,500 millones de dólares, compuesta por 1,000 millones de dólares de principal de bonos globales al 5.000% con vencimiento en 2029, 4,000 millones de dólares de principal de bonos globales al 6.000% con vencimiento en 2036 y 2,500 millones de dólares de principal de bonos globales al 6.400% con vencimiento en 2054.

La oferta se lanzó y cotizó el 2 de enero de 2024. México tiene la intención de utilizar los ingresos netos de la venta de los bonos para sus fines generales de financiación.

Barclays Capital, BofA Securities, J.P. Morgan Securities, Morgan Stanley & Co, y Santander US Capital Markets actuaron como colocadores; estas entidades fueron asesoradas en México por Ritch Mueller, e internacionalmente por Sullivan & Cromwell. La oferta es la mayor emisión de México hasta la fecha.

El equipo de Ritch Mueller fue dirigido por el socio **Luis A. Nicolau Gutiérrez**, con el apoyo de los abogados Ernesto Talamás Velázquez y Tatiana Canales Cantú.

El equipo de Cleary estuvo integrado por el socio **Jorge Juantorena**, los asociados Ignacio Lagos, Olivia Wittels, Martin Sasson y Rebecca Niederberger Martínez, y la abogada internacional Stephanie Plata. El socio **Matthew Brigham** y los asociados Michael Sims y Joseph Roy asesoraron en asuntos fiscales de Nueva York. Todos los abogados residen en Nueva York excepto Joseph Roy, que reside en San Francisco.

ÁREAS DE PRÁCTICA

Mercado de Capitales

OPERACIÓN

Oferta de bonos para financiación de México

FIRMAS

Cleary Gottlieb, Ritch Mueller, Sullivan & Cromwell

ABOGADOS PRINCIPALES

Jorge Juantorena, Luis A. Nicolau Gutiérrez

VALOR

\$7,500 millones de dólares (USD)



Mejores firmas LATAM 2023

En una nueva ocasión, presentamos el ranking anual de los bufetes con mayor número de operaciones transaccionales en los países más activos de Latinoamérica, gracias a información recopilada de TTR.

por giselle estrada ramírez

Identificar una firma de abogados de alta calidad puede ser fácil al observar la cantidad de operaciones que llevan a cabo en sus respectivas prácticas legales. En este sentido, el mercado transaccional de Fusiones y Adquisiciones (M&A) destaca como uno de los indicadores más relevantes. Aunque en ocasiones pueda llevar tiempo determinar con precisión estos números, TTR Data realiza un seguimiento mensual de las operaciones realizadas por las firmas en Latinoamérica.

Gracias a estos informes podemos elaborar un ranking de los despachos que han tenido un desempeño destacado en operaciones de M&A durante 2023. En este listado, nos enfocaremos en los cinco países con mayor actividad en América Latina: Argentina, Chile, Colombia, México y Perú.

Todas las operaciones y los datos de los rankings están disponibles en www.ttrdata.com

De acuerdo con el informe anual de TTR, se registraron 3,235 transacciones de M&A entre enero y diciembre, con un valor total de USD 74,120 millones. Esto

representa una disminución del 12% en comparación con el año 2022.

En relación con los países de habla hispana que hemos considerado para este ranking, es destacable que Chile lidera en cuanto al número de transacciones, desplazando a México por primera vez en los últimos cinco años con una cantidad de 384 transacciones, aumentando un 15% con respecto al mismo periodo en 2022. Le sigue en el listado México, con 366 transacciones, con un descenso del 16%; seguido de Colombia que disminuyó en un 5% con 264 operaciones; Argentina, con un aumento del 10% gracias a sus 214 transacciones; y Perú con 140 operaciones, aumentando su actividad en un 25%.

Asimismo, en el mismo orden, estos países movilizaron importes de hasta USD 15.031m, 13.416m, 5.097m, 2.759m y 6.925m de manera respectiva. Esto se traduce en un aumento del 2% en el caso de Chile, una disminución del 19% del importe en México, un descenso para Colombia del 32%, un declive del 36% en Argentina, y un aumento del 25% de capital en Perú.

A continuación, presentamos las mejores firmas de Latinoamérica, clasificadas por número de operaciones durante 2023:

ARGENTINA

RANKING 2023	FIRMA	NÚM. DE TRANSACCIONES	VALOR TOTAL (USDM)	RANKING 2022
1	Marval O'Farrell Mairal	15	908.90	2
2	DLA Piper Argentina	9	*	1
3	Mitrani, Caballero & Ruiz Moreno Abogados	7	316.81	*
4	Bruchou & Funes de Rioja	7	98.00	4
5	Pérez, Alati, Grondona, Benites & Arntsen (PAGBAM)	6	49.84	11
6	Beccar Varela	4	67.71	5
7	Cibilis Labougle Ibañez Abogados	3	17.71	*
8	Salverri, Burgio & Wetzler Malbrán Abogados	3	*	*
9	RCTZZ Abogados	2	22.90	*
10	MBPartners	2	12.56	*

* Sin datos disponibles

CHILE

A JULIO 2023	FIRMA	NÚM. DE TRANSACCIONES	VALOR TOTAL (USDM)	RANKING 2022
1	Carey	34	2,415.16	1
2	Cuatrecasas Chile	22	51.95	3
3	DLA Piper Chile	19	95.04	4
4	Phillipi, Prietocarrizosa Ferrero DU & Uría Chile	17	558.97	8
5	Barros & Errázuriz	15	1,379.57	5
6	CMS Carey & Allende	11	113.45	6
7	VEI (Villarino e Ilharreborde)	9	119.40	15
8	Bofill Mir Abogados	8	969.91	16
9	Claro & Cía.	7	2,351.36	2
10	Cariola Díez Pérez-Cotapos	7	194.90	11

* Sin datos disponibles

COLOMBIA

A JULIO 2023	FIRMA	NÚM. DE TRANSACCIONES	VALOR TOTAL (USDM)	RANKING 2022
1	Brigard Urrutia	31	2,712.85	1
2	DLA Piper Martinez Beltrán	18	85.65	2
3	Cuatrecasas Colombia	15	58.00	5
4	Phillipi, Prietocarrizosa Ferrero DU & Uría Colombia	14	1,283.00	6
5	Posse Herrera Ruiz	13	1,975.78	4
6	Gómez-Pinzón	13	28.64	3
7	RAD/DF	9	45.60	8
8	Dentons Cárdenas & Cárdenas	8	252.96	7
9	Lloreda Camacho & Co	7	14.35	10
10	Baker McKenzie Colombia	6	323.34	19

* Sin datos disponibles

MÉXICO

A JULIO 2023	FIRMA	NÚM. DE TRANSACCIONES	VALOR TOTAL (USDM)	RANKING 2022
1	Creel, García-Cuellar, Aiza y Enriquez	35	467.19	1
2	Cuatrecasas México	9	517.02	7
3	Mijares, Angoitia, Cortés y Fuentes	8	228.31	3
4	Ritch Mueller	8	142.91	4
5	González Calvillo	6	243.00	5
6	Galicia Abogados	5	*	2
7	Basham Ringe y Correa	4	660.59	8
8	Holland & Knight México	4	*	*
8	Santamarina + Steta	4	*	9
9	Baker McKenzie México	3	6,005.57	27
10	Hogan Lovells México	3	530.00	13

* Sin datos disponibles

PERÚ

A JULIO 2023	FIRMA	NÚM. DE TRANSACCIONES	VALOR TOTAL (USDM)	RANKING 2022
1	Estudio Muñiz	19	548.80	1
2	Cuatrecasas Perú	16	145.50	4
3	Rebaza, Alcázar & De Las Casas	15	4,466.00	3
4	Rodrigo, Elías & Medrano Abogados	14	680.00	2
5	Phillipi, Prietocarrizosa Ferrero DU & Uría Perú	12	390.00	4
6	Miranda & Amado Abogados	9	3,048.74	7
7	Garrigues Perú	8	1,433.70	6
8	Payet, Rey, Cauvi, Pérez Abogados	6	166.00	9
9	Estudio Echeopar	3	141.00	11
10	Hernández & Cía Abogados	3	135.02	15

* Sin datos disponibles

Estos rankings proporcionan una visión integral de la dinámica del mercado legal en la región, razón por la que continuaremos destacando el rendimiento excepcional de las firmas de abogados en el ámbito de las transacciones comerciales en América Latina durante 2024. 

SUSTAINABILITY SUMMIT SPAIN

"EFG" - ENVIRONMENT, FINANCE, GOVERNANCE

SAVE THE DATE

29.02.2024

MADRID



REGISTER NOW

Supporters



ILUSTRE COLEGIO
DE LA ABOGACÍA
DE MADRID

For info:

anna.palazzo@iberianlegalgroup.com

SUSTAINABILITY SUMMIT SPAIN

“EFG” - ENVIRONMENT, FINANCE, GOVERNANCE

- 09:00 ● 🗳️ REGISTRACIONES Y CAFÉ DE BIENVENIDA
- 09:30 ● MENSAJES DE BIENVENIDA
- 09:40 ● **MESA REDONDA I “ENVIRONMENT”**
“HERRAMIENTAS ESTRATÉGICAS Y MEDIDAS PARA LA SOSTENIBILIDAD MEDIOAMBIENTAL”
- 10:40 ● **MESA REDONDA II “FINANCE”**
“FINANZAS SOSTENIBLES: DESARROLLOS Y OPORTUNIDADES”
- 11:40 ● ☕ COFFEE BREAK
- 12:10 ● **MESA REDONDA III “GOVERNANCE”**
“CSRD: LA NUEVA GOVERNANZA SOSTENIBLE”
- 13:10 ● PREGUNTAS Y COMENTARIOS FINALES
- 13:30 ● 🍴 ALMUERZO

PONENTES *

Rafael Fauquie Bernal, Director Asesoría Jurídica Corporativa y Cumplimiento, *Endesa*

Clara Cerdán Molina, Directora General de la Asesoría Jurídica, *Solarig Global Services*

Julia A. García Navarro, Directora de Asesoría Jurídica, Riesgos y Seguros y Secretaria del Consejo de Administración, *Transfesa Logistics*

Antonio Gómez Jarillo, General Counsel, EMEAL BofD Secretary, *NTT DATA*

Álvaro Lamo de Espinosa, Managing Director y Responsable de ESG en Banca de Inversión, *Arcano Partners*

Carlos Menor, Legal Director & Compliance Officer, *Grupo Renault Iberia*

John Rigau, Vice President, General Counsel, *PepsiCo West Europe*

Ross Robinson, Director, Finanzas Sostenibles Corporate and Investment Banking, *Banco Sabadell*

Aldo Scaringella, CEO, *LC Publishing Group*

Gabriel Vila, Director De Asesoría Jurídica, *Indra*

* Por completar

For info:

anna.palazzo@iberianlegalgroup.com



Panorama de m&a: análisis de 2023 y perspectivas para el 2024

The Latin American Lawyer reúne a voces expertas que brindan una visión integral del desarrollo del mercado transaccional en Latinoamérica, todo ello a través de la observación de su desarrollo en el 2023 para intentar predecir cómo se desenvolverá en este siguiente año.

por Giselle Estrada Ramírez

El siempre dinámico mundo de las Fusiones y Adquisiciones (M&A) juega un papel clave en el escenario jurídico global, razón por la cuál solemos estar pendientes de cómo se desarrolla este mercado que suele marcar cambios regulatorios y una agitación económica que ha moldeado de manera única las operaciones legales.

Además de nuestro ranking de firmas legales con mayor número de operaciones, es también determinante arrojar luz sobre este fascinante



PABLO A. ARTAGAVEYTIA

SOBRE PABLO A. ARTAGAVEYTIA

Socio de Marval O'Farrell Mairal, especializado en derecho comercial y societario. Su práctica profesional abarca todos los ámbitos del derecho comercial, incluyendo contratos de compraventa de acciones, distribución, auditoría legal, constitución de sociedades, operaciones de comercio exterior y asistencia jurídica general, especialmente orientada hacia el ámbito del Mercosur. Durante los años 1998 y 1999 trabajó en Demarest & Almeida, en San Pablo, Brasil, como representante del Estudio. Asimismo, antes de incorporarse a Marval, trabajó en el Estudio de los Dres. O'Farrell entre los años 1990 y 1994, y en la Justicia Nacional en lo Civil y Comercial desde 1986 hasta 1990.

Durante el año 1990 fue profesor adjunto de Derecho Comercial en la Facultad de Ciencias Económicas y en la Facultad de Derecho de la Universidad de Buenos Aires. Abogado egresado de la Universidad de Buenos Aires en el año 1990, en el año 1995 cursó un Master en Derecho Internacional en la Southern Methodist University, Dallas, EE.UU.

panorama a través de las voces de destacados abogados especializados en M&A. Para ello, reunimos a profesionales de cinco naciones clave de América Latina, mismas en las que se enfocó nuestro listado de firmas, al ser los países con mayor actividad en el mercado transaccional.

The Latin American Lawyer realizó dos preguntas a los socios expertos, donde **Pablo A. Artagaveytia**, de Marval O'Farrell Mairal, se pronunció respecto a Argentina; **Pablo Iacobelli**, del estudio Carey, desde el punto de vista chileno; **Arturo Pérez-Estrada**, de parte de Greenberg Traurig, nos plantea la situación en México; y **Alberto Rebaza**, de la firma Rebaza, Alcázar & De Las Casas, se expresó sobre el entorno en el Perú.



PABLO IACOBELLI

TLAL: En su país, ¿cuáles han sido las tendencias más destacadas en el mercado de M&A durante 2023, y cómo han impactado en las empresas y en la economía en general?

Pablo A. Artagaveytia:

Antes que nada, es importante analizar el contexto en que se desarrolló la economía argentina en 2023. La falta de un plan de estabilización macroeconómica, la emisión monetaria para cubrir el déficit fiscal y la sequía que afectó los ingresos de divisas provenientes del agro determinó existiera una situación económica adversa con índices de inflación muy altos. Bajo esta situación, el Banco Central vio disminuir sus reservas y el acceso a los dólares, sea para pagar importaciones o remitir dividendos, quedó muy limitada. Bajo este escenario, Argentina se volvió un país poco atractivo para atraer inversiones del exterior.

Asimismo, siendo el 2023, un año de elección presidencial donde el resultado era incierto, hizo que muchos potenciales inversores difirieran

sus inversiones a la espera de tener un panorama más claro de hacia dónde se orientaría el país. A pesar de las difíciles condiciones mencionadas, el mercado de M&A mantuvo una dinámica interesante. Hemos visto inversores extranjeros procurando entrar en el negocio de los commodities (agrobusiness, petróleo, gas y minería), así como inversiones de actores ya presentes en el mercado local que, atento a la falta de dólares antes mencionada y a las restricciones que había para la remisión de dividendos al exterior, optaron por salvaguardar el valor de sus pesos, efectuando adquisiciones en nuevas líneas de negocios o ampliando sus activos en el país.

Finalmente, en noviembre, luego de varios meses de incertidumbre fue electo el Sr. Javier Milei postulando un ideario liberal. Milei llega al poder con un mandato muy fuerte de sus electores de buscar un cambio que permita liberar la economía argentina de las regulaciones, restricciones y costos que han quitado al país el atractivo que necesita para convertirse en destino de inversiones. Ante este nuevo escenario, existe en el mercado el optimismo que, en su etapa inicial, el nuevo presidente pueda llevar a cabo

SOBRE PABLO IACOBELLI

Socio de Carey y uno de los miembros a cargo del Grupo Corporativo / Fusiones y Adquisiciones. Su práctica se centra en asesorar a clientes nacionales e internacionales en derecho corporativo, transacciones de M&A, mercado de valores, agroindustria, seguros e inversión extranjera. Es officer del Comité Corporativo, Fusiones y Adquisiciones y ex presidente del Latin American Regional Forum de la International Bar Association (IBA). Entre 2015 y 2018 fue director de World Services Group y entre 2001 y 2003 trabajó como asociado extranjero en Simpson Thacher en Nueva York. Pablo se graduó de la Facultad de Derecho de la Universidad Católica de Chile y tiene un LL.M. de la Duke University.

ciertas reformas estructurales que sirvan de base para que nuevas inversiones lleguen al país en el corto y mediano plazo.

Pablo Iacobelli:

Las expectativas a comienzos del año 2023 tendían a ser más conservadoras en comparación a los niveles de actividad de M&A de los años precedentes. Sin embargo, a pocos días de finalizar el año, el nivel de actividad de M&A en Chile durante 2023 ha sorprendido positivamente.

Así, durante 2023 el nivel de actividad de M&A en Chile se situó en niveles interesantes con operaciones de alto perfil en el mercado, tales como, la compra por parte de Hapag-Lloyd de las unidades de negocios de puertos y logística de SAAM, la compra de Hortifrut por parte de PSP Investments, la compra de Farmacias Ahumada por un fondo liderado por LarrainVial o la compra de Yamana Gold por parte de Pan American Silver, por mencionar algunos.

En cuanto a las principales tendencias, cabe destacar que siguen siendo operaciones cross border, motivadas por decisiones de desinversión



ARTURO PÉREZ-ESTRADA

SOBRE ARTURO PÉREZ-ESTRADA

Socio de Greenberg Traurig en Ciudad de México. Arturo enfoca su práctica en derecho corporativo, fusiones y adquisiciones, inversiones de capital riesgo, capital privado, regulación financiera (Fintech) y asuntos corporativos en general. Como parte de su práctica corporativa en fusiones y adquisiciones, Arturo ha representado a clientes nacionales e internacionales en fusiones y adquisiciones multinacionales, operaciones de SPAC, reestructuras corporativas, desinversiones y joint ventures en diferentes sectores, incluyendo, productos de consumo y retail, servicios financieros, farmacéutico, tecnología, manufactura, minería, entre otros.

Arturo asesora a clientes del sector Fintech en materia regulatoria y transaccional, incluyendo plataformas de pago electrónico, empresas de crowdfunding, plataformas de préstamos online, criptomonedas, privacidad de datos y protección del consumidor. Arturo también es un asesor activo de empresas de nueva creación, y fondos de capital inicial y de riesgo en México y América Latina.

de compañías locales o reducción de exposición a Chile por parte de multinacionales, todo en un ambiente de relativo deterioro de los parámetros tradicionales de estabilidad de la economía y la situación política chilena. Esto, unido a valorizaciones atractivas para compradores y el fortalecimiento del tipo de cambio, que presentó muchas oportunidades para inversionistas extranjeros, contribuyendo al dinamismo del mercado de M&A y de la economía. La Bolsa de Comercio de Santiago tuvo un rendimiento positivo durante el año 2023, llegando a máximos históricos. Las áreas de mayor incidencia siguen siendo minería, energía, agroindustria, infraestructura, logística y transporte.

Arturo Pérez-Estrada:

Sería un error no destacar el impacto que la tendencia del nearshoring ha traído en el mercado de M&A en los últimos años y particularmente durante 2023 en México. Dicho fenómeno ha disparado la actividad e influido en diversas industrias y servicios relacionados como son: manufactura, industrial, tecnología, inmobiliario, farmacéutico, y financiero.

Otra tendencia visible durante 2023 es la continuación de la recuperación post-pandemia y el alejamiento de los temores de recesión en USA que nublaron el panorama al inicio del año y que ocasionaron un lento 1Q23. A pesar de estos temores y las altas tasas de interés, vimos un repunte en la actividad considerable durante la segunda mitad de 2023.

Finalmente, continua el avance de la digitalización en las empresas y los servicios relacionados, lo que generó un repunte de interés en industrias de carácter tecnológico y demanda de servicios como ciber-seguridad.

Alberto Rebaza:

Durante el 2023, las tendencias más destacadas en el mercado de M&A están marcadas por los acontecimientos políticos. A finales del 2022, hubo un golpe de estado que afortunadamente fue desactivado de manera muy rápida y generó la remoción del presidente Castillo y la toma de poder de la presidenta Boluarte. Sin embargo, en los primeros meses de su gestión hubo la natural turbulencia proveniente de ese cambio político que generó mayor nerviosismo de parte de los inversionistas con respecto a la situación del país y eso evidentemente desaceleró la inversión y la separación de M&A.

Afortunadamente, a partir del segundo trimestre del 2023 se comenzó a percibir una mayor estabilidad política y una tendencia progresiva a la reactivación de la actividad económica en materia de nuevas inversiones. Eso de alguna manera fue reforzado por el anuncio de transacciones importantes que se venían desarrollando en el país como por ejemplo el inicio de proceso de venta de la compañía de energía Enel.

Se ha visto que a partir del segundo trimestre hubo una reactivación de operaciones con diversos actores, no solamente inversionistas chinos, sobre todo en el sector eléctrico sino también en Fondos de Private Equity del tamaño de KKR (Kohlberg Kravis Roberts) y también nuevos inversionistas de Centroamérica, que era una región de la cual típicamente no venían inversionistas. Por todo esto las operaciones de M&A se comenzaron a reactivar de manera muy fuerte en el tercer trimestre de este año, manteniéndose y profundizándose en el último trimestre 2023.

En resumen, las tendencias estarán marcadas por un seguimiento muy fino de la situación política que comenzó el 2023 con gran inestabilidad pero que, a medida que se ha ido desarrollando el año, esa desestabilización fue desapareciendo para llegar a una situación de relativa calma.

Asimismo, la participación de inversionistas de diversos países y perfiles como Private Equity, inversionistas chinos y centroamericanos, y en general una pluralidad de actores que resultó muy interesante en el 2023. Finalmente, considero que no hubo ningún sector en particular, sino que se dieron inversiones en agroindustria, minería, energía, industria, educación y salud. Probablemente lo menos activo ha sido pesca y consumo, pero por lo demás ha sido bastante pareja la manifestación de interés por parte de los inversionistas.

TLAL: ¿Qué factores clave han influido en las decisiones de fusiones y adquisiciones en los últimos 12 meses? Además, ¿cuáles son las proyecciones o expectativas para el mercado global y nacional en 2024?

Pablo A. Artagaveytia:

Como dijera anteriormente, 2023 fue un año de observación y análisis de la mayoría de las empresas. La crisis económica general influyó en la disminución de transacciones durante el 2023.

Sin embargo, se prevé que, una vez despejadas las incertidumbres sobre las oportunidades de implementación de un plan de estabilización y desregulación económica y reforma integral del Estado, se establecerá la plataforma para



ALBERTO REBAZA

un importante crecimiento en las inversiones extranjeras en el país. Luego de tantos años de crisis, los activos argentinos parecen estar subvaluados y con grandes posibilidades de revaluación.

Argentina posee enormes reservas de petróleo y gas (principalmente en la Patagonia) así como enormes reservorios de minerales donde hoy se destaca el litio (Argentina está entre los tres países con mayores reservas de ese mineral).

El nuevo gobierno tiene importantes desafíos por delante, pero en la medida en que logre implementar las reformas necesarias, 2024 puede convertirse en el año de transición para que el país vuelva a ser un destino favorito entre los inversores. A nivel global, el consenso es que la Reserva Federal comience a dejar de lado su política de alza de las tasas de interés, lo cual debería ser otro elemento que juegue en favor de las economías emergentes como la nuestra.

En cualquier escenario, esperamos que 2024 sea un año de cambios positivos en materia

de inversiones, revirtiendo la tendencia de los últimos años.

Pablo Iacobelli:

Algo que se repitió en los últimos 12 meses fue la posición más conservadora que asumieron muchas empresas que estimaban un panorama poco alentador para la economía chilena, tanto por la ralentización generalizada de la economía mundial, como por cierta incertidumbre debido a los procesos constitucionales desarrollados en Chile en los últimos años. Lo anterior, implicó que varias compañías chilenas optaran por poner a la venta activos/unidades de negocios prescindibles o diversificarse. Como consecuencia de esto, y considerando también un tipo de cambio muy alto, se generaron atractivas oportunidades para inversionistas extranjeros que aprovecharon estas favorables condiciones para comprar en Chile.

Las proyecciones iniciales de crecimiento para Chile para el año 2024 se situaban cerca de un 0%, pero éstas han ido mejorando con el correr de los meses, hasta llegar actualmente a un promedio de 1,5% aproximadamente. Lo anterior, se suma a que todo indica que, tras el resultado del plebiscito constitucional de diciembre recién pasado, el proceso constitucional chileno se

SOBRE ALBERTO REBAZA

Alberto Rebaza es Managing Partner de Rebaza Alcázar & De Las Casas y colidera el área de Fusiones y Adquisiciones.

Estudió en la facultad de derecho de la Universidad Católica del Perú, cuenta con una maestría en la Universidad de Virginia, y tiene además estudios en Georgetown University y en Inglaterra.

Muy involucrado en el mundo de las artes, "Tito" es presidente del Museo de Arte de Lima, director del patronato cultural del Perú, miembro del comité de mecenazgo del Museo Reina de Sofía, fundador de "La Residencia de al lado" y miembro del Latin American Circle del Guggenheim Museum en Nueva York.

pondrá en pausa y que, por tanto, dicho factor de incertidumbre disminuirá.

Chile sigue siendo considerado por los inversionistas extranjeros como una jurisdicción con un marco regulatorio estable. Es razonable esperar un incremento importante de la actividad del mercado M&A en Chile en 2024, apoyado por una baja en las tasas de interés, un mayor control de la inflación, valuaciones más atractivas para los vendedores y más alternativas de financiamiento para los compradores. Una situación similar podría ocurrir a nivel global si las economías de otros países son capaces de controlar la racha inflacionaria y las tasas siguen cayendo. Naturalmente, el potencial escalamiento de los conflictos bélicos actualmente activos en el mundo podría tener un efecto negativo en los niveles de actividad de M&A.

Las industrias que podrían tener mayor actividad de M&A en Chile en 2024 son los sectores de infraestructura, minería, energía, agroindustria y logística, entre otros.

Arturo Pérez-Estrada:

En mi opinión, algunos factores clave son la recuperación de la confianza en el consumo y el aumento de demanda, misma que combinada con los factores geopolíticos que influyen en el aseguramiento de las cadenas de suministro han colocado a México en una posición clave para atraer proyectos de M&A, tanto locales como extranjeros. La decisión de grandes jugadores como Tesla, por ejemplo, han favorecido la confianza de otros inversionistas.

En cuanto a proyecciones e iniciativas, México cerró el 2023 un crecimiento mayor al que las proyecciones de inicio de año contemplaban, lo que parece indicar que dicha confianza continuará al menos durante el 1Q24 que vemos muy activo.

Evidentemente, al ser este un año electoral en México habrá algunos otros que adopten una posición conservadora lo que podría desacelerar el mercado hacia la segunda mitad de 2024. En el ámbito internacional, los conflictos geopolíticos, siempre imprevisibles pudieran tener un impacto

en algunas regiones, pero parece, hasta ahora que Norteamérica no ha sido negativamente influida por los mismos. En el plano legal, estamos viendo interés, tanto por parte de fondos de PE como de estratégicos, por realizar actividades de M&A en México, por lo que hay un dinamismo que esperamos continúe durante el año.

Alberto Rebaza:

Si bien hubo una desaceleración de la economía y una mayor inclinación de grupos peruanos por salir al exterior mediante nuevas inversiones o desinversiones en el Perú para trasladarlas a otras regiones, lo cierto es que el valor de las empresas tampoco es que haya disminuido. Se ven más oportunidades, pero no es haya una reducción significativa de los valores de las empresas. En consecuencia, lo que más ha llevado a los inversionistas a entrar al Perú o aumentar su participación ha sido la identificación de buenos activos, empresas sólidas e interesantes, con un buen porcentaje de mercado y que tienen buenas perspectivas aún en entornos no necesariamente tan favorables, como los que teníamos en el año 2016 y hacia atrás.

También es cierto que la decisión de los últimos meses ha estado influenciada por el costo del dinero. Las tasas de interés no se han reducido como se esperaban, entonces frente a tasas de intereses todavía altas la necesidad de identificar buenos activos ha sido un elemento muy importante. En cuanto a proyecciones y relativas para el mercado global y nacional en el 2024 creo que claramente en el mercado local hay buenas expectativas. Esperamos una continuación de la estabilidad.

Otro elemento que permite que las proyecciones del mercado local sean favorables es el rebote que va a haber de la economía. Como se ha venido mencionado probablemente estemos en el rango del 3% y eso es muy favorable para las nuevas inversiones. Y en cuanto al mercado internacional, debería continuar la reducción de la tasa de interés, aunque ciertamente hay un entorno bastante complicado con la invasión de Rusia a Ucrania y con toda la situación compleja en el Medio Oriente. 

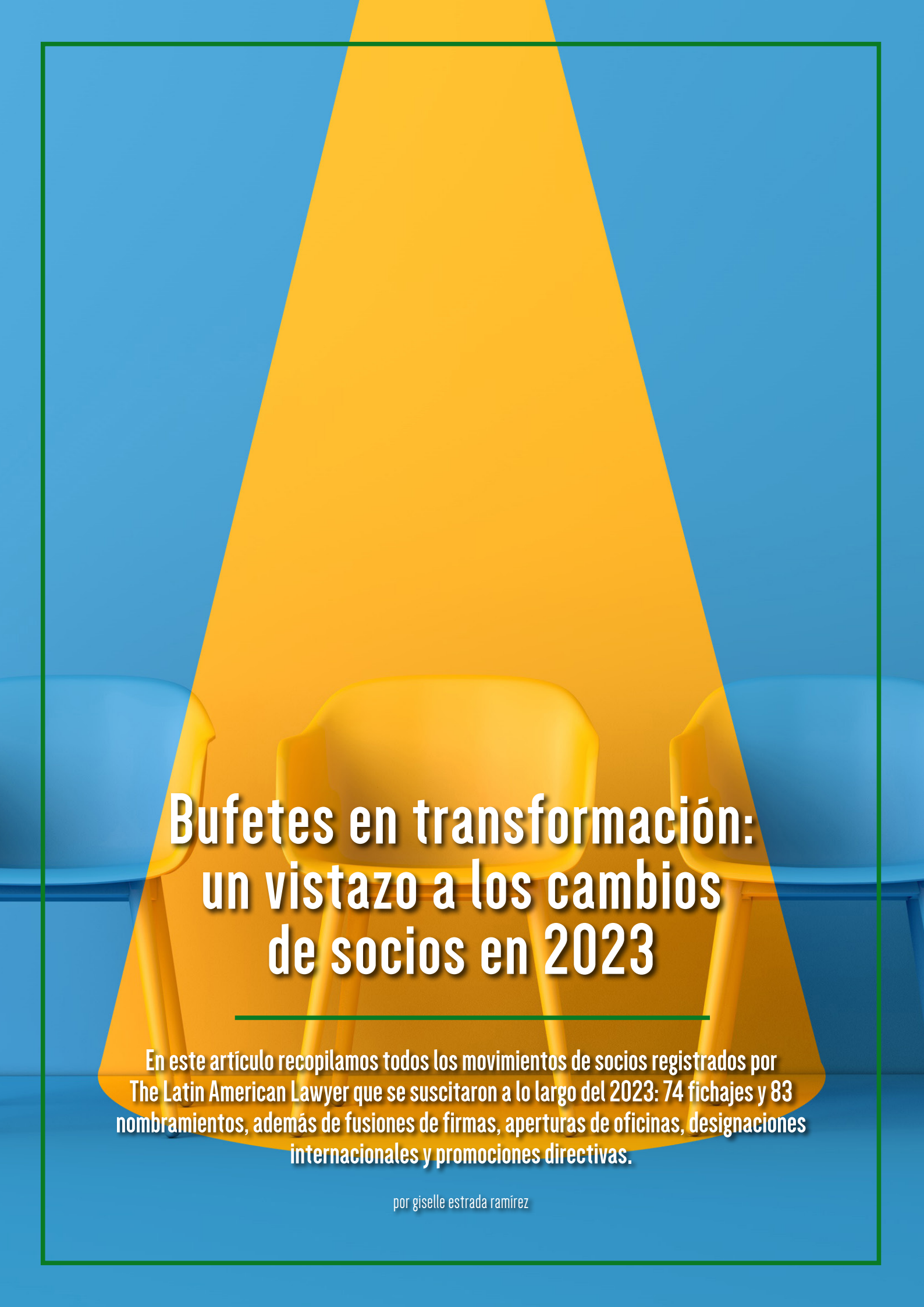


Expert Opinion

Podcast IBL 

The appointment where the most important law professionals will discuss the latest legal trends, tips and tools in the Iberian context

**YOUR SPACE,
YOUR VOICE.**



Bufetes en transformación: un vistazo a los cambios de socios en 2023

En este artículo recopilamos todos los movimientos de socios registrados por The Latin American Lawyer que se suscitaron a lo largo del 2023: 74 fichajes y 83 nombramientos, además de fusiones de firmas, aperturas de oficinas, designaciones internacionales y promociones directivas.

por giselle estrada ramírez

En total, las designaciones de mujeres fueron equivalentes a un 32%

La industria legal en 2023 se vio llena de transformaciones significativas dentro de las firmas de abogados. Desde designaciones estratégicas hasta fichajes que han redefinido alianzas y competencias, el tejido legal ha experimentado cambios notables a lo largo de los últimos doce meses. El sitio web de nuestra revista fue testigo de todos estos movimientos a lo largo del año y en este artículo hacemos un resumen de ellos.

En total, durante todo el 2023 se contabilizaron 157 contrataciones, incluyendo 74 traslados laterales y 83 promociones. Asimismo, registramos 9 promociones a cargos ejecutivos, 12 designaciones directivas, y 3 nombramientos a socios especializados en Latinoamérica desde oficinas en Estados Unidos. Las cifras corresponden a datos recopilados de comunicados oficiales de los despachos de abogados, así como a publicaciones de LinkedIn por parte de las firmas.

En ambos tipos de movimientos, las mujeres representaron únicamente el 32% de las designaciones, comparado al 68% de los abogados hombres, siendo 18 mujeres y 56 hombres en relación a los traslados, y 32 mujeres contra 51 hombres en el caso de las promociones.

w

FICHAJES

Entre los 74 movimientos registrados durante el año, el 85% de los profesionales circularon de

un despacho a otro, mientras que el porcentaje restante corresponde a abogados provenientes de empresas, antiguos servidores públicos o que asesoraban a clientes de manera independiente.

Entre los anteriores destacan quienes trabajaban en instituciones gubernamentales: **Sebastián Leyton** de Cuatrecasas Chile previo jefe de la división jurídica de la Superintendencia de Electricidad y Combustibles; **Antonio José Núñez Trujillo** de Godoy Hoyos quien se desempeñaba como procurador delegado disciplinario de juzgamiento en la Procuraduría General de la Nación; **Romina Tobar** de Prieto Abogados, antigua jefa del Departamento Jurídico de Evaluación en la División Jurídica del Servicio de Evaluación Ambiental; **Tomás Pintor Willcock** de Bitlaw, anteriormente asesor en el Ministerio de Hacienda; y **Francisca Levin** de Cuatrecasas Chile, previamente desempeñándose como jefa de división de fusiones en la Fiscalía Nacional Económica (FNE).

Asimismo, algunas de estas contrataciones corresponden a integraciones de firmas. Cabe resaltar a **Alexandra de Grenade Errázuriz**, quien se desempeñó como socia de Parga Montes & Vasseur Laborales entra mayo y septiembre, y ahora se dedica sus labores independientes; a **Iván Libenson**, quien se unió a Cuatrecasas tras la integración de su firma y fue además nombrado socio director; **Álvaro Vértiz** de Dentons Global Advisors, integrándose como líder de la nueva oficina en México; **Carlos Arata**, nombrado socio sénior de Estudio Muñiz; y **Andrés Aracena** de HD, quien es contador y se dedicaba a dicha profesión.

CAMBIOS DE SOCIOS 2023

NOMBRE	DE	A
FABIO NÚÑEZ DEL PRADO	Trabajo independiente	Rebaza Alcázar & De Las Casas
BRENDA ROGEL SALGADO	Hogan Lovells	Ritch Mueller
JUAN PABLO RICO	Rico Robles y Libenson	Cuatrecasas
GUSTAVO ROBLES	Rico Robles y Libenson	Cuatrecasas
IVÁN LIBENSON	Rico Robles y Libenson	Cuatrecasas
ANDRÉS BONETT	Rico Robles y Libenson	Cuatrecasas

NOMBRE	DE	A
TOMÁS PÉREZ LASSERRE	FerradaNehme	Bofill Mir
SEBASTIÁN LEYTON	Institución gubernamental	Cuatrecasas
CARLOS DEL RAZO	Carvajal y Machado	ECIJA
JOHNNY DE LA PARED	De la Pared Plaza	Falconi Puig
ESMERALDA TORRES	Torres López & Asociados	ECIJA
JUAN IGNACIO FRASCHINI	Trabajo independiente	ECIJA
JOSÉ MANUEL BUSTAMANTE	Bulnes Urrutia & Bustamante	Barros Silva Varela & Vigil
PAOLA SILVA	RGA Consultores	ECIJA
MANUEL SANTELICES	RGA Consultores	ECIJA
FRANCISCO DUCCI	Simpson Thacher & Bartlett	Bofill Mir
ANTONIO JOSÉ NÚÑEZ TRUJILLO	Institución gubernamental	Godoy Hoyos
MAURICIO LLAMAS	Jones Day	Hogan Lovells
ÁLVARO LAVÍN GONZÁLEZ	Constantinidis & Lavín Abogados	Silva Ibáñez Abogados
ROMINA TOBAR	Institución gubernamental	Prieto Abogados
GERARDO PRADO HERNÁNDEZ	Sánchez DeVanny	Holland & Knight
HUMBERTO MORALES BARRÓN	Sánchez DeVanny	Holland & Knight
TURENNA RAMÍREZ ORTIZ	Sánchez DeVanny	Holland & Knight
FRANCISCO ANDRÉS GÁMEZ GARZA	Sánchez DeVanny	Holland & Knight
JOSÉ RICARDO IBARRA CÓRDOVA	Sánchez DeVanny	Holland & Knight
JAIME ISRAEL MORENO TREVIÑO	Sánchez DeVanny	Holland & Knight
OSCAR ALEJANDRO QUIROZ CHÁVEZ	Sánchez DeVanny	Holland & Knight
JOSÉ CHIARELLA	Damma Legal Advisors	Rodrigo Elías & Medrano
ÁLVARO VÉRTIZ	Abogado corporativo	Dentons Global Advisors
ALEXANDRA DE GRENADE ERRÁZURIZ	Trabajo independiente	Parga Montes & Vasseur Laborales
GUSTAVO CUBEROS GÓMEZ	Cuberos Cortés Gutiérrez	Holland & Knight
EDWIN CORTÉS MEJÍA	Cuberos Cortés Gutiérrez	Holland & Knight
JOSÉ GUTIÉRREZ MESTRE	Cuberos Cortés Gutiérrez	Holland & Knight
CAMILO CUERVO DÍAZ	Cuberos Cortés Gutiérrez	Holland & Knight
ALBA MALAGÓN ENEMOCÓN	Cuberos Cortés Gutiérrez	Holland & Knight
JULIA VELÁSQUEZ TORRES	Cuberos Cortés Gutiérrez	Holland & Knight
DIEGO ACEVEDO GÁMEZ	Cuberos Cortés Gutiérrez	Holland & Knight
JAVIER DE BELAUNDE	Estudio Ehecopar	Hernández & Cía
SAMUEL ABAD	Estudio Ehecopar	Hernández & Cía
ENRIQUE JOHANSON	Estudio Ehecopar	Hernández & Cía
SHEILAH VARGAS	Estudio Ehecopar	Hernández & Cía
IGNACIO CAMPINO	PCM Abogados	Garrigues
TOMÁS PINTOR WILLCOCK	Institución gubernamental	Bitlaw
ANDRÉS ARACENA	Contador	HD
ANDREA ABASCAL	Jara del Favero	Bofill Mir
MANUEL BERNET	Jara del Favero	Bofill Mir
MIGUEL ÁNGEL MARGÁIN	Pérez Correa González	ECIJA
CARLOS GONZÁLEZ PRADA	Philippi Prietocarrizosa Ferrero DU & Uría	Hernández & Cía
GIANNINA BOCCHI JIMÉNEZ	Bocchi Abogados	Grupo Evans
INA MARÍA DRAGO	Estudio Ehecopar	Cuatrecasas

NOMBRE	DE	A
IVÁN BLUME	Rodrigo Elías & Medrano	Cuatrecasas
NICOLÁS LUSTIG FALCÓN	Abogado Corporativo	Cariola Díez Pérez-Cotapos
MARÍA PAZ PULGAR	Philippi Prietocarrizosa Ferrero DU & Uría	Guerrero Olivos
FERNANDO AUED	Dentons Muñoz	Arias Fábrega & Fábrega
FELIPE ALARCÓN	Brigard Urrutia	Dentons Cárdenas & Cárdenas
MARIANA GONZÁLEZ	Velae Legal Group	Basham Ringe y Correa
MÓNICA BONNETT	Posse Herrera Ruiz	Dentons Cárdenas & Cárdenas
GIZEH POLO	Creel García-Cuéllar Aiza y Enríquez	Cuatrecasas
FRANCISCA LEVIN	Institución gubernamental	Cuatrecasas
JOSÉ PLATA	Serrano Martínez	Serrano Martínez CMA
SEBASTIÁN CORREA	Correa Merino Agudelo	Serrano Martínez CMA
DARÍO RAMÍREZ	Correa Merino Agudelo	Serrano Martínez CMA
ANA MARÍA VALDIVIESO	Serrano Martínez	Serrano Martínez CMA
FELIPE SERRANO	Serrano Martínez	Serrano Martínez CMA
CAMILO MERINO	Correa Merino Agudelo	Serrano Martínez CMA
JUAN ESTEBAN AGUDELO	Correa Merino Agudelo	Serrano Martínez CMA
JUAN DIEGO MARTÍNEZ	Serrano Martínez	Serrano Martínez CMA
TANIA ÁVILA MORFÍN	Law + dgtal	ECIJA
ANDRÉS MARÍN	Trabajo independiente	Dentons Chile
CARLOS ARATA	Rubio Leguía Normand	Estudio Muñiz
MICHEL DIBAN	Morales & Besa	Cuatrecasas
JAIME VARGAS	EY Law	Cuatrecasas
EDWARD SÁNCHEZ	Súmar & Sánchez Abogados	Dentons Perú
RAÚL FERNÁNDEZ	Saez & Fernandez	Cuatrecasas

De los 74 fichajes registrados, el 85% de los profesionales circularon de un despacho a otro



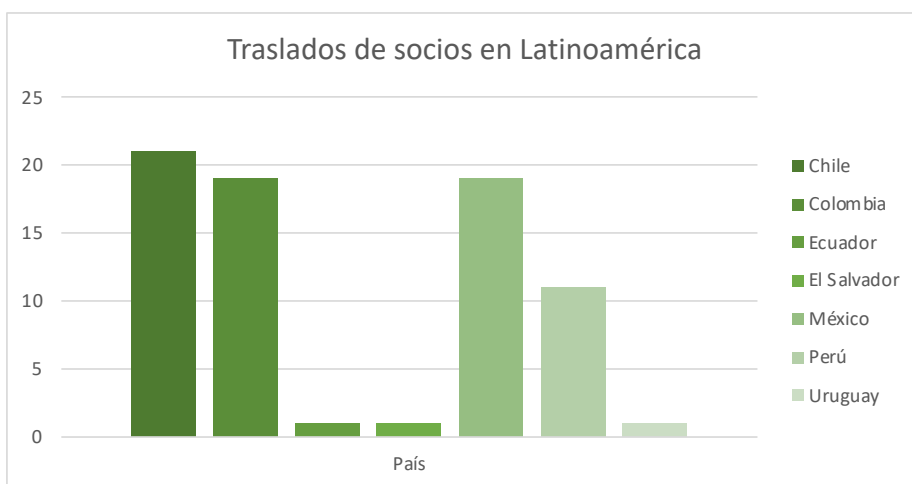
*Otros: Cuello Blanco, Migración, Ciencias de la vida, Fintech, Criminal/ Penal, Comercio exterior.

Las áreas más activas en los fichajes fueron las de Derecho Corporativo/M&A, Litigios y Arbitrajes, Derecho Laboral, y Bancario y Financiero las cuales, del total, representaron un porcentaje del 30, 15, 14 y 11 respectivamente.

Respecto a los despachos con mayor número de movimientos laterales sobresalen Holland & Knight con 14 fichajes, con 7 contrataciones tanto en México como en Colombia; seguido de Cuatrecasas donde se efectuaron 5 en la oficina

NOMBRAMIENTOS

De acuerdo a las notas publicadas en nuestro sitio web, en 2023 se ejecutaron 84 promociones a socios. Las áreas de práctica que más crecieron fueron las de Corporativo/M&A, donde se produjeron el 24% de las promociones; seguido de las áreas de Litigios y Arbitrajes con un 19%; Tributario/Fiscal con un 18%; Bancario y Financiero y el área Laboral les siguen con un 11%; y la práctica Inmobiliaria con un 8%.



de México, 4 en Chile, 2 en Perú y 1 en Colombia; y Serrano Martínez CMA con 8 contrataciones. Por su parte, el país en el que se registró la mayor cantidad de cambios fue Chile donde se efectuaron el 28% de ellos; le alcanzan México y Colombia, ambos con 26%; y después Perú con un 15%.

Cabe mencionar que los abogados que destacaron en estas asignaciones fueron Miguel Saguier Abente, de Ferrere, pues fue también nombrado socio regional en Paraguay; Andrés Aracena y Juan Andrés Larrondo de HD, quienes fueron promovidos para abrir la nueva área y línea de

Áreas de práctica con más nombramientos



- Corporativo/M&A
- Litigios y Arbitrajes
- Tributario/Fiscal
- Bancario y Financiero, Laboral
- Inmobiliario
- Propiedad Intelectual, Solución de Controversias
- Recursos Naturales
- TMT, Mercado de Capitales, Minería, Protección de Datos
- Compliance, Civil, Medio Ambiente, Infraestructura, Proyectos
- Otros*

*Otros: Competencia, Patrimonios, Sociedades, Petróleo y Gas, Energía, Seguridad Social, Público, Administrativo, Regulatorio, Nuevos negocios y transformación digital, Tecnología, Criminal/Penal, Migración, Seguros.

El país en el que se registró la mayor cantidad de movimientos laterales fue Chile, donde se efectuaron el 28% de estos

la firma, HD Tax; Marina Basavilbaso, nombrada socia de PAGBAM en Uruguay con el objetivo de abrir el LatAm Desk en el país; y Pilar González, de Barros Silva Varela & Vigil, quien, con 34 años, se convirtió en la socia más joven de su despacho.

Cabe mencionar que los abogados que destacaron en estas asignaciones fueron **Miguel Saguier Abente**, de Ferrere, pues fue también nombrado socio regional en Paraguay; **Andrés Aracena** y **Juan Andrés Larrondo** de HD, quienes fueron

NOMBRAMIENTOS A SOCIOS 2023

NOMBRE	FIRMA
SARA GUTIÉRREZ RUIZ DE CHÁVEZ	Creel García-Cuellar Aiza y Enríquez
ESTEBAN VALADEZ JIMÉNEZ	Creel García-Cuellar Aiza y Enríquez
BERENICE SAGAÓN	ECIJA
KAYNICTÉ PÉREZ	ECIJA
ALINE ESPINOSA	Chevez Ruiz Zamarripa
ANTHAR GONZÁLEZ	Chevez Ruiz Zamarripa
MARCO ANTONIO DE LA FUENTE	CHEVEZ RUIZ ZAMARRIPA
DIEGO MARVÁN	CHEVEZ RUIZ ZAMARRIPA
GLORIA NIEMBRO	CHEVEZ RUIZ ZAMARRIPA
MIGUEL ÁNGEL CANTÚ	CHEVEZ RUIZ ZAMARRIPA
JUAN SOTO	CHEVEZ RUIZ ZAMARRIPA
DANIEL MORÁN SALGADO	GONZÁLEZ CALVILLO
GABRIEL E. TORRES ESCOTO	RITCH MUELLER
ERIC SILBERSTEIN LERNER	RITCH MUELLER
FRANCO MUSCHI	GARRIGUES
BÁRBARA VERA	GARRIGUES
FLORENCIA PAGANI	BOMCHIL
MELISA ROMERO	BOMCHIL
MIGUEL SAGUIER ABENTE	FERRERE
CAMILA SIRIANNI	OJAM BULLRICH FLANZBAUM
CARLOS GLAVE	MIRANDA & AMADO
ALBERTO VENTURA	MIRANDA & AMADO
LOURDES CASTILLO CRISÓSTOMO	RODRIGO ELÍAS & MEDRANO
CAROLINA NORIEGA ACKERMANN	RODRIGO ELÍAS & MEDRANO
DIEGO PACHAS	RODRIGO ELÍAS & MEDRANO
PIERO SCARAFONE	RODRIGO ELÍAS & MEDRANO
SELENE ESPINOSA	HOLLAND & KNIGHT
ALEJANDRO A. SÁNCHEZ MÚJICA	HOLLAND & KNIGHT
ROMMY MORALES	OLIVARES
JAIME RODRÍGUEZ	OLIVARES
MAURICIO ORELLANA	GARCÍA & BODÁN
PABLO CARIOLA CUBILLOS	SARGENT & KRAHN
ALFRED SHERMAN LEINENWEBER	JARA DEL FAVERO
JULIO TRUCCO VERA	JARA DEL FAVERO
JUAN ISRAEL CASALLAS ROMERO	HOLLAND & KNIGHT
DOMINGO PISCITELLI NEVOLA	TORRES PLAZ Y ARAUJO

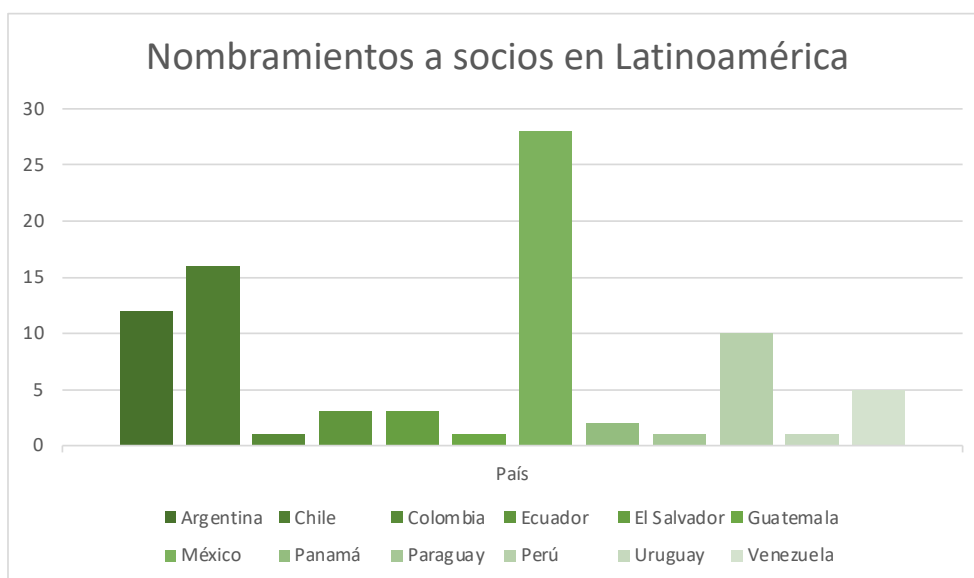
NOMBRE	FIRMA
ANDREA CRUZ SUÁREZ	TORRES PLAZ Y ARAUJO
ANNETTE ANNIA VARGAS	TORRES PLAZ Y ARAUJO
JOSÉ ANTONIO DE SOUSA	TORRES PLAZ Y ARAUJO
SOFÍA GÓMEZ	CREEL ABOGADOS
ALFREDO LAU-TAM	ESTUDIO MUÑIZ
JOSÉ MIGUEL DIEZ	NLD ABOGADOS
FEDERICA MENA LATUFF	ARAQUEREYNA
ANA JAVIERA VELÁSQUEZ OSORIO	EGUIGUREN ABOGADOS
LUCÍA RIVAS O'CONNOR	TANOIRA CASSAGNE ABOGADOS
LUIS MARÍA MERELLO	TANOIRA CASSAGNE ABOGADOS
PABLO M. MUIR	BRUCHOU & FUNES DE RIOJA
GABRIELA PALOMINO	GREENBERG TRAUIG
DAVID ARGUETA	GREENBERG TRAUIG
CAROL QUIROZ	ESTUDIO OLAECHEA
LUIS PABLO RAMÍREZ MARTÍNEZ	MIJARES ANGOITIA CORTÉS Y FUENTES
ARMANDO ELSHARKAWY MARTÍNEZ	MIJARES ANGOITIA CORTÉS Y FUENTES
MARÍA FERNANDA ESPINOSA	BARROS & ERRÁZURIZ
ANDRÉS RODRÍGUEZ	BARROS & ERRÁZURIZ
MIGUEL ÁNGEL ORTIZ	CUATRECASAS
FELICIANO TOMARELLI	BOFILL MIR
ALINA BENDERSKY	BOFILL MIR
ANDRÉS ARACENA	HD
JUAN ANDRÉS LARRONDO	HD
REBECA ZAMORA PICCIANI	HD
LUIS ÁLVAREZ	BASHAM RINGE Y CORREA
NORBERTO RUÍZ	BASHAM RINGE Y CORREA
SANTIAGO VILLANUEVA	BASHAM RINGE Y CORREA
SANTIAGO ZUBIKARAI	BASHAM RINGE Y CORREA
JAVIER NARANJO SOLANO	JARA DEL FAVERO
ALEJANDRO FUNG	LOVILL
JEANNETTE BRAVO	LOVILL
MARINA BASAVILBASO	PÉREZ ALATI GRONDONA BENITES & ARNTSEN
MARÍA FERNANDA MORALES PORRES	CONSORTIUM LEGAL
FELIPE ARAGÓN	CONSORTIUM LEGAL
FIDEL MÁRQUEZ	CONSORTIUM LEGAL
PILAR GONZÁLEZ	BARROS SILVA VARELA & VIGIL
RAMÓN JARA CONTRERAS	JARA DEL FAVERO
LEYRE SUÁREZ	DENTONS PAZ MOROWITZ
GABRIEL SANTELICES	DENTONS PAZ MOROWITZ
MARÍA DEL MAR HEREDIA	DENTONS PAZ MOROWITZ
CARLOS TORRES	ESTUDIO MUÑIZ
SERGIO VERGARA	MARVAL O'FARRELL MAIRAL
MARTIN VAINSTEIN	MARVAL O'FARRELL MAIRAL
PAULA GALVÁN	OJAM BULLRICH FLANZBAUM
MARÍA CAROLINA ABDELNABE VILA	PÉREZ ALATI GRONDONA BENITES & ARNTSEN
LUCILA GUERRERO	PÉREZ ALATI GRONDONA BENITES & ARNTSEN
JAVIER CONSTANZÓ	TAVARONE ROVELLI SALIM & MIANI

El país más dinámico respecto a las promociones fue México, donde se nombró al 34% del total de socios

promovidos para abrir la nueva área y línea de la firma, HD Tax; **Marina Basavilbaso**, nombrada socia de PAGBAM en Uruguay con el objetivo de abrir el LatAm Desk en el país; y **Pilar González**, de Barros Silva Varela & Vigil, quien, con 34 años, se convirtió en la socia más joven de su despacho. Entre las firmas con mayor cantidad de designaciones a socios sobresalen Chevez Ruiz Zamarripa con 7 nombramientos, así como

Rodrigo Elías & Medrano, Jara del Favero, Torres Plaz y Araujo y Basham Ringe y Correa, todas ellas con 4 contrataciones.

Ahora bien, el país con más dinamismo respecto a las promociones fue México, donde se realizaron el 34% de éstas, posteriormente Chile con un 19%, luego de Argentina con 14%, Perú con 12%, y Venezuela con 6%.



PROMOCIONES A CARGOS EJECUTIVOS

Otro tipo de movimientos que observamos fueron las promociones de abogados que ya ocupaban un puesto de socios, sin embargo, fueron nombrados con un cargo mayor como socio sénior o socio director.

Hacemos hincapié en el caso de Cecilia Amieva, a quien ECIJA subió de rango para abrir su oficina en Uruguay; caso parecido al de Odín Guillén Leiva, de Mayora & Mayora, ahora líder de una nueva oficina en Honduras; y al de Gerardo Villavicencio y Gustavo Contró, quienes fueron designados para abrir la línea de Advisory de la firma.

PROMOCIONES EJECUTIVAS 2023

NOMBRE	FIRMA	PUESTO DESIGNADO
MAURICIO PIÑEROS PERDOMO	GÓMEZ-PINZÓN	SOCIO DIRECTOR
ANTHONY LIZÁRRAGA VERA-PORTOCARRERO	ESTUDIO MUÑIZ	SOCIO SÉNIOR
CECILIA AMIEVA	ECIJA	LÍDER DE NUEVA OFICINA
CARLOS FRADIQUE-MÉNDEZ	BRIGARD URRUTIA	SOCIO DIRECTOR
GERARDO VILLAVICENCIO	ECIJA	LÍDER DE LÍNEA DE ADVISORY
GUSTAVO CONTRÓ	ECIJA	LÍDER DE LÍNEA DE ADVISORY
ODÍN GUILLÉN LEIVA	MAYORA & MAYORA	LÍDER DE NUEVA OFICINA
AGUSTÍN ACOSTA CÁRDENAS	DENTONS PAZ HOROWITZ	SOCIO DIRECTOR
ALONSO VERA	ESTUDIO MUÑIZ	SOCIO SÉNIOR

OTRAS DESIGNACIONES DIRECTIVAS

Adicionalmente, ponemos en relieve algunas promociones de abogados a cargos directivos o

de mayor renombre al puesto que desempeñaban anteriormente.

DESIGNACIONES DIRECTIVAS 2022

NOMBRE	FIRMA	PUESTO DESIGNADO
JOSÉ IGNACIO AZAR	CARIOLA DÍEZ PÉREZ-COTAPOS	DIRECTOR DE ÁREA
BERNARDITA CALVO	NLD ABOGADOS	DIRECTORA DE ÁREA
CAMILA FERNÁNDEZ DE SOTO	DENTONS CÁRDENAS & CÁRDENAS	DIRECTORA DE ÁREA
NATHANIA GARCÍA PRIETO	ECIJA	CHIEF GROWTH OFFICER
CLAUDIA PATRICIA BARRANTES VENEGAS	GODOY HOYOS	DIRECTORA ASOCIADA
ANGIE UMEZAWA	PHILIPPI PRIETOCARRIZOSA FERRERO DU & URÍA	CONSEJERA DIRECTORA DE ÁREA
DANIEL LEIVA	CONSORTIUM LEGAL	DIRECTOR DE ÁREA
MANFRED ZINK	BOFILL MIR	DIRECTOR DE ÁREA
FRANCISCO JAVIER LÓPEZ DÍAZ	JARA DEL FAVERO	DIRECTOR DE ÁREA
ANDREA ALARCÓN	BOFILL MIR	DIRECTORA DE ÁREA
VALENTINA KUSCEVIC	CAREY	DIRECTORA DE ÁREA
TOMÁS VARELA	CAREY	DIRECTOR DE ÁREA

FUSIONES DE FIRMAS

No podemos dejar de lado las integraciones que hubo entre despachos, gracias a las cuales se

suscitaron movimientos de abogados, ya sea a nuevas firmas o a algunas ya existentes. The Latin American Lawyer contabilizó un total de 5 fusiones, descritas a continuación.



CUATRECASAS – RRL .

Rico Robles y Libenson se unió al equipo de Cuatrecasas México, adicionalmente nombrando a Iván Libenson como socio director de la firma ([ver nota aquí](#)).



FALCONI PUIG – DE LA PARED PLAZA

El despacho ecuatoriano expandió sus oficinas en Guayaquil tras un proceso de absorción y adquisición de la firma De la Pared Plaza ([ver nota aquí](#)).



ECIJA CHILE – RGA

La oficina chilena de ECIJA integró a la firma RGA Consultores, movimiento que generó la apertura de una división de Advisory en la ciudad de Santiago ([ver nota aquí](#)).



H&K MÉXICO – CCG

Cuberos Cortés Gutiérrez se incorporó a Holland & Knight con un equipo conformado por 28 abogados, incluyendo a siete socios ([ver nota aquí](#)).



SERRANO MARTÍNEZ – CORREA MERINO AGUDELO

Los despachos colombianos Serrano Martínez y Correa Merino Agudelo expanden sus operaciones al fusionarse para crear Serrano Martínez CMA, integrado por ocho socios y un equipo de más de 50 colaboradores ([ver nota aquí](#)).

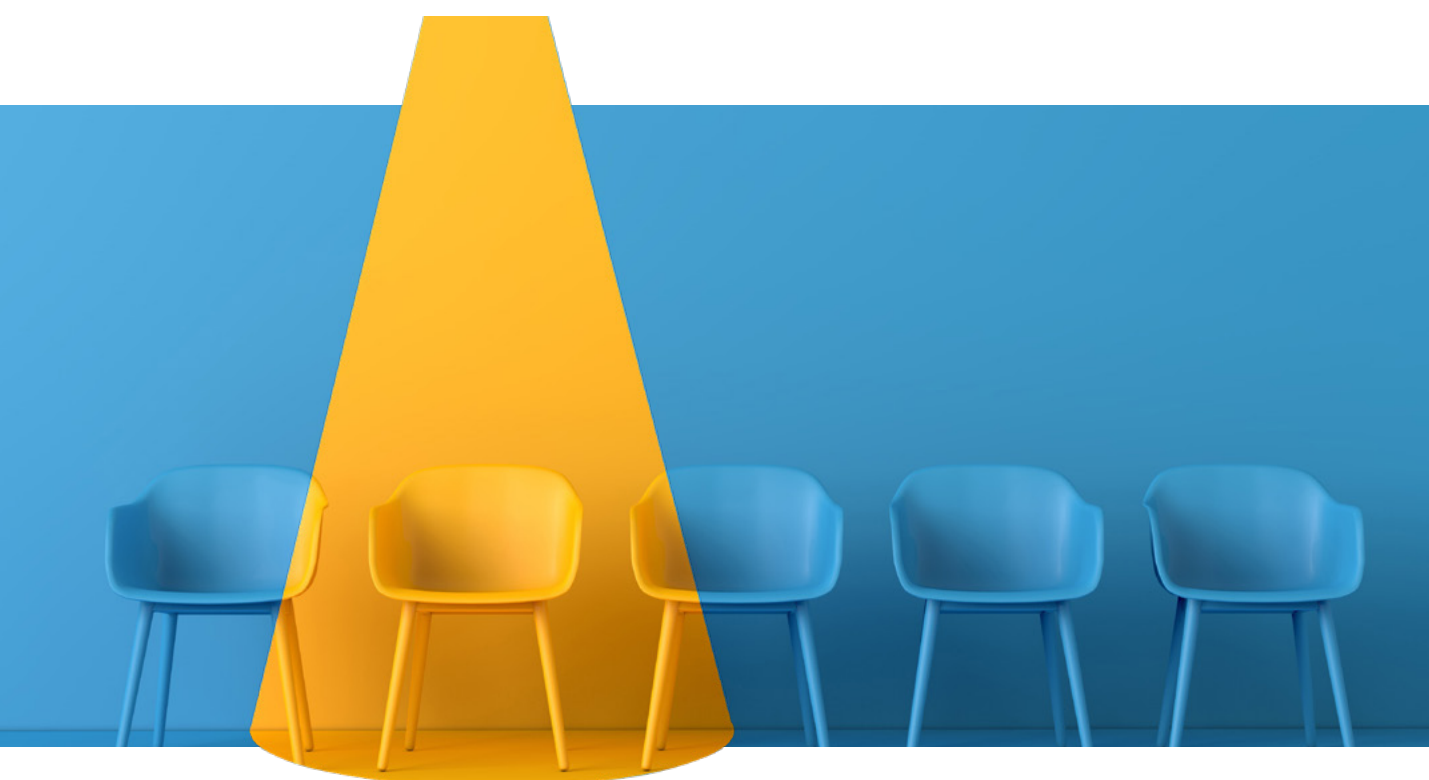
FLUJO INTERNACIONAL

Por último, consideramos que también es digno de hacer mención a los fichajes de socios

especializados en la práctica Latinoamericana que se suscitaron en oficinas de reconocidos despachos en Estados Unidos. 

FICHAJES ESPECIALIZADOS EN LATAM

NOMBRE	FIRMA
CARLOS ARDILA	Latham & Watkins
JOHN SLATER	Latham & Watkins
MARIANA ESTÉVEZ	Clifford Chance





Escenario Pionero en el Mercado de Capitales

La integración de bolsas de valores de Chile, Colombia y Perú marca un precedente que redefinirá las expectativas en el mundo de las finanzas latinoamericanas

por giselle estrada ramírez

En el apasionante mundo financiero de América Latina, la reciente integración de las bolsas de valores de Colombia, Chile y Perú ha marcado un hito sin precedentes. Se trata de la primera operación de este tipo en el mercado de capitales de la región, una fusión estratégica que ha capturado la atención de inversores, reguladores y expertos en todo el continente.

Para entender las complejidades de la fusión y las motivaciones detrás de esta histórica integración, conversamos con Claudia Barrero, socia líder de la operación llevada a cabo por Philippi Prietocarrizosa Ferrero DU & Uría (PPU), a través de sus tres oficinas.

Claudia, felicidades por haber participado en esta compleja operación, ¿Podría hablar sobre la importancia de este movimiento en términos de desarrollo económico y financiero en la región?

La integración corporativa de las bolsas de valores de Chile Perú y Colombia marca un hito en el desarrollo de los mercados de capitales de estos tres países. Este movimiento tiene como fin último la creación de uno de los mercados de valores más relevantes de la América Latina, un mercado de más de 100 millones de personas con muchas empresas en fase de crecimiento y expansión. La integración corporativa fue el primer paso de un proceso que busca culminar con la creación de un único mercado bursátil creado a partir de la integración de los mercados de Santiago, Bogotá y Lima. Con la integración de estas tres plazas se pretende tener un mercado más líquido y profundo para los inversionistas y para los emisores, convirtiéndose en una verdadera opción de financiamiento para las empresas de los tres países y generando desarrollo económico y crecimiento. No sólo los inversionistas tendrán más opciones de inversión, sino que los emisores tendrán una base más grande de ahorradores e inversionistas institucionales en donde buscar financiación. El mercado integrado será un mercado con mucha más oferta y demanda y, en consecuencia, más profundo y líquido, lo que debe redundar en la atracción de capitales locales y extranjeros y en el crecimiento de las empresas locales generando así más empleo y desarrollo en la región.

"Este movimiento tiene como fin último la creación de uno de los mercados de valores más relevantes de la América Latina"

¿Cuáles fueron los desafíos legales más significativos que la firma enfrentó durante el proceso de integración de las bolsas de valores?

El reto más significativo fue lograr una integración transfronteriza de entidades altamente reguladas en tres jurisdicciones diferentes. Lo primero fue identificar y analizar la regulación aplicable en cada jurisdicción para después buscar una estructura que fuera viable en las tres jurisdicciones. Cada una de las jurisdicciones involucradas tiene diferentes acentos y desarrollos. Como quiera que las bolsas de valores son entidades altamente reguladas, se requirieron autorizaciones gubernamentales y corporativas en cada jurisdicción y el proceso de obtener estas autorizaciones tomó tiempo.

Otro reto importante fue tratar de implementar una estructura lo menos compleja posible, que se pudiera explicar fácilmente a los accionistas, las autoridades y todos los demás grupos de interés.

Finalmente se requirieron y requerirán ajustes normativos que permitan una integración total de los mercados involucrados.

Al tratarse de una integración transfronteriza, ¿cómo se manejó la coordinación legal entre las jurisdicciones de Colombia, Chile y Perú? ¿Hubo desafíos particulares asociados con las diferencias legales y regulatorias en cada país?

Sí, ese sin duda fue el principal reto. Como PPU tiene oficinas en cada una de las jurisdicciones involucradas esto facilitó mucho el análisis y la investigación. Si bien la regulación de cada jurisdicción tiene puntos de encuentro, este no siempre fue el caso. El proyecto encontró

“Para PPU lograr estructurar y perfeccionar la integración regional de las bolsas de valores de Chile, Perú y Colombia era un reto de particular importancia ya que confirmaba la tesis de negocio de nuestra propia integración en el año 2015”

receptividad en las autoridades y mucho interés en los participantes del mercado que tienen la necesidad de acceder a mercados más competitivos. Para PPU lograr estructurar y perfeccionar la integración regional de las bolsas de valores de Chile, Perú y Colombia era un reto de particular importancia ya que confirmaba la tesis de negocio de nuestra propia integración en el año 2015. La coordinación legal fue muy fluida ya que, al ser una sola firma, la comunicación y procesos internos facilitaron el avance del proceso. Adicionalmente el tener oficinas en cada una de las jurisdicciones involucradas nos permitió hablar con el mismo acento en cada una de ellas.

Pasando a las repercusiones en el mercado, ¿cómo ha impactado esta integración en la dinámica y la liquidez de los mercados de valores en los países involucrados? ¿Ha habido cambios notables en la participación de los inversores o en la naturaleza de las transacciones?

El primer paso de la integración regional de las bolsas es la integración corporativa. La integración corporativa ya se perfeccionó. En la actualidad la bolsa integrada se encuentra trabajando en la integración completa de los tres mercados. Esto requiere no sólo ajustes tecnológicos, sino normativos. Si bien la integración completa de los tres mercados se podría dar finalizando el 2024 o comenzando el 2025, el simple hecho de ya haberse perfeccionado la integración corporativa ha generado interés en el mercado integrado. Interés no sólo de inversionistas, sino de otros mercados que ven un ejemplo a seguir. Una vez se logre la



SOBRE CLAUDIA BARRERO

Socia de PPU, su práctica legal se enfoca en Corporativo/M&A y Bancario, Financiero y Mercado de Capitales. Tiene amplia experiencia en fusiones y adquisiciones de empresas listadas, entidades financieras y compañías energéticas. Ha asesorado a empresas colombianas de primera línea en múltiples emisiones de capital y deuda, proyectos de infraestructura, gobierno corporativo y asuntos corporativos complejos. Claudia es abogada de la Universidad Externado de Colombia, tiene una Especialización en Derecho Comercial de la Universidad de los Andes, un LL.M. en Estudios Legales de los Negocios Internacionales de la Universidad de Exeter (UK) y realizó el Curso de Operación Bursátil, Cesa-Incolda-Bolsa de Valores de Colombia. Fue la primera persona no estadounidense en presidir la Junta Directiva de SCG Legal, Estados Unidos (2014), fue miembro principal de la Junta Directiva de SCG Legal, Estados Unidos (2011 - 2016). Ha sido miembro de la junta directiva de entidades financieras y sociedades nacionales. Ha sido profesora en temas de mercado de capitales en diferentes universidades de Colombia. Claudia es officer del Women Lawyer's Committee de la International Bar Association (IBA) y es una de las fundadoras del capítulo colombiano de Women in the Profession (WIP).

“La integración corporativa ha generado interés en el mercado integrado. Interés no sólo de inversionistas, sino de otros mercados que ven un ejemplo a seguir”

integración de los mercados se esperan cambios notables que redundaran en el crecimiento económico de los tres países.

Desde su perspectiva y del punto de vista legal, ¿cómo anticipa que dicha integración afectará el panorama de los mercados de valores a largo plazo en Colombia, Chile y Perú?

Los mercados de capitales de cada una de las jurisdicciones harán parte de un mercado integrado mucho más grande y competitivo, un mercado que se convertirá en una alternativa real a otros mercados más robustos de la región como son el de Brasil y el de México. Si las empresas de Chile, Perú y Colombia tienen acceso a más y mejores fuentes de financiamiento, habrá en la región más transacciones de M&A, más proyectos, más creación de empleo y de riqueza, y esto, sin duda, generará más desarrollo para el sector legal que tendrá que acompañar este crecimiento.

¿Podría contarnos detalles sobre el papel específico que PPU desempeñó en la estructuración legal de esta fusión pionera?

PPU fue el asesor de la transacción y participó activamente en el diseño de la estructura de la integración y en la preparación de los contratos y demás documentos legales. PPU también acompañó el proceso entre firma y cierre.

¿Cómo fue la colaboración y la comunicación con los reguladores de valores en cada país durante el proceso de integración? ¿Hubo un diálogo constante para abordar cuestiones regulatorias emergentes?

Claro que sí. Esta integración regional no habría podido perfeccionarse sin la participación de los reguladores locales que siempre estuvieron informados del proceso y de sus avances.

Dado que esta operación es la primera de su tipo en LatAm, ¿han identificado aprendizajes clave y mejores prácticas legales que podrían ser aplicables en futuras integraciones de bolsas similares?

Cualquier integración transfronteriza requiere de asesores experimentados y conocedores de la regulación aplicable en las jurisdicciones involucradas, pero sin duda, una ventaja importante es contar con asesores que ojalá tengan presencia regional. Esto hace más fácil el proceso y la interacción no sólo con los clientes sino con las autoridades de cada jurisdicción. En todo caso, establecer equipos de trabajo enfocados en la transacción y hacer seguimiento continuo a los avances es de vital importancia. Proyectos de tanta complejidad requieren de un buen manejo de procesos y de un liderazgo continuo. ■

SOBRE PPU

Philippi Prietocarrizosa Ferrero DU & Uría, es el primer gran estudio iberoamericano, resultado de la fusión entre el estudio chileno Philippi, Yrarrázaval, Pulido & Brunner, la firma colombiana Prietocarrizosa y las firmas peruanas Ferrero Abogados y Delmar Ugarte. La prestigiosa firma de España y Portugal, Uría Menéndez, participa en el nuevo estudio desde su creación en 2015. PPU es una firma full service con oficinas propias en Santiago (Chile), Bogotá y Barranquilla (Colombia) y Lima (Perú). Uría Menéndez aporta a PPU su red de oficinas en España, Portugal, Nueva York, Londres y Bruselas. El estudio responde de manera eficiente a las nuevas demandas de servicios profesionales que supone la creciente interrelación económica entre los países que conforman la Alianza del Pacífico (Chile, Colombia, México y Perú), sumado al progresivo interés de empresas de Europa y Norteamérica en la región de Latinoamérica.



IMPULSO DEL COMPLIANCE EN HONDURAS

por rodolfo dumas castillot

Al iniciar el 2024, Honduras enfrenta aún la grave problemática de la corrupción; una crisis que ha resultado en la pérdida continua de valiosos recursos que podrían destinarse a combatir la pobreza y la desigualdad en la población. Esta persistente ineficacia en la lucha contra la corrupción debilita la imagen del país y dificulta sus esfuerzos para atraer inversión extranjera. A pesar de la promesa de campaña del actual gobierno, respaldada por la Organización de las Naciones Unidas, de implementar una comisión especial contra la corrupción, diversos factores han impedido su cumplimiento hasta la fecha.

Sin embargo, no todo es malas noticias para Honduras, pues existen algunos indicios

razonables que han disminuido los actos de corrupción en el sector público y también se han elaborado herramientas que podrían contribuir efectivamente a este tema. Una de las más notables es el instrumento denominado “Estrategia Nacional de Transparencia y Anticorrupción de Honduras (ENTAH)”, elaborado por la Secretaría de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción en colaboración con la Oficina de las Naciones Unidas Contra las Drogas y el Delito (UNDOC).

La ENTAH no solo se enfoca en la persecución y sanción de la corrupción, sino que también propone mecanismos preventivos significativos. Estos abarcan áreas clave como gobierno abierto, transparencia

en distintos niveles (municipal, fiscal, electoral, legislativa y en el sector de infraestructura), acceso a la información pública, promoción de una cultura de denuncia y fomento de la integridad. Este último aspecto requiere un esfuerzo considerable en educación, implicando una colaboración coordinada entre el Estado, la academia, organizaciones sociales, profesionales y la empresa privada. Todos estos principios están alineados con la cultura del compliance, subrayando la necesidad urgente de promover estos valores de manera integral y transversal.

La historia reciente de Honduras subraya con claridad la vital necesidad de fomentar la cultura de legalidad como

un medio para fortalecer un gobierno eficiente y funcional. Este enfoque garantiza el respeto a la institucionalidad, los derechos humanos, la libertad de expresión, la transparencia, la rendición de cuentas, el acceso a la información pública y otros principios fundamentales que caracterizan a una democracia saludable.

Además, estos principios también sirven como fundamentos cruciales en la lucha contra el crimen organizado en todas sus manifestaciones.

Otra buena noticia para Honduras es el inicio de las actividades de la World Compliance Association (WCA), de la cual somos fundadores junto a un destacado grupo de profesionales. Nuestro objetivo es revitalizar la cultura de legalidad en el país para fortalecer la democracia y promover un entorno empresarial ético, acorde con las exigencias de la economía globalizada.

La WCA-Honduras se enfocará en difundir los conceptos del cumplimiento normativo, resaltando sus beneficios para el sector privado y su relevancia en el comercio internacional. Además, buscamos destacar su papel crucial en la reducción de riesgos de corrupción en entidades privadas, siendo una herramienta efectiva a nivel global contra diversos delitos financieros, ambientales, de contratación pública, lavado de activos, derechos humanos y otros desafíos derivados de la falta de regulación adecuada.

Es crucial destacar que los sistemas de gestión en compliance ahora tienen la posibilidad de certificarse, gracias a la emisión de la norma ISO-37301 de parte de la Organización Internacional de Normalización, norma que establece los requisitos y recomendaciones para la implementación de programas de cumplimiento. Las organizaciones que obtengan esta certificación indudablemente gozarán de mayor reconocimiento y tendrán una ventaja competitiva en el mundo de los negocios, al poder comprobar fehacientemente su compromiso con la ética, la transparencia y la legalidad. También confiamos en que la WCA, a través de sus programas de formación, se convertirá en un facilitador para la certificación de empresas y profesionales en áreas como compliance officer, auditor de compliance y experto en protección de datos.

Es alentador observar la amplia aceptación que el tema de compliance está experimentando en la comunidad académica de Honduras. Diversos proyectos ya están en marcha, enfocándose en estudiar el tema desde un diagnóstico de los niveles de implementación de programas de cumplimiento en el sector privado, así como la comprensión que tienen los empresarios sobre la relevancia y beneficios del compliance. El respaldo de las universidades en la difusión de los principios que guían la cultura del compliance será fundamental para crear una mayor conciencia sobre su

importancia en el desarrollo del país. Estamos seguros de que este impulso del compliance en Honduras será de enorme beneficio para el país y su entorno empresarial. 

SOBRE RODOLFO DUMAS CASTILLO

Abogado con especialidades en derecho laboral, administrativo y corporativo, con más de 30 años de experiencia en litigios en los Tribunales de Justicia de Honduras. Especialidades en Derecho de Negocios de INCAE y Georgetown Law Center, Negociación y Derecho de Propiedad (PIL) de Harvard Law School, Maestría en Compliance de la Universidad de Salamanca. Se ha desempeñado como asesor y apoderado legal de empresas nacionales y extranjeras, asesor de instituciones bancarias y miembro del Consejo de Administración de varias empresas, asesor de la Cámara de Comercio e Industrias de Cortés, asesor ad-honorem de las Municipalidades de San Pedro Sula, Puerto Cortés y Villanueva. Vicepresidente Regional de la Sociedad Interamericana de Prensa, columnista y miembro del Consejo Editorial de varios medios de comunicación. Actualmente vicepresidente de World Compliance Association (Capítulo de Honduras). 



LIC. AUGUSTO ARCE, MBA - SOCIO DIRECTOR - GLC ABOGADOS - MIEMBRO DE INLAW ALLIANCE OF LAW FIRMS

Elevando el estándar: la transformación de firmas legales hacia un propósito trascendente

En este momento crucial, marcado por la transformación post-COVID, las firmas legales deben adaptarse y sentirse cómodas en el nuevo orden. La realidad nos enfrenta a un entorno más frágil, ansioso, no lineal e incomprensible. En este contexto, las firmas legales que desean sobrevivir y prosperar deben ir más allá de las operaciones "artesanales" o familiares, acuerpadas alrededor de la figura y el prestigio de uno o más socios en empresas legales.

¿Cómo podemos iniciar el camino para transformar o consolidar nuestras firmas legales? ¿Es necesario que cada abogado curse clases de Administración de Empresas o se capacite en finanzas, mercadeo y contabilidad para dirigir su propia firma como un negocio debidamente estructurado? La respuesta radica en la comprensión de que la realidad de las firmas legales ha sido transformada para siempre a nivel global y, especialmente, en Latinoamérica.

La conocida frase "Zapatero a tus zapatos" ya no aplica al entorno actual del abogado corporativo. El abogado debe transformarse en un profesional que entienda las repercusiones de su asesoría legal en el giro del cliente que le paga sus honorarios todos los meses. Pero, ¿cómo podemos lograrlo sin perder nuestra esencia de abogados especializados?

Estamos convencidos de que la clave reside en fijar un propósito claro y bien definido que trascienda al ámbito personal y inspire a todos alrededor del mismo. Es un excelente momento para reflexionar sobre los ajustes primordiales necesarios para que nuestra firma legal avance hacia convertirse en un negocio alineado con los principios y necesidades de nuestros clientes.

Sin embargo, debemos tener mucho cuidado al escoger el proceso óptimo para lograrlo. Como en todo negocio, lo más importante es fijar el norte con claridad. Pero mucho cuidado porque lo normal es empezar por la parte equivocada: los servicios. A pesar de que en la actualidad

En un mundo empresarial cada vez más complejo y desafiante, la demanda de los clientes va más allá de la mera asesoría legal; buscan socios estratégicos que no solo comprendan su negocio, sino que también estén alineados con un propósito más amplio. La pregunta fundamental que enfrentan las firmas legales es: ¿cómo podemos esperar entender a fondo los negocios de nuestros clientes si nuestras propias firmas no son gestionadas como verdaderos negocios?

Es comprensible que muchos abogados hayan elegido esta carrera para alejarse de campos como la administración. Sin embargo, las circunstancias actuales nos exigen a todos los profesionales tener un conocimiento general de la gestión empresarial. A menudo, las promesas en los sitios web legales de ser "más que abogados, socios legales" chocan con la realidad. Continuamos pidiendo a abogados que piensen como empresarios sin ofrecerles la formación necesaria.

los abogados brindamos los mismos servicios y tenemos honorarios muy similares, tendemos a buscar nuestra estrategia y "diferenciador" en lo que hacemos.

En este artículo buscamos aportar claridad sobre ese primer paso requerido para convertir esa agrupación de profesionales en derecho con diferentes objetivos personales, en una organización sincrónica tipo cardumen que sea seleccionada cada vez más por clientes que se identifican con su propósito, su razón de existir más allá de lo que puede hacer.

Entonces, ¿cómo podemos establecer ese propósito último que inspire, que aglutine y que empatee primero con los colaboradores, y luego con los clientes y otros jugadores? La respuesta no es comenzar desde afuera hacia adentro, sino todo lo contrario: debemos ver desde adentro para afuera.

Debemos realizar un ejercicio de autoconocimiento entre los Socios Fundadores para que estos hagan un recuento de su vida personal y el camino que los llevó a escoger primero la carrera de Derecho y luego la motivación de fundar una nueva firma legal. Ese camino tan particular y diferente de cada persona esconde las respuestas más importantes para encontrar el verdadero propósito último de existir de cada organización.

Como bien lo desarrolla el modelo de Golden Circle de Simon Sinek, ¿en su libro Start with Why?, es necesario replantearnos el "¿Por Qué?" antes de entrar a analizar nuestros servicios y cómo los prestamos. Esto nos permitirá formular una estrategia organizacional orgánica que sirva de brújula para cada una de las decisiones que debemos tomar en nuestra operación.

"No hay viento favorable para el que no sabe adónde va", nos recuerda Séneca. Habiendo fijado un propósito que sea verdadero, auténtico y que se vea reflejado en el accionar diario de los líderes de nuestra firma, tendremos el elemento más importante para más que diferenciarnos,

distinguirnos en el competitivo y cambiante mercado de servicios legales corporativos.

Ya no funcionan las complicadas misiones y visiones o valores que nadie puede recordar. Es necesario un verdadero motivo de existir que mueva a todos los miembros del equipo y les recuerde que dicha organización, además de necesitar demostrar utilidades financieras, busca impactar el mundo de forma positiva desde su trinchera e incluso un poco más allá. La transformación de las firmas legales no solo es necesaria, es esencial. Aquellos que se embarquen en este viaje no solo serán abogados, sino verdaderos socios comerciales, líderes con propósito y agentes de cambio en un mundo que demanda más que simplemente asesoría legal. 



Sobre Augusto Arce

Abogado por la Universidad de Costa Rica, San José, Costa Rica. – Notario Público por la Universidad de Costa Rica, San José, Costa Rica. – Master en Administración de Negocios Globales por Thunderbird School of Global Management de Arizona, EE.UU.- en conjunto con el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey de Monterrey, México. - Socio director de GLC Abogados. CEO de GLC Legal. Past- Executive Secretary de InLaw Alliance of Law Firms 

Expert Opinion



YOUR SPACE, YOUR ARTICLE.

For information:
info@iberianlegalgroup.com



GARRIGUES EN NUEVA YORK

Garrigues celebra 50 Años en Nueva York

Hace medio siglo Garrigues estableció su presencia en EEUU. *Iberian Lawyer* ha conversado con la socia directora de la oficina americana, Carla Frangoni, sobre los hitos y logros de la firma y su visión hacia el futuro

por ilaria iaquinta

«En 1973 Garrigues se convirtió en uno de los primeros de Europa y en el primero de España en abrir una oficina en Nueva York»

Era el año 1973 cuando Garrigues abría las puertas de su oficina en Nueva York. Y con este paso, se convertía en el primer despacho español y en uno de los primeros de Europa en desembarcar en Estados Unidos.

Eran años de cambios para el mercado. España estaba experimentando una rápida transformación económica y social, y muchas empresas estaban empezando a expandirse internacionalmente. El objetivo del bufete era, entonces, acercarse a clientes españoles con operaciones e intereses en la región, a los despachos americanos que les asesoraban y a las grandes empresas que desde allí invertían y buscaban expandirse en España, Portugal y Latinoamérica.

Además, con la oficina en la Gran Manzana, empezaba el largo viaje de internacionalización de Garrigues, que factura actualmente en el extranjero alrededor del 13% de su volumen de negocios total, ya que en 2022 Garrigues registró unos ingresos globales de 443,15 millones de euros, 386,21 millones en España y 57 millones en el resto del mundo. De hecho, después de Nueva York siguieron las aperturas de Bruselas en 1985; Londres, Lisboa y Oporto, Varsovia, Shanghái y Casablanca en los 2000; y Lima, Bogotá, Ciudad de México y Santiago de Chile en la década de 2010. Hoy la firma cuenta con 30 oficinas en 12 países (a las que se añaden desks internacionales que coordinan proyectos en: Asia Pacífico, Brasil, Francia, Alemania, India, Italia y EEUU) con más de 2.000 profesionales.

Los logros

A lo largo de los años, la oficina estadounidense ha asumido «un rol institucional relevante y

ha desarrollado un know-how muy valioso, con contactos importantes con despachos e instituciones americanas y un conocimiento profundo de cómo funciona el mercado y el sistema legal en EEUU», explica a *Iberian Lawyer* **Carla Frangoni**, socia directora de la sede americana de Garrigues.

De hecho, durante estas cinco décadas la oficina de la Quinta Avenida ha evolucionado en términos de áreas de práctica, abogados y cartera de clientes. Inicialmente, comenzó como una oficina de representación, con un socio como punto de referencia y, en los 2000, se estableció una práctica fiscal y mercantil en



CARLA FRANGONI

«En 2023 Garrigues celebra 50 años de operaciones en los EEUU»

derecho español. La socia directora enfatiza: «Hoy contamos con un equipo de abogados mercantilistas (colegiados en España, NY y FL) y podemos ofrecer a nuestros clientes en EEUU asesoramiento en derecho español en tiempo real. A nuestros clientes españoles, portugueses y latinoamericanos les llevamos de la mano en su desarrollo e implantación en Estados Unidos, siendo un recurso importante y un punto de referencia para su expansión en el continente americano».

La cultura y los valores españoles de ética, calidad y compromiso han desempeñado un papel fundamental en el éxito de la firma en EEUU, según destaca la socia. «Nuestros clientes españoles buscan en nuestro apoyo y asesoramiento los valores y la manera de trabajar que ya conocen de nuestros abogados y oficinas en España. Eso les da confianza y la fuerza para afrontar el reto que el mercado americano supone para ellos. Les hace sentir “acompañados”. También esos valores y cultura son claves para prestar asesoramiento a clientes americanos que quieran invertir en España, porque les ayuda a comprender las dinámicas y la manera de trabajar

de nuestro país y a colmar ese “gap cultural” que muchas veces se puede poner de manifiesto», comenta.

Evolución del mercado

Durante estos años Garrigues ha sido testigo de cambios significativos en el mercado legal estadounidense, que han hecho necesaria una adaptación continua. Mientras que en 1973 los mayores despachos se encontraban sólo en NY y Washington DC, hoy están distribuidos en todas las ciudades más importantes, como Miami, Chicago, Los Ángeles, Boston y Atlanta. En términos económicos, en 2022, los despachos americanos contaron con un ingreso total de 394.300 millones de dólares.

En resumidas cuentas, el mercado legal estadounidense es extenso y altamente dinámico, con una dependencia creciente de la tecnología. «Como en cualquier otro sector, cada día hay más dependencia de la tecnología. Nosotros jugamos con ventaja porque Garrigues siempre ha sido un despacho situado a la vanguardia de la innovación», subraya Frangoni. Además, «hay mucho movimiento dentro del sector legal. Los abogados suelen cambiar de despacho cada 5-10 años. Por tanto, siempre hay que mantener las relaciones personales», añade la socia directora.

Planes y desafíos futuros

Garrigues tiene como objetivo continuar fortaleciendo su presencia en EEUU, confirma Frangoni, cubriendo tanto el mercado estadounidense como el canadiense desde Nueva

EQUIPO NY OFICINA



York. El bufete busca estrechar relaciones con instituciones, despachos de abogados y clientes, al tiempo que mantiene su papel como recurso para los inversores españoles, portugueses y latinoamericanos que buscan expandirse en Estados Unidos. «Asimismo, NY juega un rol importante para nuestras oficinas en América Latina, y es clave para promocionar y coordinar nuestra practica en los países latinoamericanos y acercar clientes y abogados americanos a

las novedades, desarrollos normativos y las oportunidades de negocio que se presentan en Latinoamérica. Desde NY, somos un punto central para operaciones multijurisdiccionales que cubren EEUU, Latinoamérica, España y Portugal», enfatiza la socia directora. En términos más generales «el desafío más grande es entender el mercado legal y estar al día de los cambios, cada vez más frecuentes, sobre todo en materia regulatoria», concluye. ■



President John F. Kennedy and Antonio Garrigues y Díaz-Cañabate (right).
Credits: Abbie Rowe. White House Photographs. John F. Kennedy
Presidential Library and Museum, Boston

GARRIGUES Y LOS ESTADOS UNIDOS

Que la historia de la internacionalización de Garrigues comenzara por los Estados Unidos era algo esperable desde la fundación del despacho en 1941 por los hermanos **Antonio Garrigues Díaz-Cañabate** y **Joaquín Garrigues**. Garrigues Díaz-Cañabate estaba casado con la estadounidense **Helen Annie Walker**, hija de un antiguo ingeniero de ITT Corporation (entonces propietaria de Telefónica), y en 1962 fue nombrado embajador de España en los EEUU.

«A través de mi madre teníamos contactos con la embajada de EE.UU. y con estadounidenses que venían a España. Cuando me incorporé al bufete contaba con unos 12 abogados, algo grande para España, pero cuando fui a EE.UU. vi despachos de 200 - 300 abogados, algo increíble», contó **Antonio Garrigues Walker** a *Iberian Lawyer* en una entrevista realizada en 2007 ([aquí está el enlace](#)).

El presidente de honor de Garrigues, hijo de Antonio, es el principal responsable de la evolución del bufete, que ha pasado de ser un pequeño despacho comercial a un gigante con aspiraciones internacionales.

En la entrevista antes mencionada, Garrigues Walker recuerda que a mediados de los años 60 creó un club paneuropeo de bufetes de abogados, el "Club de Abogados". «En 1966 éramos un país aislado, bajo la dictadura franquista. Nadie venía aquí, todo el mundo estaba preocupado, pero se estaba creando el Mercado Común y sentí que teníamos que mirar fuera de España para presentar nuestros servicios», dijo. A mitad de los años setenta, continuó, la proyección internacional de la firma había tenido tanto éxito que el despacho tenía prácticamente el monopolio de la inversión extranjera. Contó una anécdota. «Henry Ford vino a España en 1974 para establecer una fábrica de Ford en Valencia y dijo: "He oído hablar tanto de Garrigues que no sabía que usted era un hombre, pensaba que era una especie de impuesto"».

«¿Se imagina abrir una oficina en Nueva York a principios de los 70 cuando España ni siquiera era un país desarrollado?», añade en la entrevista **José María Alonso** (socio director del despacho entre 1982 y 2012) destacando el papel de Garrigues Walker como pionero en las ambiciones internacionales de la firma. Desde entonces, Garrigues ha sido el primer despacho español en abrir en Bruselas, Casablanca y Varsovia.



INHOUSECOMMUNITY



IBERIANLAWYER

LEGALTECH DAY

30 MAY 2024

09.00 - 13.00

MADRID

SAVE THE DATE

9.00	CHECK-IN
9.30	ROUNDTABLE
11.00	COFFEE BREAK
11.30	ROUNDTABLE
13.00	LUNCH

REGISTER HERE





Movimentação dos escritórios

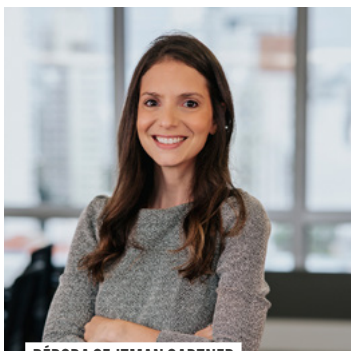
Ao longo de 2023 foram noticiados 138 contratações laterais, 90 sócios promovidos e 62 registros entre nomeações, fusões e aberturas de escritórios, reforços, entre outros

por amanda medeiros

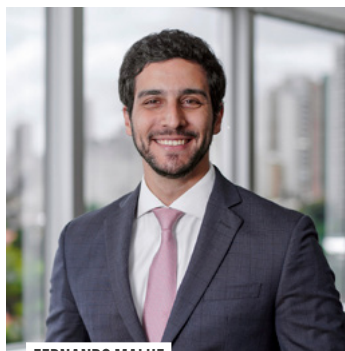
On the move



ANDRE LEME



DÉBORA SEJTMAN GARTNER



FERNANDO MALUF



LAURA PELEGRINI



MIN GON KIM

REFORÇO

Demarest reforça sua atuação no mercado com novos sócios

Demarest Advogados, anunciou a contratação e promoção de vários novos sócios nos últimos meses. Entre as promoções, cinco advogados seniores do escritório passam a fazer parte do quadro de sócios desde de 1º de janeiro: **Andre Leme**, da área de compliance e investigações; **Débora Sejtman Gartner** e **Min Gon Kim**, de fusões e aquisições; **Fernando Maluf**, de resolução de disputas (contencioso e arbitragem), e **Laura Pelegrini**, de seguros, resseguros, previdência privada e saúde suplementar.

“Temos um compromisso contínuo em valorizar e reconhecer o talento de profissionais que já fazem parte da nossa equipe. Três dos promovidos, inclusive, iniciaram suas carreiras como estagiários, o que mostra que o escritório investe em seus colaboradores e os incentiva a crescer e se desenvolver internamente”, diz Paulo Coelho da Rocha, managing partner do Demarest, que também começou como estagiário e completou 30 anos no escritório em 2023, ano em que o Demarest comemora 75 anos no mercado jurídico.

Paulo completou dizendo que “os novos sócios vão contribuir ainda mais no oferecimento de soluções jurídicas inovadoras que atendem não só as necessidades de nossos clientes, mas contribuem para o

crescimento e o desenvolvimento de novos negócios, em um mercado competitivo e cada vez mais exigente”.

Confira o perfil de cada sócio:

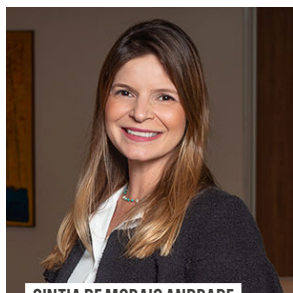
Andre Leme é bacharel em Direito pela USP (Universidade de São Paulo), com especialização em Direitos Fundamentais pela Universidade de Coimbra, em Portugal, além de ter cursado Direito Internacional Privado na Academia de Direito Internacional de Haia, na Holanda, e o Programa Avançado de Compliance da Fordham University. Possui mais de 12 anos de experiência na área e assessora clientes em Processos Administrativos de Responsabilização (PAR), bem como coordena investigações internas corporativas e auditorias de compliance em operações societárias desde que chegou ao Demarest em 2019.

Débora Sejtman Gartner é bacharel em Direito pela PUC-SP (Pontifícia Universidade Católica de São Paulo) e tem especialização em Estratégias Societárias e Planejamento Tributário pela FGV (Fundação Getulio Vargas). É mestre (LL.M.) pela New York University School of Law, nos Estados Unidos, onde trabalhou no escritório Simpson Thacher & Bartlett (Nova York). Débora se especializou nas áreas de Direito Societário e Fusões e Aquisições. Assessora grandes clientes de diversos segmentos, como financeiro, agro, químico, entre outros, e iniciou sua trajetória no escritório como estagiária em 2009.

Fernando Maluf é doutorando em Direito do Estado, com ênfase em Direito Constitucional, pela USP (Universidade de São Paulo), mestre em Direito Internacional, com ênfase em Arbitragem, pela PUC-SP (Pontifícia Universidade Católica de São Paulo), além de bacharel em Direito pela Universidade Presbiteriana Mackenzie. Também é professor de Direito na graduação e na pós-graduação da Universidade Presbiteriana Mackenzie e na pós-graduação do IBMEC-SP. Tem experiência em situações preventivas e pré-contenciosas, bem como litígios judiciais e arbitrais complexos, especialmente envolvendo Direito Público, Direito Regulatório, Direito da Inovação e Soluções para Startups. Integra também as listas de árbitros de entidades como CBMA (Centro Brasileiro de Mediação e Arbitragem), Caesp (Conselho Arbitral do Estado de São Paulo), CAMCA (Câmara de Mediação, Conciliação e Arbitragem da OAB-SP), Cames (Câmara de Mediação e Arbitragem Especializada) e Camagro (Câmara de Arbitragem e Mediação do Agronegócio). Está no Demarest desde 2011, quando ingressou como estagiário.

Laura Pelegrini é mestre em Direito pela PUC-SP (Pontifícia Universidade Católica de São Paulo), onde também cursou pós-graduação em Direitos Difusos e Coletivos, além de ser pós-graduada em Direito Contratual pela Escola Paulista de Direito e bacharel em Direito pela Faculdade de Direito de São Bernardo. Laura preside o Grupo de Estudos de Seguros de Pessoas da AIDA (Associação Internacional de Direito de Seguros) Brasil, além de ser professora de cursos de pós-graduação em Direito dos Seguros de diversas instituições (ESA-OAB/SP, ENS e CESUSC), bem como do Curso de Habilitação para Corretores de Seguros da FGV. Possui mais de 14 anos de experiência na área, com atuação versátil em consultivo e contencioso, nas linhas de seguros corporativos e pessoais. Está na área de seguros, resseguros, previdência privada e saúde suplementar do Demarest desde 2015.

Min Gon Kim é bacharel em Direito pela Universidade Presbiteriana Mackenzie, pós-graduado em Direito Empresarial pela Fundação Getulio Vargas, além de mestre em Direito Corporativo (LL.M) pela Columbia University, em Nova York. Durante sua estadia nos EUA, trabalhou como associado estrangeiro no Holland & Knights LLP, em Miami. Também foi associado estrangeiro no Kim & Chang, em Seoul (2014) e mais recentemente trabalhou como advogado visitante no Carey Abogados em Santiago, Chile. Atua na área empresarial, liderando o Korean/Asian Desk, com ênfase em fusões e aquisições, investimentos de private equity, joint ventures, operações crossborder e reestruturação empresarial. Dentre seus principais clientes estão empresas nacionais e estrangeiras de diversos setores da economia. Está no Demarest desde 2007, quando ingressou como estagiário.



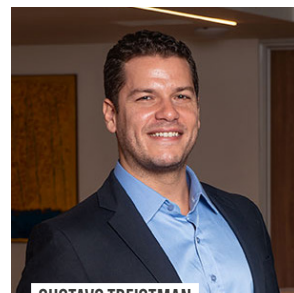
CINTIA DE MORAIS ANDRADE



DIEGO RUIZ



GUILHERME D'AGUIAR



GUSTAVO TREISTMAN

PROMOÇÃO

Veirano Advogados anuncia 4 associados promovidos a sócios

Veirano Advogados anunciou a promoção de 4 novos sócios. O reforço abrange as seguintes áreas: propriedade intelectual, resolução de conflitos, societário e fusões e aquisições e tributário e aduaneiro.

Conheça os novos sócios:

Cintia de Moraes Andrade: Com mais de quinze anos de experiência atuando nas áreas de direito contratual, direito societário, fusões e aquisições, cintia tem assessorado clientes em diversos segmentos industriais regulados e não regulados. A nova sócia também tem experiência em tecnologia, proteção de dados e privacidade, incluindo análise de políticas de governança e privacidade, termos de uso e contratos considerando padrões de processamento de dados e conformidade em proteção de dados e privacidade. Incidentes de segurança, interface com a Autoridade Nacional de Proteção de Dados (ANPD), programas de adequação à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), análise de riscos legais e de governança e elaboração de planos de ação também fazem parte do trabalho da nova sócia que permanecerá baseada no escritório do Rio de Janeiro.

Diego Ruiz: ele atua em São Paulo, na área de Resolução de Conflitos. Com especialização em Direito Empresarial, Diego atuou em complexos procedimentos judiciais e arbitrais envolvendo questões societárias em geral, incluindo disputas pós-M&A, definição do preço de aquisição em operações de M&A, responsabilidade dos administradores e exclusão de sócios. Diego também atuou em contenciosos de construção, contratos empresariais, responsabilidade civil e direito público.

Guilherme D'Aguiar: Com aproximadamente 20 anos de experiência, Guilherme atua nas áreas de contencioso e arbitragem no Rio de Janeiro. O novo sócio atua em processos de alta complexidade, tanto em tribunais brasileiros quanto em arbitragens nacionais e internacionais.

Gustavo Treistman: Com aproximadamente 20 anos de experiência, Gustavo atende clientes nacionais e estrangeiros em diversos segmentos, como telecomunicações, óleo e gás, shopping centers, energia elétrica, mineração e outros. Além de atuar na área tributária e aduaneira com foco no contencioso judicial e administrativo nas esferas federal, estadual e municipal, Gustavo também participa de operações de fusões e aquisições (M&A) no Brasil e coordena auditorias legais na área tributária. O novo sócio vai trabalhar no escritório do Rio de Janeiro.

LEGAL COMMUNITY WEEK

LEGPUBLISHING GROUP

10-14

JUNE 2024

MILAN 8th EDITION

THE GLOBAL EVENT FOR THE LEGAL BUSINESS COMMUNITY

SAVE THE DATE

Platinum Partner



Gold Partners



Supporter



Media Partners



www.legalcommunityweek.com



Per informazioni visitate il sito www.legalcommunityweek.com • 02 90 90 90 90 • info@legalcommunityweek.com



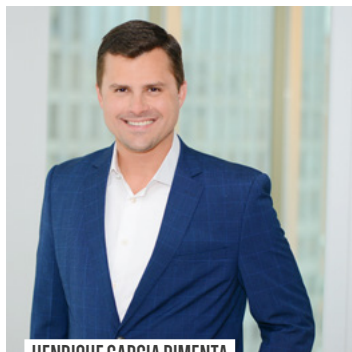
CHRISTOPHER ZIBORDI



FERNANDA NASCIUTTI



GABRIEL BÛRGEL



HENRIQUE GARCIA PIMENTA



MATHEUS BARCELOS



THIAGO PINHO

NOVIDADE

BMA informa promoção de novos sócios

O BMA informou a promoção de seis novos sócios. São eles: **Christopher Zibordi, Fernanda Nasciutti, Gabriel Bûrgel, Henrique Garcia Pimenta, Matheus Barcelos, Thiago Pinho.**

Christopher Zibordi – 38 anos, Societário e M&A, radicado no Rio de Janeiro e está no BMA desde 2006, possui ampla experiência em fusões e aquisições, reestruturações societárias, joint ventures, reestruturações de créditos, disputas societárias e litígios de acionistas. Atua para clientes nacionais e internacionais.

O trabalho de Christopher abrange diversos setores, como petróleo e gás, biocombustíveis, entretenimento, bens de consumo e telecomunicações. Entre 2014 e 2015, Christopher trabalhou como associado internacional na área de Societário e M&A no escritório de advocacia Bredin Prat em Paris. Possui Master II Recherche – Droit des Affaires pela Université Panthéon-Assas Paris II (2014). Programa de Finanças, Instituto Coppead de Administração da Universidade Federal do Rio de Janeiro (COPPEAD – UFRJ) (2012). Graduado em Direito pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro – PUC (2009).

Fernanda Nasciutti – 46 anos, Trabalhista e Emprego, radcada no Rio de Janeiro e está no BMA desde 2016. Assessora empresas nos diversos aspectos do direito do trabalho e do trabalho, e possui ampla experiência em questões previdenciárias e previdenciárias. Representa clientes perante tribunais

e autoridades administrativas em casos complexos como ações civis públicas, ações coletivas e reclamações individuais envolvendo assuntos delicados como acidentes de trabalho e ações judiciais movidas por ex-executivos.

Ela tem mais de 20 anos de experiência assessorando empresas com negócios em energia, bancos e mercado financeiro, mineração, infraestrutura, seguros, transporte e logística, tecnologia, entretenimento e serviços.

Fernanda também adquiriu experiência para lidar com os desafios relacionados ao emprego resultantes da privatização de empresas estatais, tanto controversas quanto não contenciosas. A formação de Fernanda inclui Programa de Atualização em Gestão de Relações Trabalhistas, Fundação Dom Cabral (2013); Mestrado em Direito Processual pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro – UERJ (2007); Especialista em Direito e Processo do Trabalho – Universidade Candido Mendes Centro – UCAM (2001) e Bacharel em Direito – Universidade do Estado do Rio de Janeiro – UERJ (2000).

Gabriel Bürgel – 33 anos, Financeiro e Mercado de Capitais, radicado no Rio de Janeiro e está no BMA desde 2008. Também atua em ofertas públicas de aquisição, pareceres jurídicos e memorandos sobre aspectos societários, contratuais e regulatórios relacionados a transações financeiras, aspectos regulatórios do mercado de valores mobiliários (CVM), aspectos regulatórios do sistema financeiro (Banco Central), operações de fusões e aquisições, incluindo due diligence e análise de contratos financeiros de empresas, elaboração de atos e acordos societários, incluindo acordos de acionistas, acordos de investimento, entre outros.

Sua formação inclui LLM, com distinção, em Direito Financeiro Internacional pelo King's College London (2016); Pós-Educação (lato sensu) – LLM em Direito Societário e Mercado de Capitais pela Fundação Getúlio Vargas (Português: “Fundação Getúlio Vargas”- FGV-RJ (2014); Faculdade de Direito – Universidade Estadual do Rio de Janeiro – UERJ (2011).

Henrique Garcia Pimenta – 36 anos, financeiro e mercado de capitais, radicado em São Paulo e está no BMA desde 2007. Atua em questões jurídicas que incluem operações envolvendo emissão de valores mobiliários, reestruturação de dívidas, contratos financeiros e comerciais, assessoria geral a empresas financeiras instituições no que diz respeito aos aspectos regulatórios do Banco Central do Brasil, bem como companhias abertas e entidades reguladas pela CVM (a agência reguladora de valores mobiliários do Brasil).

A formação de Henrique inclui LL.M. Direito Societário – Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais – IBMEC (2015) e LL.B., Universidade Federal do Rio de Janeiro – UFRJ (2011).

Matheus Barcelos – 36 anos, resolução de conflitos, radicado no Rio de Janeiro e está no BMA desde 2013. Atua na área contenciosa e pré-contenciosa empresarial, com ênfase em disputas contratuais e societárias. Atua também em reintegrações de posse judiciais e processos de falência tanto do credor quanto do devedor. Representa clientes nacionais e internacionais que atuam em diversos setores da economia, especialmente construção civil, financeiro e serviços.

Possui LL.M em Direito Público – Universidade do Estado do Rio de Janeiro – UERJ (2013) e LL.B – Universidade do Estado do Rio de Janeiro (2009).

Thiago Pinho – 36 anos, societário e M&A, radicado no Rio de Janeiro e está no BMA desde 2010. Thiago representa grandes clientes nacionais e internacionais, incluindo empresas de capital aberto e fundos de private equity, de diversos setores e negócios e seu mais recente a prática tem se concentrado em bancos, educação, imobiliário, infraestrutura, energia e tecnologia. Thiago trabalhou como visitante internacional na Skadden, Arps, Slate, Meagher & Flom em Nova York.

Ele tem LL.M. – Universidade de Columbia, Nova Iorque (2017);

Curso de Finanças Corporativas – COPPEAD UFRJ (2013); Especialização em Direito Societário – IBMEC (2013) e LL.B. – Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro – PUC (2010).



CINTIA DE MORAIS ANDRADE



DIEGO RUIZ



GUILHERME D'AGUIAR

FORTALECIMENTO

Souto Correa fortalece áreas com novos reforços

Souto Correa anunciou a contratação de **Luciana Sakamoto** para reforçar a equipe de ciências da vida e saúde. Com 17 anos de experiência no Pinheiro Neto Advogados, Luciana assessorou clientes nacionais e internacionais, e participou de algumas das maiores operações de M&A envolvendo operadoras de planos de saúde, incluindo UHG e Amil, AON e Admix, e Bupa e CarePlus.

Como líder da prática de saúde, Luciana navegará por desafios contenciosos, consultivos e regulatórios relacionados a planos de saúde, healthtechs e áreas relacionadas, como trabalhista, fusões e aquisições, ciências biológicas e tributária.

Luciana ressalta "o caráter multidisciplinar e o potencial de crescimento do setor de saúde suplementar. Para alcançar a sustentabilidade, as empresas devem identificar desafios e implementar ações estratégicas, preventivas e coordenadas em seus planos de ação."

Anderson Ribeiro, sócio da equipe de Life Sciences & Healthcare, afirma: "A contratação de Luciana, com sua vasta experiência em saúde, aumentará nossa capacidade de navegar pelas demandas complexas deste setor e sua interface cada vez maior com as Ciências da Vida. Luciana é uma profissional líder e amplia nossa abrangência de serviços para garantir uma abordagem multidisciplinar e estratégica alinhada aos desafios regulatórios enfrentados por nossos clientes."

Na área administrativa e regulatória, Souto Correa está animado em receber **Eduardo Evangelista** como conselheiro. Ex-sócio da Siqueira Castro e com passagem pela Advocacia Waltenberg, Eduardo é especialista em questões regulatórias de geração, transmissão, distribuição, comercialização e consumo de energia elétrica. Sua experiência aumenta nossa capacidade de fornecer soluções jurídicas inovadoras para os desafios dinâmicos e complexos do setor de energia.

Segundo Eduardo, "o setor elétrico é tradicionalmente dinâmico, com diversos temas prometendo agitar o mercado no curto e médio prazos. Entre elas, discussões sobre a expansão do mercado livre, revisão de regras para autoprodução e geração distribuída, além da integração de novas tecnologias como eólica offshore, armazenamento, hidrogênio, entre outras. As principais preocupações dos clientes são segurança jurídica, estabilidade regulatória e flexibilidade para adaptar os negócios ao marco legal e regulatório. Isso ressalta a necessidade de atualizações constantes e ágeis. Estamos preparados."

Tiago Figueiró, sócio de M&A e infraestrutura, está "emocionado com a chegada do Eduardo. Ele mostra alinhamento cultural, traz uma vasta experiência e conhecimento para a função e, naturalmente, será uma pessoa-chave para reforçar nossa oferta regulatória."

Por fim, Souto Corrêa anunciou a promoção de **Fabiana Figueiró** à parceria, elevando a contagem para 29. Especialista em Direito Ambiental, Fabiana está na Souto Correa desde sua fundação, em 2013, liderando a prática há quase 10 anos.

Fabiana traz vasta experiência em licenciamento ambiental, áreas contaminadas, resíduos sólidos e logística reversa, saneamento básico, construções imobiliárias, recursos hídricos e áreas protegidas, com forte atuação nas indústrias de celulose e papel. Também é reconhecida por sua atuação em instituições corporativas e think tanks, participando de conselhos e comitês responsáveis pelo desenvolvimento de políticas públicas ambientais e discussões de questões ambientais em nível regional e nacional.

Guilherme Amaral, CEO da Souto Correa, expressa confiança em Fabiana, afirmando: "Sua dedicação, experiência e paixão pela defesa ambiental são reconhecidas por clientes e colegas, e estamos confiantes de que ela continuará a desempenhar um papel fundamental no sucesso de nossa prática ambiental".

"Esses movimentos estratégicos refletem nosso compromisso contínuo em fornecer soluções jurídicas abrangentes, inovadoras e eficazes, adaptadas às necessidades em evolução de nossos clientes. Estamos ansiosos para o sucesso contínuo e o crescimento do nosso escritório", diz Amaral.

INHOUSE COMMUNITY DAYS

LC PUBLISHING GROUP

11th - 12th SEPTEMBER 2024

SÃO PAULO



THE EVENT DEDICATED
TO THE LEGAL IN-HOUSE FUNCTION

PROGRAM

INHOUSECOMMUNITYDAYS

LC PUBLISHING GROUP

11TH - 12TH SEPTEMBER 2024
SÃO PAULO

WEDNESDAY

- 14h45 CHECK IN
- 15h30 OPENING SPEECH
- 15h45 **ROUND TABLE I "IN-HOUSE COUNSEL AND AI: HOW IS YOUR TEAM GOING TO LOOK LIKE IN 10 YEARS?"**
- 18h30 COCKTAIL

THURSDAY

- 9h00 CHECK IN
- 9h30 WELCOME MESSAGE
- 9h45 **ROUND TABLE II "CYBERSECURITY IN THE AGE OF EMERGING TECHNOLOGIES"**
- 11h15 COFFEE BREAK
- 11h30 **ROUND TABLE III "ENSURING SUSTAINABLE GOVERNANCE IN THE AGE OF AI "**
- 12h45 CLOSING REMARKS
- 13h00 LIGHT LUNCH



On the web

Transações marcantes

Nos últimos meses, os escritórios brasileiros atuaram em transações marcantes, que exigiu dedicação e muita expertise.

Entre as várias operações, as firmas atuaram em assessoria à emissões, aquisições e negociações que movimentou bilhões de reais.

Confira algumas delas algumas delas abaixo.

Mattos Filho e Tauil & Checker assessoram emissão da 3R Petroleum



FREDERICO KERR BULLAMAH



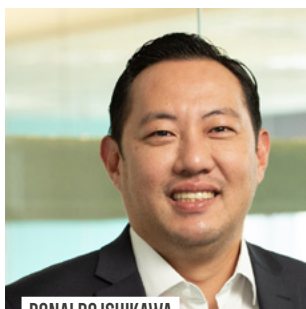
ANNA GOUVEA

Mattos Filho Advogados assessorou a emissora na estruturação de oferta pública de distribuição de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sob o rito de registro automático de distribuição, da 3ª emissão de 3R Petroleum Óleo e Gás, no valor total de R\$ 1 bilhão de reais, nos termos da CVM 160.

Tauil & Checker Advogados em associação com Mayer Brown assessorou os bancos coordenadores formados por BTG Pactual Investment Banking Ltda, XP Investimentos Corretora de Câmbio, Títulos e Valores Mobiliários, UBS Brasil Corretora de Câmbio, Títulos e Valores Mobiliários e Banco Itaú.

Mattos Filho contou com os sócios **Frederico Kerr Bullamah**, **Giovani Los**, **Pablo Sorj**, os associados Henrique Kasai e Luís Henrique Junqueira Gonçalves.

Tauil & Chequer contou com a conselheira **Anna Gouvea** e o sócio **Eduardo Lima** e com a associada Camila Spinola, todos da área bancária e financeira.



RONALDO ISHIKAWA



EDUARDO PAOLIELLO



HENRIQUE BELOCH

Múltiplas empresas atuam na aquisição da CSHG Real Estate pelo Pátria

iza Advogados e Pinheiro Neto Advogados assessoraram a Pátria Investimentos na aquisição do negócio imobiliário do Credit Suisse Hedging-Griffo (CSHG) no Brasil (CSHG Real Estate). A CSHG foi assessorada pelo **BMA Advogados** na transação.

A transação abrange os oito fundos imobiliários listados da CSHG Real Estate, com aproximadamente US\$ 2,4 bilhões em ativos sob gestão. Após a conclusão, sujeita à aprovação dos investidores relevantes do fundo e à autorização antitruste, a equipe da CSHG Real Estate e a gestão dos fundos serão transferidas para o Pátria.

Nos últimos anos, o Pátria realizou transações que ampliaram sua plataforma imobiliária na América Latina e, com a nova aquisição, a instituição deverá se tornar a maior gestora independente de Real Estate Investment Trusts (REITs) do Brasil.

A iza contou com os sócios **Ronaldo Ishikawa** e Marcos Sader.

Pinheiro Neto Advogados contou com os sócios **Eduardo Paoliello** e **Cristianne Zarzur**, o advogado Renato Holsback e o associado sênior Jackson Ferreira.

O BMA contou com os sócios **Henrique Beloch**, **Jane Goldman**, **Hermano Barbosa** e **Barbara Rosenberg**; associados Pedro Serqueira, Tereza Mayrink Veiga, Lucas Sanchez, Henrique Pimenta, Fernanda Nasciutti, Matheus Piconez e Luiz Galvão.

Lefosse e Demarest assessoram emissão de R\$ 1bi da MNLT

Lefosse atuou como consultor jurídico da MNLT em sua 1ª emissão de debêntures não conversíveis em ações, com garantia real, em série única, no valor total de R\$ 1 bilhão, nos termos da CVM 160, conforme alterada e demais leis e regulamentos aplicáveis.

XP Investimentos e Corretora de Câmbio, Títulos e Valores Mobiliários e Bradesco BBI atuaram como coordenadores da oferta e foram assessorados pelo **Demarest Advogados**.

Os recursos líquidos arrecadados pela MNLT serão utilizados para fins corporativos gerais. A MNLT é uma empresa integrante do grupo Stone Co que presta serviços aos seus clientes através de ferramentas de pagamento e gestão, produtos financeiros flexíveis, desburocratizados e com um atendimento próximo e eficiente, permitindo-lhes ser mais autônomos e cada vez mais independentes.

Lefosse contou com o sócio **Roberto Zarour**; associados Júlia Zarth, Luis Bruno.

Demarest Advogados contou com o sócio **Thiago Giantomassi** e a associada Marcela Venturacci.



ROBERTO ZAROUR



THIAGO GIANTOMASSI



ANNA MELLO



THALES STUCKY

Trench Rossi Watanabe assessora NFL em jogo histórico no Brasil

Trench Rossi Watanabe assessorou a National Football League (NFL) no acordo com o Corinthians e com a Prefeitura de São Paulo que trará um jogo da temporada regular da liga norte-americana para o estádio Neo Química Arena, em setembro de 2024.

A liga contou com o apoio de um time de advogados de várias áreas, que atuaram na estruturação societária e tributária do investimento no evento; na elaboração e negociação dos acordos comerciais e contratos com terceiros; na aplicação dos direitos de transmissão e proteção dos direitos de propriedade intelectual da NFL; na aplicação e conformidade com as leis regulatórias cabíveis a eventos esportivos públicos; na elaboração e negociação de contratos; e na coordenação das etapas relacionadas à constituição da entidade brasileira.

"O caso envolveu diferentes jurisdições e aspectos sensíveis que são comuns em casos com essas características, o que demanda uma atuação multidisciplinar para garantir a conformidade com as normas cabíveis a grandes eventos esportivos. O trabalho realizado por diferentes grupos de prática em conjunto foi primordial para assegurar o sucesso do acordo e representa mais um projeto na prática de Sports Law conduzido pelo escritório", afirmam **Anna Mello** e **Thales Stucky**, sócios que lideraram o projeto.

A assessoria contou também com a participação das sócias **Flavia Amaral** e **Heloisa Uelze**, do sócio **Felipe Ferenzini**, das associadas Ana Carolina Mazzer, Beatriz Paz e Thais Amaral, dos associados Dante Machado, Gabriel Valuche, João Miguel Damous e Marcello Cimino, e da consultora Marcia Calafate.



IBERIANLAWYER AWARDS

12th Edition

Forty40 UNDER

The event aiming to honor private practice lawyers
under the age of 40 across **Spain** and **Portugal**

SAVE THE DATE

26 September 2024 • Madrid

19:30 CHECK-IN

19:45 COCKTAIL

20:30 AWARDS CEREMONY

21:15 STANDING DINNER

For more information please visit www.iberianlawyer.com
or email awards@iberianlegalgroup.com



Follow us on



#IBLFortyUnder40



Movimentação dos escritórios

Ao longo de 2023 foram noticiados 138 contratações laterais, 90 sócios promovidos e 62 registros entre nomeações, fusões e aberturas de escritórios, reforços, entre outros

por amanda medeiros

Foram registrados em nosso site, a entrada de 227 novos sócios ao longo de 2023, sendo 137 transferências laterais e 90 promoções

Não é simples mensurar as movimentações internas dos escritórios, ainda mais em um mercado transacional tão agitado quanto o brasileiro.

Tentamos sempre publicar a maior parte possível dessas transações e movimentações, mas sabemos que o número real é superior ao que conseguimos registrar.

Mas nesse nosso compilado da movimentação dos escritórios, pudemos confirmar que o mercado jurídico teve muitas transformações. No total, foram registrados em nosso site, a entrada de 227 novos sócios ao longo de 2023, sendo 137 transferências laterais e 90 promoções.

Registramos ainda 11 nomeações, 38 notícias entre aberturas de firmas, novas áreas, fusões e ações de escritórios, 14 reforços (novos associados, conselheiros, etc), conforme tabelas anexas neste artigo. Os dados correspondem a registros feitos em nosso site, a partir de comunicados oficiais de escritórios de advocacia, além de postagens no LinkedIn das firmas.

No que diz respeito ao gênero, no total de todos os 252 registros, 109 são advogadas mulheres, pouco mais de 43%, contra 143 homens, quase 57% do todo.

TRANSFERÊNCIAS

Das 137 contratações laterais registradas em nosso site referentes ao ano passado, 87 profissionais mudaram de um escritório para outro, enquanto o restante corresponde a advogados de empresas, ex-servidores públicos, que assessoraram clientes de forma independente ou que não foram encontrados registros anteriores.

Um dos exemplos entre os citados acima, é a sócia Gabriela Martines de Tozzini Freire Advogados. Ela trabalhou previamente no escritório como associada, depois atuou como advogada especialista no Itaú BBA e retornou ao escritório como sócia na área de Reestruturação e Recuperação de Empresas.

O escritório Schmidt Valois Miranda Ferreira & Agel anunciou a entrada do advogado Jaques Horn, focado nos mercados de tecnologia, telecomunicações e infraestrutura. Ele acumula mais de três décadas de experiência em empresas multinacionais, atuando em cargos de liderança, sendo o último deles na TIM.

Da mesma forma, alguns desses novos sócios contratos correspondem a contratações de profissionais vindos de outros escritórios. Como por exemplo, o escritório Veirano Advogados que fez oito novas contratações, todos vindos do Souto Correa Advogados: **Carolina Vasconcelos, Clarissa Yokomizo, Fabio Di Lallo, Giedre Brajato, Ingrid Thomas Hessling, Juliana Melcop, Livia Medeiros Amorim Veloni e Mauricio Negri Machado Paschoal**, que reforçaram as áreas de Energia (Energia, Petróleo & Gás e Transição Energética), Societário & Fusões e Aquisições, Infraestrutura & Projetos e Mercado de Capitais & Fundos de Investimento nos escritórios do Rio de Janeiro e São Paulo.

CONTRATAÇÕES LATERAIS DE SÓCIOS

ESCRITÓRIO	SÓCIO	VEIO DE
LOBO DE RIZZO	Helena Najjar Abdo	AASP
DEMAREST	Maria Aparecida Gonçalves	Aprigliano Advogados
DEMAREST	Christiane Siqueira	Aprigliano Advogados
SCHMIDT VALOIS MIRANDA FERREIRA & AGEL	Luiz Rodolfo A. Ryff	Arena Hub
TOLEDO MARCHETTI ADVOGADOS	João Marcos Neto de Carvalho	Arruda Alvim & Thereza Alvim Advocacia e Consultoria Jurídica

ESCRITÓRIO	SÓCIO	VEIO DE
RENNÓ, PENTEADO, SAMPAIO ADVOGADOS	Marilda Rosado de Sá Ribeiro	Barbosa, Raimundo, Gontijo e Câmara Advogados
NELSON WILIANS SOCIEDADE DE ADVOGADOS	Eduardo Pellaro	BBMM Advogados
CESCON BARRIEU	Esther Slud	BLS Empreendimentos e Participações Imobiliárias
VEIRANO	Beatriz Paulo de Frontin	BMA - Barbosa Müssnich Aragão
MATTOS FILHO	Adriano Guatimosim Carneiro	BMA - Barbosa Müssnich Aragão
BRATAX ADVOCACIA ESPECIALIZADA	Mario Jabur Neto	Braga Nascimento e Zilio Advogados Associados
BOCATER ADVOGADOS	Maurício Jayme e Silva	BSM
STOCHE FORBES	Carlos Scharfstein	C6
MADRONA FIALHO ADVOGADOS	Ronaldo Guimarães Gallo	CAMES Brasil Câmara de Mediação e Arbitragem Especializada
DEMAREST	Ricardo Aprigliano	Canal Arbitragem
VBSO ADVOGADOS	Renata Simon	Candido Martins Advogados
CHAMPS LAW	Priscila Carmona Maya	Carmona Maya Advogados
DUARTE GARCIA, SERRA NETTO E TERRA	Carolina da Silva Leme	Carolina da Silva Leme Advocacia
MADRONA FIALHO ADVOGADOS	André De Vita	Cascione Advogados
TPC ADVOGADOS	Guilherme Caldeira Brant	Ceasaminas - Centrais de Abastecimento de Minas Gerais
TRENCH ROSSI WATANABE	Eduardo Herszkowicz	Cescon, Barrieu, Flesch & Barreto Advogados
WALD, ANTUNES, VITA E BLATTNER ADVOGADOS	Patrícia Iglecias	Cetesb
MELLO TORRES	Solange Costa	Chief Counsel for Global Mining
CASCIONE ADVOGADOS	Clarissa Oliveira	Chinaglia Oliveira Advogados
SOUTO CORREA	Natalia Schneider Serro Mies	CMT - Carvalho, Machado e Timm
FEIJÓ LOPES ADVOGADOS	Tatiana Ruiz	CMT - Carvalho, Machado e Timm Advogados
BICHARA ADVOGADOS	Samantha Longo	CNJ - Conselho Nacional de Justiça
ROLIM GOULART CARDOSO ADVOGADOS	Ariene Diniz e Amaral	Confederação Nacional da Indústria (CNI)
TOZZINFREIRE ADVOGADOS	Cristina Rangel Maciel	Davis Polk & Wardwell LLP
LEFOSSE	Milena Mundim	Demarest
LEFOSSE	Paola Pugliese	Demarest
DELLA MÔNICA ADVOGADOS	Marcus Brumano	Demarest
LORIA E KALANSKY ADVOGADOS	Felipe Vieira	Duarte Forssell Advogados
CESCON BARRIEU	Daniel Longa	Enforce
HNAVES ADVOGADOS	Fernanda Fischer Casagrande	ESA - Escola Superior de Advocacia RJF
BÓING GLEICH ADVOGADO	Alfredo Sérgio Lazzareschi Neto	escritorio proprio
DAVI TANGERINO ADVOGADOS	Rafael Mafei	ESPM Escola Superior de Propaganda e MarketingM
MANEIRA ADVOGADOS	Arthur Lavatori	ex-diretor da Oi
ROLIM GOULART CARDOSO	Daniel Tardelli Pessoa	FCAM - Ferraz de Camargo e Matsunaga Advogados
DIAS CARNEIRO	Mauricio Pepe De Lion	Felsberg Advogados
DELLA MÔNICA ADVOGADOS	Mariana Piva	FGV DIREITO
MIGUEL NETO ADVOGADO	Esther Flesch	Flesch Advogados
HENRIQUES ADVOGADOS	Flávio Machado	Former member of CARF

ESCRITÓRIO	SÓCIO	VEIO DE
MONTEIRO RUSU ADVOGADO	Rodrigo Tosto	Freitas Leite Advogados
TPC ADVOGADO	Delano Ulhôa Goulart	Fundação Renova
FNGV ADVOGADOS	Regina Gouvêia	Gaia Sila e Gaede
GALVÃO VILLANI ADVOGADOS	Marcia Harue Ishige de Freitas (	Hallem Advogados
VMCA ADVOGADOS	Silas Cardoso de Souza	Harvard University
ZEIGLER ADVOGADOS	André Papini	Ibmec
FAS ADVOGADOS	Laura Morganti	Innocenti Advogados
CSMV ADVOGADOS	Ana Carolina Monguilod	Inspere Instituto de Ensino e Pesquisa
VEIRANO	Pedro Simões	Inspere Instituto de Ensino e Pesquisa
SALOMÃO ADVOGADOS	Marcus Lívio	Institute of Advanced Legal studies
TOZZINFREIRE ADVOGADOS	Gabriela Martines	Itaú BBA
P&B COMPLIANCE	Guilherme Braguim	Itshow
MARCOS MARTINS ADVOGADOS	Luara Rezende	J. Bueno e Mandaliti Advogados
FCAM ADVOGADOS	Rafael Perito Ribeiro	JPMorgan Chase & Co.
TAUIL & CHEQUER	Juliana Pizzolato Furtado Senna	Kincaid
CASCIONE ADVOGADOS	Karin Klempp Franco	Klempp Empresarial Training and Promoting IP Privacy and ADRs
TOLEDO MARCHETTI ADVOGADOS	Adriana Sarra	L.O. Baptista Advogados
VPBG ADVOGADOS	Talitha Chaves	Leite, Roston Chaves & Siciotto Advogados
VIEIRA REZENDE	Luciana Lanna	Lemos e Associados Advocacia
VIEIRA REZENDE	Luciana Lanna	Lemos e Associados Advocacia
ASSEFF ZONENSCHIN ADVOGADOS	Luigi Terlizzi	Leoni Siqueira Advogado
ROLIM GOULART CARDOSO	Daniel Tardelli Pessoa	Levy & Salomao – Advogados
WISEU ADVOGADOS	Cristiana França Castro Bauer	LLM - Lucas de Lima e Medeiros Advogados
DEMAREST	Julia Visconti	Lobo de Rizzo Advogados
DEMAREST	Maiara Madureira	Lobo de Rizzo Advogados
DEMAREST	Paula Magalhães	Lobo de Rizzo Advogados
DEMAREST	Luiz Felipe Moreira Eustaquio	Lobo de Rizzo Advogados
ROSSI MAFFINI MILMAN & GRANDO ADVOGADOS - RMMG.	Leonardo Dib Freire	LUC Advogados e Perlman Vidigal Godoy Advogados.
TRENCH ROSSI WATANABE	Francisco Niclós Negrão	Magalhães e Dias - Advocacia
VILLEMOR AMARAL	Hugo Masaki,	Masaki Advogados
CESCON BARRIEU	Thays Gentil	Mattos Filho
M.J.A.B ADVOGADOS	Leandro Bettini	Mattos Filho
MJAB ADVOGADOS	Leandro Bettini	Mattos Filho
QUEIROZ E LAUTENSCHLÄGER ADVOGADOS	José Enio Viana de Paula	Mattos Filho
BICHARA ADVOGADOS	Marcos Tiraboschi	Melcheds Mello e Rached Advogados
CESCON BARRIEU	Roberta Jardim	Milare Advogados
DEMAREST	Marcelo Guarany	Ministério da Fazenda
LEFOSSE	Marcelo Ribeiro	Ministério Público Federal
SIMÕES RIBEIRO BERNARDINI & FURIATI ADVOGADOS	Gabriela Giacomini	Motta Fernandes Advogados
VEIRANO	Ana Claudia Beppu	Mundie Advogados
VEIRANO	Beatriz França	Mundie Advogados

ESCRITÓRIO	SÓCIO	VEIO DE
VEIRANO	Elinor Cotait	Mundie Advogados
VEIRANO	Enrico Romanielo	Mundie Advogados
VEIRANO	Francisco Sampaio	Mundie Advogados
AYRES RIBEIRO ADVOGADOS	Jonathan S. Mazon	MZN Consultoria Estratégica e Participações
P&B COMPLIANCE	Layla Guillen	n/a
BCVL	Rafael Daudt D'Oliveira	n/a
TRENCH ROSSI WATANABE	Fabio Capobianco	N/A
CHIAROTTINO & NICOLETTI ADVOGADOS	Daniel F. Pita	n/a
MATTOS FILHO	Larissa Arruy	Neon
FLH ADVOGADOS	Isabel Loffredo da Rocha Leite	NFA Advogados
CARNEIROS ADVOGADOS	Alberto Medeiros	OAB/DF
FAS ADVOGADOS	Úrsula Cohim Mauro	Orizzo Marques Advogados
SOUTO CORREA	Luciana Sakamoto	Pinheiro Neto Advogados
BMA	Tatiana Dratovsky Sister	Pinheiro Neto Advogados
BMA	Tatiana Dratovsky Sister	Pinheiro Neto Advogados
TOZZINIFREIRE ADVOGADOS	Fernanda Ramos Pazello	Pinheiro Neto Advogados
RHOM ADVOGADOS	Samuel Gustavo Calazans Dimbarre	Pinheiro Neto advogados
VBD ADVOGADOS	Flávio Coelho de Almeida	Pinheiro Neto Advogados
BÖING GLEICH ADVOGADOS	Maria Amélia Braga	Pré-Sal Petróleo (PPSA)
BOCATER ADVOGADOS	Raphael Nogueira	Procuradoria Geral do Estado do Rio de Janeiro
TOZZINIFREIRE ADVOGADOS	Rodrigo de Grandis	PUC-SP
MARCOS MARTINS ADVOGADOS	Leonardo Ribeiro Dias	Ribeiro Dias Advogados
MIGUEL NETO ADVOGADO	Vanessa Carvalho	RVC Sociedade de Advogados
BRATAX ADVOCACIA ESPECIALIZADA	Renata Amarante Bardella	Schneider, Pugliese
MANEIRA ADVOGADOS	Flavio Carvalho	Schneider, Pugliese
DMGSA	Julio Cesar Vieira Gomes	Secretaria da Receita Federal do Brasil
MADRUGA BTW	Marcelo Cavali	Senado Federal
BOCATER ADVOGADOS	Julio Oliveira	Simpar
MELCHERS - MELLO E RACHED ADVOGADOS	Jorge Soares	Soto Frugis Advogados
VEIRANO	Livia Medeiros Amorim Veloni	Souto Correa Advogados
VEIRANO	Giedre Brajato	Souto Correa Advogados
VEIRANO	Ingrid Thomas Hessling	Souto Correa Advogados
VEIRANO	Juliana Melcop	Souto Correa Advogados
VEIRANO	Fabio Di Lallo	Souto Correa Advogados
VEIRANO	Mauricio Negri Machado Paschoal	Souto Correa Advogados
VEIRANO	Carolina Vasconcelos	Souto Correa Advogados
VEIRANO	Clarissa Yokomizo	Souto Correa Advogados
DAS ADVOGADOS	Karen Cruz Alves	Tavano Maier advogados
HOGAN LOVELLS	Rafael Ribeiro	The Walt Disney Company
VISEU ADVOGADOS	Mirian Silva	Thomson Reuters Brasil
BRZ ADVOGADOS	Bruno Corrêa Burini	Trench Rossi
TEDDE ADVOGADOS	Flavio Brilhante	Universidade de Fortaleza - UNIFOR

ESCRITÓRIO	SÓCIO	VEIO DE
BRONSTEIN ZILBERBERG CHUEIRI AND POTENZA ADVOGADOS	Marcelo Shima Luize	Universidade Presbiteriana Mackenzie
SCHMIDT VALOIS MIRANDA FERREIRA & AGEL	Claudio Köhler	VALE GOLD S.A
MENNA.BARRETO ADVOGADO	Anali C. C. Sanches Menna Barreto	VBD Advogados
CGM ADVOGADOS	Luiz Rafael de Vargas Maluf	Veirano
FAS ADVOGADOS	Felipe Bastos	Veirano Advogados.
FUX ADVOGADOS	Pedro Boueri Affonso de Almeida	Veirano Advogados.
SCHMIDT VALOIS MIRANDA FERREIRA & AGEL	Jaques Horn	Vice-presidente, diretor jurídico da TIM
DEMAREST	Marina Aidar	Vieira Rezende Advogados
DEMAREST	Virginia Mesquita	Vieira Rezende Advogados
MADRONA FIALHO ADVOGADOS	Paulo Bento	Watt Investimentos
LDCM ADVOGADOS	Tatiana Ferri	White & Case LLP

PROMOÇÕES

De acordo com as notas publicadas em nosso site, em 2023 foram realizadas 90 promoções para sociedade. Várias áreas de atuação foram reforçadas com as novas contratações, sendo que boa parte dos novos sócios terão atuação multidisciplinar.

É o exemplo de oito associados seniores que foram promovidos a sócios ano passado no Mattos Filho. Os novos sócios atuam em doze áreas

jurídicas do escritório: Direito do Agronegócio, Antitruste, Educação, ESG, Finanças, Mercado de Capitais, Societário/M&A, Infraestrutura e Energia, Direito Administrativo, Trabalhista e Emprego, Remuneração de Executivos e Tributário. ([Leia aqui](#)).

Das notícias divulgadas em nosso site, dos 29 escritórios mencionados com promoções, as três firmas que mais tiveram promoções foram BMA, Mattos Filho, Machado Meyer.

SÓCIOS PROMOVIDOS

ESCRITÓRIO	SÓCIO	ÁREA
/ASBZ	Daniel Telles	Civil
/ASBZ	Rodrigo Casarotti	Corporativo financeiro
/ASBZ	Priscila Zanetti	Mobilidade
ABE ADVOGADOS	William Nakasone	Capital de risco
AZEVEDO SETTE	Natasha Midori Hinata	multidisciplinar
AZEVEDO SETTE	Gabriela Salazar	multidisciplinar
AZEVEDO SETTE	Natália Meirelles	multidisciplinar
AZEVEDO SETTE	Lucas Mandelbaum Bianchini	multidisciplinar
AZEVEDO SETTE	João Paulo Santarosa de Araújo Ayres	Tributário
BCVL ADVOGADOS	Paulo Liebl	Regulatório
BMA	Guilherme Morgulis	Antitruste
BMA	Fernanda Masciutti	Consultoria de negócios e litígio estratégico.
BMA	Thiago Pinho	Corporativo e M&A
BMA	Henrique Garcia Pimenta	Financeiro e Mercado de Capitais
BMA	Gabriel Burgel	Financeiro e Mercado de Capitais
BMA	Rodrigo Mariani	multidisciplinar

ESCRITÓRIO	SÓCIO	ÁREA
BMA	Felipe Bon	multidisciplinar
BMA	Christopher Zibordi	multidisciplinar
BMA	Matheus Barcelos	Resolução de disputas
BVZ ADVOGADOS	Lygia Dias Ferreira	Resolução de conflitos;
CANDIDO MARTINS ADVOGADOS	Raphael Pires	multidisciplinar
CGM ADVOGADOS	Camila Cardinal	Corporativo e M&A
CHIODE MINICUCCI ADVOGADOS	Ricardo Calcini	Trabalhista
DEMARAST	Izabella Pardinho Reis	Mineração
DEMARAST	Renan Sona	multidisciplinar
FIGUEIREDO & VELLOSO ADVOGADOS.	Francisco Agosti	N/a
FLH	Guilherme Moura	contencioso civil
FLH	André Prado Freitas	Trabalhista
KLA	Carolina Ducci	multidisciplinar
KLA	Bruna De Cesare	Trabalhista
KLA	Paulo Chubba	Trabalhista
LEFOSSE	Leonardo Batista	Corporativo e M&A
LEFOSSE	Bruno Crispim	Energia
LEFOSSE	Mariana Rodrigues	imobiliário
LEFOSSE	Mariana Pollini	Mercado de Capitais
LEFOSSE	Ricardo Santos	Planejamento patrimonial
LEFOSSE	Emmanuel Abrantes	tributário
MACHADO MEYER	Alessandra Carolina Rossi Martins,	Bancário
MACHADO MEYER	Alessandra Takara	Corporativo
MACHADO MEYER	Luís Filipe Gentil	Corporativo
MACHADO MEYER	Antonio Kubli Vieira	infraestrutura e energia
MACHADO MEYER	José Alexandre Ferreira Sanches	Litígio
MACHADO MEYER	Luiz Antonio Franco	Trabalhista
MACHADO MEYER	Bruna Miguel	tributário
MACHADO MEYER	Luiz Eduardo Miranda Rosa	tributário
MATTOS FILHO	Paula Camara	Antitruste
MATTOS FILHO	Thaís Gasparian Moraes	Corporativo e M&A
MATTOS FILHO	Paula Vieira	M&A
MATTOS FILHO	Henrique Ferreira Antunes	Mercado de Capitais
MATTOS FILHO	Erika Seddon	multidisciplinar
MATTOS FILHO	Henrique Silveira	multidisciplinar
MATTOS FILHO	Raphael Saraiva	multidisciplinar
MATTOS FILHO	José Daniel Gatti Vergna	multidisciplinar
MATTOS FILHO	Tomás Oliveira	tributário
MONTEIRO RUSU	Nathalia Satzke Barreto	Contencioso Civil
P&B COMPLIANCE	Pedro Arantes	Head de Prevenção à Lavagem de Dinheiro
PGLAW	Rodrigo Fialho Borges	M&A
PGLAW	Caio Yoshikawa	multidisciplinar
PINHEIRO NETO	Natalia Lugero de Almeida	Conformidade e crimes corporativos
PINHEIRO NETO	Camila Martino Parise	multidisciplinar

ESCRITÓRIO	SÓCIO	ÁREA
PINHEIRO NETO	Cauê Rezende Myanaki	multidisciplinar
PINHEIRO NETO	Tiago Eler Silva	multidisciplinar
PINHEIRO NETO	João Rafael L. Gândara de Carvalho	multidisciplinar
PINHEIRO NETO	Vinicius Pimenta Seixas	tributário
PLC ADVOGADOS	Gustavo Rajão	Patrimonial Nacional
PLC ADVOGADOS	Alessandra Lopes	societário
PLC ADVOGADOS	Tiago Valadares	Trabalhista
ROLIM GOULART CARDOSO ADVOGADOS	Luis Felipe Bernardes Sá Teles	Contencioso corporativo
ROLIM GOULART CARDOSO ADVOGADOS	Alessandra Torres	Planejamento patrimonial e sucessório
ROLIM GOULART CARDOSO ADVOGADOS	Manuela Britto Mattos	Tributário
ROLIM GOULART CARDOSO ADVOGADOS	Patrícia Piló Bittencourt Redig	Tributário
ROLIM GOULART CARDOSO ADVOGADOS	Tadeu Negromonte de Moura	Tributário
ROLIM GOULART CARDOSO ADVOGADOS	Edgar Junqueira Freire	Tributário
SOUTO CORREA ADVOGADOS	Clarissa Yokomizo	Corporativo e M&A
SOUTO CORREA ADVOGADOS	Fábio Baldissera	imobiliário
SOUTO CORREA ADVOGADOS	Ingrid Hessling	Mercado de Capitais
SOUTO CORREA ADVOGADOS	Pedro Demartini	tributário
TAUIL & CHEQUER ADVOGADOS	Gedham Gomes	Ambiental
TAUIL & CHEQUER ADVOGADOS	Luciana Sodré	Corporativo e M&A
TAUIL & CHEQUER ADVOGADOS	Cristiane Manzueto	multidisciplinar
TOLEDO MARCHETTI	João Marcos Neto de Carvalho	contencioso estratégico
TOLEDO MARCHETTI	Adriana Sarra	Infraestrutura
TRENCH ROSSI WATANABE	Tulio Coelho	Antitruste
VEIRANO ADVOGADOS	Guilherme D'Aguiar	Contencioso e Arbitragem;
VEIRANO ADVOGADOS	Mauro Hiane de Moura	Direito público e regulatório
VEIRANO ADVOGADOS	Cintia de Moraes Andrade	multidisciplinar
VEIRANO ADVOGADOS	Gustavo Treistman	multidisciplinar
VEIRANO ADVOGADOS	Diego Ruiz	Resolução de disputas
VIEIRA REZENDE ADVOGADOS	Ricardo Mafra	Societário
WISEU ADVOGADOS	Paulo Henrique Fernandes	Tecnologia e IA

Registramos ainda 11 nomeações, 14 reforços e 38 notícias entre aberturas de firmas, novas áreas, fusões e ações de escritórios

NOMEAÇÕES

Outro tipo de movimento que observamos foram as nomeações de advogados que já ocupavam cargo de sócio, porém, foram indicados para um cargo maior como sócio-gerente, ou foram destaque em alguma setor externo. Dos 11 registros feitos, 6 são homens e 5, mulheres.

Destacamos o escritório CGV – Chalfin, Goldberg & Vainboim Advogados que anunciou seus novos sócios-diretores, composto pela maioria de mulheres: [Ana Diniz](#), [Auricélia Duarte](#), [Gustavo Duarte e Pamella Abreu](#). Também a sócia de TozziniFreire, Maria Bonfil que foi [eleita Diretora Jurídico da ABCVC](#) - Associação Brasileira de Corporate Venture Capital.

NOMEAÇÕES

ESCRITÓRIO/EMPRESA	SÓCIO	CARGO
PETROBRÁS	Marcelo de Oliveira Mello	chefe do departamento jurídico
TAUIL & CHEQUER ADVOGADOS	Gedham Gomes	conselheiro area ambiental
TOZZINIFREIRE	Maria Bofill	Eleita Diretora Jurídico da ABCVC
BARRETO LAMUSSI NUNES ADVOGADOS	Nataly Fernandes dos Santos	membro nomeado do CEDT/OAB-SP
HUMBERTO SANCHES ADVOGADOS	Juliana Cardoso	nova socia-diretora
INNOCENTI ADVOGADOS	Daniela Barreiro Barbosa, Cinthia Benvenuto	novas sócias-diretoras
MATTOS FILHO	Pedro Whitaker de Souza Dias	Novo sócio-direitor (início em Abril 2024)
NELSON WILIANS SOCIEDADE DE ADVOGADOS	Edgard Carvalho	novo sócio-diretor
SILVEIRO ADVOGADOS	Rafael Canterji	novo sócio-diretor
CGV - CHALFIN, GOLDBERG & VAINBOIM ADVOGADOS	Ana Diniz, Auricélia Duarte, Gustavo Duarte and Pamella Abreu.	novos sócios diretores
HLL & PIERI ADVOGADOS	Homero Leonardo Lopes	Reconhecido pela OMA - Organização Mundial das Alfândegas

No total de todos os 252 registros, 109 são advogadas mulheres, pouco mais de 43%, contra 143 homens, quase 57% do todo

REFORÇOS

Fizemos o registro de 14 reforços (novos associados, conselheiros, etc), conforme tabelas abaixo:

FUSÕES DE EMPRESAS

O The Latin American Lawyer registrou 38 registros entre fusões, integrações entre escritórios, parcerias, aberturas de novos

REFORÇOS PROMOVIDOS

ESCRITÓRIO	PROFISSIONAL	ÁREA
BVZ ADVOGADOS	Gabriel Lelis	Reforço corporativo e M&A
CHAMPS LAW	Mariana Prado	novo advogado
CHAMPS LAW	Matheus Henrique Pereira	novo advogado
CHIODE MINICUCCI ADVOGADOS	Ricardo Calcini	novo consultor
KINCAID MENDES VIANNA ADVOGADOS	Evandro Carvalho	Novo consultor
LEFOSSE	Fernanda Harari Dayan	novo consultor
P&B COMPLIANCE	Mauro Paparelli	novo consultor
SOUTO CORREA	Laura Ghitti	arbitragem sênior
TOZZINIFREIRE	Maria Bofill	foi eleito Diretor Jurídico da ABCVC
WISEU	Patricia dos Santos Bezerra	Head de Legal Ops
WISEU	Miriam Silva	Chefe de Novos Negócios.
WISEU	PAULO HENRIQUE FERNANDES	chefe de tecnologia e IA
VPBG	MARIANA COVRE,	novo consultor
VPBG	VITOR JORGE	novo consultor

FUSÕES, INTEGRAÇÕES E NOVAS UNIDADES

ESCRITÓRIO	AÇÃO
/ASBZ AND PRADO VIDIGAL	parceria institucional
ALMA LAW - AGUIAR, LISBOA E MONTEIRO ADVOGADOS,	novo escritório
AREOSA MARTINS TAVARES ADVOGADOS	novo escritório
BOCATER ADVOGADOS	nova área
BOCATER ADVOGADOS	nova unidade
BRZ ADVOGADOS	nova unidade
BVZ ADVOGADOS	nova unidade
CAIS ADVOGADOS	Nova marca
CANDIDO MARTINS ADVOGADOS	nova unidade
COSTA, ALBINO & ROCHA SOCIEDADE DE ADVOGADOS (CAR)	fusão do Costa & Albino Advogados (CAL) com o DR&A
DAUDT, CASTRO E GALLOTTI OLINTO	nova área
DCOM - DRUMOND DIAS CUNHA OLIVEIRA MILAGRES ADVOGADOS	nova unidade
DEMAREST	Incorporação de Aprigliano Advogados

ESCRITÓRIO	AÇÃO
ERNERTO BORGES ADVOGADOS	fusão entre Ernesto Borges Advogados e dplaw
FEIJÓ LOPES ADVOGADOS	nova unidade
GAIA SILVA GAEDE ADVOGADOS (GSGA)	nova unidade
GCD - GANDELMAN & COSTA DIAS ADVOGADOS	nova unidade
LEFOSSE	nova unidade
LOBO DE RIZZO	nova marca
LOLLATO LOPES RANGEL RIBEIRO ADVOGADOS	nova unidade
LUZONE LEGAL	nova unidade
MADRONA FIALHO ADVOGADOS	Fusão entre Madrona e Fialho Sales
MARANHÃO & MENEZES ADVOGADOS	novo escritório
MARTINS VILLAC ADVOGADOS	novo escritório
MATTOS FILHO	nova area
MCM ADVOGADOS	novo escritório
OMSD - OSTRONOFF, MALAGÓ, SIMÃO E DIMBARRE ADVOGADOS	nova marca, antigo - RHOM Advogados
ROLIM GOULART CARDOSO ADVOGADOS	nova marca
SOUTO CORREA	nova área
SOUZAOKAWA ADVOGADOS	nova unidade
TOLENTINO ADVOGADOS AND BUENO, MESQUITA E ADVOGADOS	parceria estratégica
TOZZINIFREIRE	novo espaço na unidade de Brasília
TOZZINIFREIRE	novo espaço na unidade de Campinas
TRENCH ROSSI WATANABE	parceria estratégica
VILLELA DE ANDRADE KLOSS ADVOGADOS (VAK).	novo escritório
WISEU	nova area
VPBG	nova unidade
XAVIER, GAGLIARDI, INGLEZ, VERONA SCHAFFER (XGIVS)	nova unidade

espaços e novas firmas. 13 desse foram aberturas de novas unidades de escritórios já consolidados, em outras regiões. Também noticiamos 6 novos escritórios de advocacia, entre eles o escritório boutique especializado em infraestrutura e direito administrativo, denominado [*Villela de Andrade Kloss Advogados \(VAK\)*](#), formado por ex-sócios do escritório [*Vella Pugliese Buosi e Guidoni Advogados \(VPBG\)*](#).

Tivemos também as fusões, incorporações e integrações. Uma delas foi a [*fusão entre Madrona e Fialho Sales*](#), originando Madrona Fialho Advogados. Assim como o escritório [*Demarest Advogados incorporou a equipe de Aprigliano Advogados*](#), em um movimento para fortalecer ainda mais sua prática de Resolução de Disputas e focar em arbitragens complexas nacionais e transfronteiriças. 📌

LEGALDAY

LCPUBLISHINGGROUP

6th EDITION

5 NOVEMBER 2024
MADRID

SAVE THE DATE

CONFERENCE REGISTRATION



**THE IBERIAN EVENT FOR
THE LEGAL BUSINESS COMMUNITY**



ALEXANDRE GOSSN BARRETO

Nosso diferencial é estar sempre próximos aos clientes

por amanda medeiros

«Administrar um escritório do tamanho e com o perfil do Cescon Barrieu é um grande desafio, mas, sobretudo, uma enorme oportunidade de superação profissional e pessoal.»

Alexandre Gossn Barreto é managing partner do escritório Cescon Barrieu. Nessa entrevista ao The Latin American Lawyer ele falou sobre o novo cargo no escritório que assumiu no ano passado, contou sobre sua atuação nas transações do escritório dentro de sua área, ainda explorou os objetivos, desafios e a evolução da firma até aqui. Alexandre também comentou sobre as perspectivas do Cescon Barrieu para os próximos anos e fez uma avaliação sobre o mercado jurídico no ano de 2023, Confira!

The Latin American Lawyer: Você assumiu o cargo de managing partner do Cescon Barrieu no início de 2023. Houve um período de transição entre as administrações? Como foi substituir Joaquim José Aceturi de Oliveira, após cinco anos?

Alexandre Gossn Barreto: Administrar um escritório do tamanho e com o perfil do Cescon Barrieu é um grande desafio, mas, sobretudo, uma enorme oportunidade de superação profissional e pessoal. As gestões anteriores de Marcos Flesch

e Joaquim Oliveira foram imprescindíveis em uma série de aspectos, em especial a construção de uma base sólida para a organização inicial e aceleração da institucionalização de nosso querido escritório.

Pela minha posição de sócio-fundador e interesse no assunto, sempre acompanhei de perto todas as questões estratégicas do negócio e conhecia bem as questões da administração. Ademais, com o desenvolvimento da minha carreira, passei a trabalhar em diversas áreas, além de Mercado de Capitais e Bancário. Atuei em M&A, Infraestrutura, Insolvência/Reestruturação de Dívidas, Disputas Societárias, Fundos e Securitizações, Fintechs. Isso me deu uma visão geral privilegiada do escritório, de nossas práticas, quadros profissionais e do mercado. Algo bem valioso para a posição.

Além disso, sempre fui próximo aos nossos managing partners e dos assuntos da respectiva competência. Assim, assumir a gestão foi um passo natural, tranquilo e até esperado.

TLAL: Além de ser um dos sócios fundadores do



Alexandre Gossn Barreto é sócio com atuação destacada nas áreas de bancário e financiamentos, mercado de capitais, falência e recuperação de empresas.

Representa bancos e outras instituições financeiras nacionais e estrangeiras, fundos de investimento e private equity, empresas nacionais e estrangeiras e outros investidores, em operações de ofertas públicas de ações, emissões de debêntures, emissões de bonds, ofertas públicas de aquisição, financiamentos estruturados, fusões e aquisições, vendas de ativos, joint ventures, em diversos setores da economia.

É fluente em inglês, formado em Direito - Universidade de São Paulo (USP), Mestre em Direito Bancário e Serviços Financeiros (LL.M.) - Boston University Law School.

Somos 67 sócios, mais de 300 advogados e um time que, ao todo, ultrapassa 550 profissionais. Nosso diferencial é estar sempre próximos aos clientes. Somos um escritório grande com atendimento de boutique.

escritório, você é conhecido pela sua atuação nas práticas de bancário e financeiro, mercado de capitais e reestruturação. Como ficou sua atuação nos casos com o compromisso de administração do escritório?

AGB: Não pode ser diferente: managing partner precisa ficar próximo aos clientes, sentir as tendências e expectativas dos clientes. Minha atuação como advogado continua firme e forte, mas de forma diferente. Estou sempre próximo dos clientes, mas concentro minha atuação em casos muito grandes e questões estratégicas e/ou complexas. Evidentemente preciso conciliar essa rotina com a gestão do escritório, que por si só demanda bastante tempo e dedicação. Com nosso crescimento e com os profissionais excepcionais que temos, tem funcionado muito bem.

TLAL: Sua carreira cresceu atrelada ao crescimento do Cescon Barriau. Pessoalmente e profissionalmente falando, quais ainda são seus objetivos e desafios?

AGB: Pessoalmente e profissionalmente esses desafios nunca mudaram. Tudo o que construímos como instituição se deve ao desejo de nossos sócios-fundadores, inicialmente, e hoje ao conjunto de sócios. É a união de cada vontade individual em uma vontade maior que faz a diferença, que dá mais força ao escritório. Hoje talvez eu simbolize esse ideal que nossos sócios têm, e que buscamos realizar passo a passo: trabalhamos sempre com o objetivo de nos tornarmos o melhor escritório de advocacia do país.

TLAL: O Cescon Barriau é um escritório expressivo no mercado jurídico brasileiro. Como você avalia a evolução da firma até aqui?

AGB: Nós estamos em um excelente momento, talvez o melhor na nossa história. Somos 67 sócios, mais de 300 advogados e um time que,

ao todo, ultrapassa 550 profissionais. Nosso diferencial é estar sempre próximos aos clientes. Somos um escritório grande com atendimento de boutique. E isso é reconhecido pelos nossos clientes. Temos uma atuação estratégica em casos complexos, que exigem a integração de várias práticas do direito. Integramos conhecimentos de diferentes áreas para tentar entregar sempre a melhor solução jurídica para nossos clientes – acreditamos que apenas um escritório com verdadeiro espírito colegiado, de cooperação, consiga fazer melhor isso. Então, o crescimento do escritório se dá de maneira gradativa e constante, a partir de uma estratégia que não busca o crescimento a qualquer custo, mas sim sustentável. Nos últimos cinco anos, dobramos o número de sócios e incorporamos o Mendo de Souza Advogados, o que marcou nosso ingresso mais ativo em Minas Gerais. Em 2023, reforçamos áreas como concorrencial, contencioso, ambiental e ESG, telecomunicações, asset management e fundos e, mais recentemente, imobiliário e tributário, sempre com a contratação de novos sócios ou promoção à sociedade de talentos internos. Nos últimos anos, consolidamos nosso reconhecimento como escritório de elite ao lado dos principais escritórios de advocacia full-service do país.

TLAL: Nesse ano que passou sob sua gestão, o que mudou e quais são as perspectivas para o Cescon em 2024 e nos próximos anos?

AGB: Seguimos a mesma estratégia de crescer, institucionalizar o escritório e torná-lo perene. Mantemos o objetivo de crescer de forma contínua, vigorosa e sustentável. Só nos últimos 9 meses, admitimos 17 novos sócios, reforçamos áreas nas quais já éramos referência e também práticas que consideramos que podem ser vetores de crescimento nos próximos anos. Nosso objetivo é continuar trilhando este caminho de

CESCON BARRIEU

Cescon Barrieu é um dos principais escritórios de advocacia do Brasil, consistentemente ranqueado entre os melhores escritórios do país em diversas áreas e indústrias, e o primeiro escritório full service brasileiro a ter presença física no Canadá. A história do escritório iniciou com somente nove sócios. Hoje, são 67 integrando uma equipe totalmente multidisciplinar, valorizando a diversidade, formando times mais qualificados, agregando perspectivas diversas e alcançando melhores resultados.

O escritório assessorou mais de R\$ 1 trilhão em pelo menos 1.000 operações de M&A, IPOs, Emissões de dívida, CADE e Projetos de infraestrutura ao longo de 20 anos.

Em 2001, foi fundado o primeiro escritório em São Paulo e em 2002, a sede no Rio de Janeiro. A banca continuou sua expansão ao longo dos anos e, em 2009, inaugurou escritório em Belo Horizonte, em 2010 em Brasília e em 2012 em Salvador. Em 2018, já com o novo nome Cescon Barrieu, o escritório incorporou o Mendo de Souza, em Belo Horizonte, mirando a consolidação de sua atuação no setor minerário.

Em 2019, a banca ampliou sua atuação na área tributária e lançou as áreas de atuação de Compliance, Penal Econômico, Investigações, Fundos de Investimento e Tecnologia e Inovação. O ano de 2019 também marcou o lançamento do Comitê de Sustentabilidade e os comitês de equidade Cescon Barrieu: Mulher, Racial, LGBTQ+ e PCD.

Em 2021, o Cescon Barrieu completou 20 anos e ao longo de sua história ajudou clientes a concluir as operações mais difíceis, sofisticadas e inovadoras do Brasil, bem como a ganhar disputas relevantes em nosso mercado.

O escritório atua em mais de 30 áreas do Direito, em todos os setores econômicos. Para atender plenamente à complexidade das demandas de nossos clientes, estabeleceu novos grupos multidisciplinares, como ESG, remuneração de executivos, agronegócio, Canadá Desk, gerenciamento de crise, cannabis e transaction readiness, com a participação de 48 membros (sócios e associados) de 12 áreas de atuação diferentes.

Temos feito movimentos estratégicos em direção àquilo que vemos como relevantes para o mercado.

Nosso desafio é estarmos atentos a novas tendências e necessidades do mercado e garantirmos uma assessoria sempre completa e de qualidade aos clientes.

crescimento entre nossos pares.

TLAL: Embora seja um escritório full service, qual é a área que o Cescon mais tem atuado?

AGB: Societário, mercado de capitais, bancário e infraestrutura foram as áreas iniciais responsáveis por acelerar o crescimento do escritório, que rapidamente se consolidou como uma banca full-service. Resolução de disputas cresceu de forma exponencial e, hoje, é uma das principais áreas do escritório. Além disso, outras práticas, como tributário, tiveram destaque e grande crescimento no mercado. Seguimos atuando fortemente nessas áreas, sem deixar de olhar para outras práticas importantes para o meio jurídico e para a economia do país. Temos feito movimentos estratégicos em direção àquilo que vemos como relevantes para o mercado, como reforço da nossa área de M&A, asset management e fundos, contencioso com foco em arbitragem, direito ambiental, ESG, transição energética, imobiliário e tecnologia, por exemplo.

TLAL: Como você avalia o mercado jurídico em 2023?

AGB: 2023 foi um ano importante. Apesar de ter sido um período desafiador para todo o setor, crescemos no número de integrantes e sócios, ganhamos escala e nos organizamos do ponto de vista institucional. Nosso desafio é estarmos atentos a novas tendências e necessidades do mercado e garantirmos uma assessoria sempre completa e de qualidade aos clientes. Em termos de deals, este ano foi um pouco travado, a economia brasileira como um todo ficou em um certo compasso de espera, especialmente no primeiro semestre. De julho para cá, começamos a ter maiores movimentações em termos de M&A e sentimos que o ambiente para 2024 está mais favorável na manutenção e ampliação deste cenário. Entendemos que estamos mais competitivos do que nunca. 📈



8th Edition

GoldAwards

●●●●● by Inhousecommunity

The **Gold Awards** by Inhousecommunity
recognise the excellence of in house legal
professionals and teams
in **Spain & Portugal**

SAVE THE DATE

5 November 2024 • Madrid

19:30 CHECK-IN

19:45 COCKTAIL

20:30 AWARDS CEREMONY

21:15 STANDING DINNER

To candidate: elia.turco@iberianlegalgroup.com

For more information please visit www.iberianlawyer.com
or email awards@iberianlegalgroup.com



Follow us on



#IBLGoldAwards



TTR: melhores escritórios do Brasil 2023

Periodicamente, o mercado acompanha as transações dos escritórios pela plataforma TTR Data, que anualmente fornece também um balanço anual. Nesses rankings podemos conhecer os melhores escritórios do Brasil em 2023

por amanda medeiros

O Brasil é um país muito influente no mercado jurídico transacional na América Latina e no mundo, tendo grandes escritórios em destaque por suas atuações nas mais diversas operações durante todo ano.

Para mensurar a participação dos escritórios, um dos indicadores é a análise do mercado transacional de fusões e aquisições (M&A). Periodicamente, o TTR Data coleta, processa e apresenta relatórios que ranqueiam a participação e atuação das firmas. Por meio desses dados é possível fazer um balanço anual e ter um panorama do que ainda está por vir. É isso que trouxemos nesse artigo.

De acordo com **Marcela Chacón**, porta-voz institucional da TTR Data, em 2023, ficou evidente que o mercado global de fusões e aquisições (M&A) adotou uma postura cautelosa e seletiva em seus investimentos. No caso do Brasil, alguns dos fatores que influenciaram essa abordagem incluíram inflação elevada, taxas de juros elevadas, desaceleração econômica global, bem como instabilidade e incerteza política, e políticas econômicas que mantiveram o ecossistema. “Apesar desses desafios, os investidores, especialmente dos Estados Unidos, Reino Unido e China, que são os principais investidores estrangeiros no país, ainda mantêm otimismo em relação ao panorama de investimentos, não apenas no Brasil, mas nas principais economias da América Latina. Por essa razão, no que diz respeito a 2024, esperamos uma recuperação gradual da atividade de fusões e aquisições (M&A), principalmente daquelas que estiveram em espera, à medida que as taxas de juros são reduzidas e o panorama econômico e político na região se consolida”, diz.

RANKINGS

De acordo com os dados coletados e apresentados no relatório anual da TTR, no Brasil, 2.008 transações foram registradas até o fechamento de 2023, uma redução de 22% no volume em relação a 2022. Entre as operações registradas, 835 transações tiveram o valor divulgado, totalizando BRL 215.7bi, uma queda de 27% em relação ao ano anterior.

O escritório Mattos Filho foi destaque ficando em primeiro lugar pelo segundo ano consecutivo no ranking por número de transações (com 90 registros) e subindo do terceiro lugar em 2022, para a primeira posição no ranking por valor total das operações (conforme tabelas).

Lefosse ficou com a segunda posição e Pinheiro Neto em terceiro lugar com 43 e 38 operações registradas, respectivamente, no ranking por número de transações. No que diz respeito ao valor total dos negócios, o segundo lugar ficou com o escritório Bronstein Zilberberg, seguido pelo Machado Meyer.

Os rankings seguem destacando grandes firmas, nomes conhecidos que são fortes no mercado jurídico nacional, confirmando que a atuação e desempenho desses escritórios e seus players, os têm mantido entre os melhores do Brasil. ▣



MARCELA CHACÓN

Confira os rankings:

ASSESSORES JURÍDICOS

Por valor total de transações

RANKING 2023	ASSESSOR JURÍDICO	VALOR TOTAL (3RLM)	Nº DE TRANSAÇÕES	RANKING 2022	VARIAÇÃO VALOR TOTAL (%)	BUY-SIDE (3RLM)	SELL-SIDE (BRLM)
1	Mattos Filho	55.776.38	90	1	-21.05	24.787.93	30.938.45
2	Lefosse	31.930.44	43	5	-15.91	16.706.42	15.224.03
3	Pinheiro Neto Advogados	31.174.07	38	2	-48.66	6.151.37	25.022.70
4	Stocche Forbes Advogados	21.770.90	33	9	-13.65	12.311.85	9.459.05
5	Demarest Advogados	21.152.60	36	3	-54.00	1.937.16	19.215.44
6	Machado, Meyer, Sendacz e Opice Advogados	18.247.95	63	6	-51.40	14.372.45	3.875.50
7	Veirano Advogados	16.196.14	33	30	463.07	2.464.58	13.731.55
8	Barbosa Mussnich Aragao (BMA Advogados)	14.889.82	25	4	-64.21	7.908.77	6.931.05
9	Tauil & Chequer Advogados Associado a Mayer Brown	10.725.71	31	7	-68.99	9.960.71	765.00
10	Mello Torres Advogados	10.215.98	14	21	59.51	8.426.00	1.789.98

Por nº de transações

RANKING 2023	ASSESSOR JURÍDICO	Nº DE TRANSAÇÕES	VALOR TOTAL (BRLM)	RANKING 2022	VARIAÇÃO Nº DE TRANSAÇÕES	BUY-SIDE	SELL-SIDE
1	Mattos Filho	90	55.776.38	3	10	62	28
2	Bronstein Zilberberg Chueiri & Potenza Advogados	76	2.948.00	1	-31	29	47
3	Machado, Meyer, Sendacz e Opice Advogados	63	18.247.95	6	2	34	29
4	TozziniFreire Advogados	53	2.852.75	4	-25	37	16
5	FM/Derraik Advogados	52	1.693.71	2	-52	38	14
6	Lefosse	43	31.930.44	5	-24	20	23
7	Lobo de Rizzo Advogados	43	8.706.05	13	7	21	22
8	Pinheiro Neto Advogados	38	31.174.07	7	-21	23	15
9	Demarest Advogados	36	21.152.60	8	-20	23	13
10	Madrona Fialho Advogados	36	5.156.30	10	-4	17	19

Todas as operações e dados de classificação estão disponíveis em www.ttrdata.com

FINANCECOMMUNITYWEEK

LC PUBLISHING GROUP

11-15

NOVEMBER 2024

MILAN 6th EDITION

THE GLOBAL EVENT FOR THE FINANCE COMMUNITY

SAVE THE DATE

Gold Partner



Silver Partner



www.financecommunityweek.com



For information: helene.thiery@lcpublishinggroup.com • +39 02 36727659 • #financecommunityweek

2024

2023

Análise e perspectiva

2023 terminou e deixou lições. 2024 chegou com novas oportunidades. Nesse artigo trouxemos o ponto de vista dos escritórios de advocacia sobre 2023 e as perspectivas do mercado para 2024

por amanda medeiros



PEDRO DIAS

O ano de 2023 foi marcado por muitos desafios, conquistas e realizações no mercado jurídico. Apesar dos dados (ver matéria do TTR) mostrarem que os números foram inferiores ao ano anterior, o balanço no ponto de vista dos representantes de alguns dos maiores escritórios de advocacia do Brasil, foi positivo.

Essa análise, serve de termômetro para medir a qualidade do trabalho feito até aqui e também para traçar novas metas e nisso, 2024 promete. Um ano novo, inteirinho pela frente, para fazer o melhor.

Nesse artigo trouxemos o ponto de vista dos escritórios de advocacia sobre 2023 e as perspectivas do mercado para 2024. Confira a opinião de sócios representantes dos escritórios Mattos Filho, TozziniFreire, Demarest, Lefosse e Machado Meyer.

THE LATIN AMERICAN LAWYER: QUAL O SEU PONTO DE VISTA SOBRE O 2023?

Pedro Dias, sócio da área de Societário/M&A do Mattos Filho (ocupará cargo de sócio-diretor a partir de abril de 2024): O ano de 2023 foi

marcado por desafios e oportunidades para os escritórios. A atividade econômica no Brasil não teve uma retomada forte, trazendo maiores desafios para as áreas. Por outro lado, o mercado esteve bem ativo em temas tributários, de contencioso e reestruturação.

Ainda assim, foi um ano positivo para o Mattos Filho. Fomos capazes de manter a execução do nosso projeto, trazendo novos sócios orgânicos e laterais para nosso time, desenvolvendo novas práticas e indústrias. O modelo coletivo do escritório, no qual os sócios têm acesso ao resultado como um todo e não dos seus silos de práticas e times, é fundamental em momentos em que algumas indústrias não estão tão pujantes. Nosso modelo cria um hedge natural para o escritório e para os nossos profissionais. Não precisamos desmobilizar times ou mudar nossa estratégia em vista de situações passageiras. A nossa capilaridade de práticas, indústrias e de sócios, também foi fator chave para a implementação do nosso projeto ao longo do ano.

As práticas de contencioso, tributária, meio ambiente/ESG e trabalhista tiveram um grande destaque. Investimos muito nessas áreas nos últimos anos, com a indicação de vários sócios e contratações de advogados. Acreditamos muito em ter um modelo full-service que pode atender de forma completa as demandas dos clientes.



FERNANDO EDUARDO SEREC

Fernando Eduardo Serec, CEO de TozziniFreire:

O ano de 2023 foi desafiador e exigiu muito trabalho para que alcançássemos nossas metas. Com a entrada do novo governo e algumas surpresas negativas do mercado no primeiro trimestre, o ano não começou bem. Olhando pelo lado do copo cheio, a reforma tributária está em marcha e a expectativa é que passaremos a ter um sistema mais racional. Muitos clientes começam a se planejar para a transição. Para M&A e outras áreas empresariais, 2023 foi um ano mais conservador e observamos uma ligeira queda no investimento estrangeiro no País. Apesar de um cenário complexo, conseguimos bons resultados e atuamos em boas transações em infraestrutura e energia, agronegócios, mercado financeiro, TI e logística (aeroportos), que juntas representam mais de BRL 2.8 bilhões em valor de mercado. A área de resolução de disputas, em especial de arbitragem e contencioso, continuou a crescer com casos e clientes novos relevantes. TozziniFreire, pelo caráter full-service que tem, mantém e fortalece cada vez mais sua capacidade de prestar serviços jurídicos de excelência em diversas áreas do mercado, o que nos permite navegar em diversos cenários macroeconômicos com maior previsibilidade.

Fernando Meira, sócio-gestor de Pinheiro

Neto Advogados: Na nossa avaliação, no geral, o ano de 2023 acabou sendo um ano bom para os escritórios full service no Brasil, mas certamente não foi um ano fácil. No início, havia uma expectativa bastante favorável. Com o novo governo, havia uma possibilidade de redução da temperatura política e melhoria da imagem do país no exterior (especialmente com relação à pauta ESG). A inflação já dava sinais de estar controlada e a expectativa era de que a taxa de juros começaria a ser reduzida de forma sustentável.

Ainda havia, como ainda há, uma incerteza quanto ao início do processo de redução da taxa de juros nos EUA e se a economia lá iria sofrer uma aterrissagem suave ou uma recessão mais acentuada. Havia um sentimento que estávamos diante de um cenário construtivo para as práticas transacionais, especialmente M&A e mercado de capitais. No entanto, tivemos vários reveses e uma série de eventos detratores. Logo no dia 8 de janeiro, tivemos a invasão e depredação de prédios públicos em Brasília.

Durante alguns meses, o novo governo adotou uma narrativa política ameaçando mudanças e revogação de marcos regulatórios e reformas importantes, como a reforma trabalhista, o marco do saneamento e a lei das estatais, e gerou



FERNANDO MEIRA

muita pressão e questionamentos em relação à independência do Banco Central e a política monetária restritiva adotada. Houve a pressão para aumento de gastos públicos e a aprovação da PEC da Transição sinalizou um risco fiscal maior para o ano. No meio de tudo, surgiu a insolvência da Lojas Americanas e da Light, causando uma contração relevante de crédito. Em resumo, o primeiro trimestre foi duro e só aos poucos houve uma distensão, especialmente após a aprovação do arcabouço fiscal e o avanço da reforma tributária do imposto sobre consumo. Diferentemente dos anos anteriores, as práticas que tiveram melhor desempenho foram anticíclicas, incluindo tributário, recuperação judicial e contencioso em geral. Não tivemos nenhum IPO, mas mais de 20 ofertas follow-on. Em M&A, algumas grandes transações e um volume razoável de transações, mas de maneira inequívoca houve uma redução significativa em comparação aos anos anteriores. A beleza do nosso escritório é que ele consegue manter níveis adequados de ocupação em todas as práticas, especialmente por termos adotado uma estratégia de crescimento orgânico e sustentável, e, ao mesmo tempo, atuamos em várias práticas pró-cíclicas e anticíclicas com bastante destaque e protagonismo. Com isso, temos um hedge natural em cenários mais complexos.



PAULO COELHO DA ROCHA

Paulo Coelho da Rocha, managing partner do Demarest Advogados:

O ano de 2023 marcou os 75 anos do Demarest e foi um ano transformador, marcado por notáveis sucessos e desafios. A incerteza criada por conflitos ao redor do mundo e as altas taxas de inflação em muitos países causaram uma queda acentuada no volume total de transações no Brasil, mas para o Demarest ainda foi um ano cheio de operações de destaque. O escritório navegou nesse cenário complexo com resiliência e adaptabilidade e se destacou na assessoria legal de negócios, em disputas de alta complexidade e na consultoria jurídica estratégica para clientes multinacionais. As mudanças regulatórias e a evolução dos requisitos de compliance exigiram uma abordagem proativa, e o Demarest demonstrou agilidade na evolução de suas práticas para atender a esses padrões em transformação. Além disso, o escritório continua adotando recursos de tecnologia para cada vez mais aumentar a eficiência e os serviços aos seus clientes, implementando soluções tecnológicas jurídicas de ponta para agilizar procedimentos e melhorar a acessibilidade para os clientes.

O Demarest continuou comprometido com a responsabilidade social e o engajamento comunitário, participando de iniciativas pro bono e aprimorando seus programas de D&I. O compromisso do escritório com a responsabilidade social corporativa não só fortaleceu a sua reputação, mas também desempenhou um papel na atração dos melhores talentos.

O Brasil continua sendo um player chave no mercado global, e o desempenho do Demarest em 2023 refletiu sua capacidade de equilibrar tradição e inovação, garantindo sua proeminência contínua no cenário jurídico.

Rodrigo Junqueira, managing partner do Lefosse:

2023 foi um ano desafiador para o mercado em todos os setores, por conta de fatores macroeconômicos mundiais, como alta de inflação e de taxas de juros, o que impactou o panorama transacional.

Práticas relacionadas a infraestrutura, transição energética, energia renovável seguiram aquecidas, bem como as demandas por tributário consultivo e contencioso, resolução de disputas, compliance e reestruturação e insolvência. Graças ao nosso planejamento estratégico



3rd Edition

ENERGY & INFRASTRUCTURE

The event dedicated to private practice lawyers,
experts in the sector of energy & infrastructure in Latin America

SAVE THE DATE

11 December 2024 • São Paulo

For general information:

amanda.castro@iberianlegalgroup.com

To candidate:

elia.turco@iberianlegalgroup.com

Follow us on



#TheLatamLawyerAwards

www.thelatinamericanlawyer.com

DRESS CODE: business suit / cocktail dress



IBERIAN LAWYER



THE DIGITAL AND FREE MONTHLY MAGAZINE

DEDICATED TO THE IBERIAN BUSINESS COMMUNITY

Every issue includes:

- Interviews to lawyers, in-house counsel, tax experts
- Business sector studies
- Post-awards reports
- Video interviews

Follow us on



For information:

info@iberianlegalgroup.com

Search for Iberian Lawyer or IBL Library on





RODRIGO JUNQUEIRA

ao longo dos últimos anos, que contempla o atendimento às demandas do mercado em momentos de economia pungente ou em momentos mais desafiadores, continuamos crescendo. Investimos na expansão de nossa atuação em áreas reguladas, concorrencial e compliance. Anunciamos também nosso novo endereço em Brasília, com o objetivo de consolidar a presença do nosso escritório junto a tribunais superiores, principais órgãos governamentais, entidades e agências reguladoras do país.

Tito Andrade, sócio administrador do Machado Meyer:

O ano de 2023 foi desafiador e marcado por transformações significativas no mercado jurídico. A adoção de tecnologias avançadas, como inteligência artificial e automação de processos, está revolucionando a forma como os escritórios de advocacia e departamentos jurídicos operam. Essas inovações proporcionaram maior eficiência na análise de dados, pesquisa jurídica e gestão de casos, acelerando o tempo de resposta aos clientes, e muito ainda está por vir. Nesse contexto, é importante ressaltar que os profissionais da área também enfrentaram desafios éticos e regulatórios decorrentes do uso



TITO ANDRADE

da tecnologia, exigindo uma adaptação contínua às mudanças no cenário jurídico.

Outro ponto de destaque foi o setor de infraestrutura e energia.

Em 2023, houve um recorde de expansão da energia solar no Brasil e espera-se que a sustentabilidade e a transformação digital impactem ainda mais os negócios no país. No Machado Meyer, por exemplo, atuamos com muitos clientes do setor e em grandes movimentações. Para isso, contamos com uma equipe multidisciplinar que oferece soluções integradas, com foco em superar desafios legais complexos e apoiar as empresas no desenvolvimento de seus negócios

Em contrapartida, no que diz respeito a transações, percebemos uma desaceleração de áreas como Mercado de Capitais e M&A diferente do que imaginávamos no início do ano.. Porém, o cenário mudou nos últimos meses e as áreas estão mais fortes, com empresas buscando o escritório como preparação para eventuais IPOs no próximo ano. Agora, esperava-se um ano melhor em 2024, uma vez que o mercado mostrou sinais de amadurecimento e deve se manter aquecido. O ano também foi marcado por movimentações internas para expandir nossas áreas de atuação e

expertise em diferentes mercados. Culturalmente, o Machado Meyer tem o compromisso de criar oportunidades internas para os profissionais que já fazem parte da nossa equipe, então nomeamos sete novos sócios e tivemos duas contratações, o que reflete o ritmo de expansão contínua e um fortalecimento das áreas de Infraestrutura, Seguros, Compliance e Investigações, Life Sciences e Saúde. Estas nomeações refletem a importância contínua de valorizar os nossos profissionais, somadas ao bom desempenho do escritório ao longo do ano. Nosso intuito permanece sendo o de oferecer as melhores soluções jurídicas, com um time capacitado e de excelência, atuando de forma assertiva e sistêmica às necessidades de nossos clientes.

THE LATIN AMERICAN LAWYER: QUAIS SÃO AS PERSPECTIVAS DO ESCRITÓRIO EM RELAÇÃO AO MERCADO EM 2024?

Pedro Dias – Mattos Filho: Em relação ao mercado jurídico para 2024, estamos otimistas. O segundo semestre de 2023 trouxe sinais de retomada da economia e maior atividade no ambiente de negócios, ao passo que no final do ano passado preponderava momentos de incerteza em vista de eleições e do crescente aumento das taxas de juros.

As práticas de M&A, mercado de capitais e financiamentos devem se beneficiar da retomada econômica e baixa dos juros. Vale ficar de olho também na indústria de infraestrutura, que tem se mostrado muito resiliente e cresce ano a ano, e na reforma tributária. No Mattos Filho, existe um pipeline relevante de projetos que pode sair em 2024.

Fernando Eduardo Serec - TozziniFreire: Passada a adaptação de um novo governo, entendemos que 2024 será um ano mais promissor para negócios e investimentos no país. Os atuais conflitos no mundo podem afetar a economia de alguns países, mas esperamos que o Brasil retome a sua atratividade para investidores estrangeiros. Lançamos recentemente o nosso novo guia Doing Business in Brazil, um material específico, com a visão de nosso escritório

a respeito do ambiente de negócios para a comunidade internacional.

O guia dá uma visão geral a respeito dos pontos importantes que se deve levar em conta na hora de investir aqui. O ambiente de negócios pode ser de difícil entendimento para o investidor estrangeiro, portanto nossa ideia é facilitar esse entendimento e oferecer uma visão de negócios, objetiva e concisa, mostrando o necessário para esse potencial investidor.

Fernando Meira - Pinheiro Neto: Sabemos que 2024 será um ano especialmente marcado por incertezas e expectativas sobre desdobramentos das eleições, não só no Brasil, mas principalmente nos Estados Unidos. O resultado será determinante para a avaliação de riscos geopolíticos, políticas climáticas e questões macroeconômicas. Também sabemos que inteligência artificial trará alterações estruturais e inevitáveis e a necessidade de ambientes regulatórios adaptados à essa nova realidade terá que ser atendida.

A reforma tributária também deve continuar gerando demandas, especialmente na fase de formulação das leis complementares e definição das alterações do imposto de renda, enquanto empresas se preparam para o novo cenário, ainda bastante incerto. Uma das consequências da reforma será um rearranjo operacional de muitas indústrias à luz de incentivos tributários e questões logísticas.

Com a redução da taxa de juros e a aposta de que o FED irá iniciar a redução da taxa de juros nos EUA, há uma boa perspectiva para destravarmos investimentos no Brasil por meio de operações de M&A, mercado de capitais e investimentos em projetos de infraestrutura. Estamos cautelosamente otimistas.

Paulo Coelho da Rocha – Demarest: As perspectivas para 2024 são de melhorias na economia brasileira, além de cenário de queda de juros nos EUA em outros países, o que pode viabilizar mais investimentos no Brasil. O país é um destino natural para investidores, considerando o tamanho do mercado brasileiro e a necessidade de investimentos em infraestrutura, por exemplo.

A aprovação da reforma tributária do consumo e as modificações tributárias em outras frentes

também criam boas perspectivas para o próximo ano. Como parte de seu novo plano estratégico, que se inicia em janeiro de 2024, o Demarest anunciou a contratação no mercado de 9 novos sócios e 11 advogados para reforçar sua atuação no mercado em 8 áreas, além da promoção de 5 advogados sêniores a sócios a partir de 1º de janeiro de 2024.

Esse movimento é parte de um forte processo de expansão, com o objetivo de continuar a atender seus clientes com excelência nas áreas core do escritório.

Com a promoção de 5 advogados seniores a sócios a partir de janeiro, o Demarest passa a ter 81 sócios que trabalham de forma complementar e multidisciplinar na prestação de serviços jurídicos de alta qualidade a mais de 1.500 clientes dentro e fora do país.

Rodrigo Junqueira – Lefosse: Há muito a ser feito em 2024, num contexto de mercado de menos volatilidade que permitirá a abertura de uma nova janela de mercado de capitais e, com isso, a capitalização de empresas listadas em bolsa. A expectativa é de que uma continuidade na queda da taxa de juros, mesmo que de forma modesta, reduzirá a percepção de risco e possibilitará o retorno de M&As maiores. Além da retomada transacional, os setores de infraestrutura e energia seguirão em alta, com impactos em todas as práticas envolvidas. As práticas de tributário consultivo e contencioso, resolução de disputas, compliance e reestruturação e insolvência também devem se manter em alta.

Tito Andrade – Machado Meyer: Para 2024, as expectativas para o mercado jurídico são de um cenário ainda mais dinâmico e tecnológico. A inteligência artificial e a automação continuarão a desempenhar um papel fundamental na otimização dos processos jurídicos, permitindo uma análise de dados mais precisa e eficiente, e uma gestão de casos mais ágil. Além do crescimento exponencial dos temas associados à regulação de novas tecnologias, devemos ter a intensificação dos programas de Compliance, ESG e Governança Corporativa de maneira geral, bem como novas formas abrangentes de ouvir os clientes e proporcionar uma experiência completa.

Outro ponto importante está nas novas formas de recrutar, engajar e reter talentos nos escritórios. No Machado Meyer, valorizamos também as políticas de Responsabilidade Social Corporativa dentro do escritório. Exemplo disso são as ações que desenvolvemos, pois acreditamos que promover a educação, em todos os seus aspectos, é essencial em tudo o que fazemos. Por isso, nossos projetos buscam gerar oportunidades para construir uma sociedade melhor. Ademais, em 2024, as Lawtechs devem ser incorporadas no ecossistema dos grandes escritórios de forma mais presente e sinérgica – em conformidade com a diversificação dos modelos de negócio jurídico. Em resumo, 2024 promete ser um ano emocionante e desafiador para o mercado jurídico como um todo, com a contínua transformação digital e o surgimento de novas demandas legais. Será um ano para consolidar o que temos e acompanhar o que está por vir. 





LEGALCOMMUNITYMENA

AWARDS

The event celebrating in-house & private practice lawyers
in the Middle-East and North African markets

SAVE THE DATE
21 NOVEMBER 2024
CAIRO

#LcMenaAwards 

www.legalcommunityMENA.com

For information: ilaria.guzzi@lcpublishinggroup.com

Latam Energy & Infrastructure Awards 2023

2nd Edition
ENERGY & INFRASTRUCTURE

13 December 2023

of Energy & Infrastructure in Latam.
Transition, investments and AI.

Associate General Counsel, Global Litigation, Shell
Guimaraes Ja. res, Legal Director, Eletrobras
General Legal Counsel and Board Member, Andrade Gutierrez S.A.

Senior Counsel



NAVEGAR POR LA GALERÍA DE FOTOS



Los ganadores de los Latin American Lawyer Energy & Infrastructure Awards 2023 fueron anunciados durante la ceremonia de gala celebrada en el Hotel Tivoli Mofarrej de São Paulo, el 13 de diciembre de 2023. Los Energy & Infrastructure Awards reconocieron la excelencia entre los profesionales latinoamericanos activos en esta área.

Los ganadores fueron los siguientes:



IN-HOUSE CATEGORIES

Categoría	Ganador
IN HOUSE TEAM OF THE YEAR	Enel Group
IN HOUSE COUNSEL OF THE YEAR	Yuri Müller Ledra - ENGIE
IN HOUSE TEAM OF THE YEAR ENERGY	Eletrobras
IN HOUSE COUNSEL OF THE YEAR ENERGY	Daniel Shem Cheng Chen - EDP Brasil
IN HOUSE TEAM OF THE YEAR INFRASTRUCTURE	ACCIONA Energía
IN HOUSE COUNSEL OF THE YEAR INFRASTRUCTURE	Inaiê F. Mendes Reis - Prysmian Group
IN HOUSE TEAM OF THE YEAR RENEWABLES	Recurrent Energy
IN HOUSE COUNSEL OF THE YEAR RENEWABLES	Carlos Pompermaier - AES Brasil Energia SA
IN HOUSE TEAM OF THE YEAR OIL & GAS	Shell
IN HOUSE COUNSEL OF THE YEAR OIL & GAS	Daniel Heilbron Chrispim - Galp Brasil
IN HOUSE TEAM OF THE YEAR M&A ENERGY/INFRASTRUCTURE	ENGIE
IN HOUSE COUNSEL OF THE YEAR M&A ENERGY/INFRASTRUCTURE	Fabiana Molina - Ultraz
IN HOUSE COUNSEL OF THE YEAR LITIGATION/ARBITRATION	André Luiz Cavalcanti - Shell

PRIVATE PRACTICE CATEGORIES

Categoría	Ganador
LAW FIRM OF THE YEAR	Mattos Filho
LAWYER OF THE YEAR	Carlos Vilhena - Pinheiro Neto Advogados
LAW FIRM OF THE YEAR ENERGY	Machado Meyer
LAWYER OF THE YEAR ENERGY	Raphael Gomes - Lefosse
LAW FIRM OF THE YEAR INFRASTRUCTURE	BMA Advogados
LAWYER OF THE YEAR INFRASTRUCTURE	Jose Roberto B Martins - Trench Rossi Watanabe
LAW FIRM OF THE YEAR FINANCE	Pinheiro Neto Advogados
LAWYER OF THE YEAR FINANCE	Grenfel S. Calheiros - Simpson Thacher & Bartlett
LAW FIRM OF THE YEAR PROJECT FINANCE	Tozzini Freire Advogados
LAW FIRM OF THE YEAR M&A ENERGY	Tozzini Freire Advogados
LAWYER OF THE YEAR M&A ENERGY	Giovani Loss - Mattos Filho
LAW FIRM OF THE YEAR M&A INFRASTRUCTURE	Tauil & Chequer Advogados in association with Mayer Brown
LAWYER OF THE YEAR M&A INFRASTRUCTURE	Sergio Amiel - Garrigues
LAWYER OF THE YEAR ADMINISTRATIVE & ENVIRONMENTAL	Luis Fernando Macías Gómez - Philippi Prietocarrizosa Ferrero DU & Uría
LAW FIRM OF THE YEAR LITIGATION	BMA Advogados
LAW FIRM OF THE YEAR ARBITRATION	ECIJA GPA
LAWYER OF THE YEAR ARBITRATION	Diogo Carneiro - Lefosse
LAW FIRM OF THE YEAR ENERGY EFFICIENCY	Dentons Cárdenas & Cárdenas
LAW FIRM OF THE YEAR MINING	Cariola Diez Pérez-Cotapos
LAWYER OF THE YEAR MINING	Jose Vicente Zapata Lugo - Holland & Knight
LAW FIRM OF THE YEAR RENEWABLES	Dentons Cárdenas & Cárdenas
LAWYER OF THE YEAR RENEWABLES	Paolo Salerno - Salerno & Asociados
LAW FIRM OF THE YEAR OIL & GAS	Tauil & Chequer Advogados in association with Mayer Brown
LAWYER OF THE YEAR OIL & GAS	Alexandre Bittencourt Calmon Campos Mello Advogados in cooperation with DLA Piper
LAW FIRM OF THE YEAR ENERGY TAX	EY
PROFESSIONAL OF THE YEAR ENERGY TAX	Marcelo Reinecken - Veirano Advogados
LAW FIRM OF THE YEAR CRIMINAL LAW	Caro & Asociados

IN-HOUSE TEAM OF THE YEAR

CPFL ENERGIA

ELETROBRAS

ENEL GROUP

ENGIE

SHELL



ANA CLAUDIA GONÇALVES REBELLO, EDUARDO MONTANINI, LINA PAOLONE GALLO MIESSI

IN-HOUSE COUNSEL OF THE YEAR

GABRIEL ALVES DA COSTA
Shell

JOSÉ EDUARDO GUIMARÃES BARROS
Eletrobras

YURI MÜLLER LEDRA
ENGIE

GUSTAVO PINTO GACHINEIRO
CPFL Energia

ANA CLAUDIA REBELLO
Enel Group



IN-HOUSE TEAM OF THE YEAR ENERGY

EDP BRASIL

ELETROBRAS

ENEL GROUP

ENGIE

GRUPO ENERGISA



THE TEAM



ENERGY & INFRASTRUCTURE
13 December 2023

ROUNDTABLE
The future of Energy & Infrastructure in LatAm: energy transition, investments and AI.

SPEAKERS
Gabriel Costa, Associate General Counsel Global Litigation, Shell
Jose Eduardo Guimaraes Barros, Legal Director, Eletrobras
Daniel Esteves, General Legal Counsel and Board Member, Andrade Gutierrez S.A.

MODERATOR
[Name], American Lawyer

IN-HOUSE COUNSEL OF THE YEAR ENERGY

JOSÉ EDUARDO GUIMARÃES BARROS
Eletrobras

FABIANA MOLINA
ULTRAGAZ

ANA CLAUDIA REBELLO
Enel Group

FERNANDA ROCHA CAMPOS POGLIESE
Grupo Energisa

DANIEL SHEM CHENG CHEN
EDP Brasil

EDUARDO SOARES
CEMIG



IN-HOUSE TEAM OF THE YEAR INFRASTRUCTURE

ACCIONA ENERGÍA

HIDROVIAS DO BRASIL

IGUÁ SANEAMENTO

NEXA RESOURCES

PRYSMIAN GROUP



HANNA PFEFFER, JON NIEVA, JANAINA MARTINEZ

IN-HOUSE COUNSEL OF THE YEAR INFRASTRUCTURE

MAGALY BARDALES ROJAS
Nexa Resources

GIANFRANCO FOGACCIA CINELLI
Hidroviás do Brasil

INAIÊ F. MENDES REIS
Prysmian Group

JON NIEVA ARRONDO
ACCIONA Energía

ADRIANO CANDIDO STRINGHINI
Iguá Saneamento



IN-HOUSE TEAM OF THE YEAR RENEWABLES

ACCIONA ENERGÍA

AES BRASIL ENERGIA SA

ENGIE

MAINSTREAM RENEWABLE POWER

RECURRENT ENERGY



IN-HOUSE COUNSEL OF THE YEAR RENEWABLES

ALICE AZEVEDO

Recurrent Energy

ANDRÉS CURIA

Mainstream Renewable Power

YURI MÜLLER LEDRA

ENGIE

JON NIEVA ARRONDO

ACCIONA Energía

CARLOS POMPERMAIER

AES Brasil Energia SA



IN-HOUSE TEAM OF THE YEAR OIL & GAS

ENERFLEX

GALP ENERGIA

IPIRANGA

SHELL

ULTRAGAZ



IN-HOUSE COUNSEL OF THE YEAR OIL & GAS

GABRIEL ALVES DA COSTA
Shell

DANIEL HEILBRON CHRISPIM
Galp Energia

CARLO FRATIN
Enerflex

FABIANA MOLINA
Ultragaz

GUIDO SILVEIRA
Ipiranga



IN-HOUSE TEAM OF THE YEAR M&A ENERGY/INFRASTRUCTURE

EDP BRASIL

ENGIE

HIDROVIAS DO BRASIL

IGUÁ SANEAMENTO

ULTRAGAZ



YURI LEDRA, LUCAS SEABRA, CHRISTINA AGUIAR

IN-HOUSE COUNSEL OF THE YEAR M&A ENERGY/INFRASTRUCTURE

ALICIA PAOLA GAMBETTA PITA
Hidrovias do Brasil

JOSÉ EDUARDO GUIMARÃES BARROS
Eletrobras

YURI MÜLLER LEDRA
ENGIE

FABIANA MOLINA
Ultragaz

ADRIANO CANDIDO STRINGHINI
Iguá Saneamento



IN-HOUSE COUNSEL OF THE YEAR
LITIGATION/ARBITRATION

ANDRÉ LUIZ CAVALCANTI
Shell

DANIEL SHEM CHENG CHEN
EDP Brasil

JOSÉ SILVA SOBRAL NETO
Grupo Equatorial Energia

VICTORIA VIÑES
MAIRE





Global Energy
Transition Congress
and Exhibition

1-3 July 2024

Allianz MiCo - Milano Convention Centre,
Milan Italy

Accelerating the Global Energy Transition

GET real action | GET real projects | GET real partnerships

Join the LNG, Renewables, Nuclear, CCUS, Hydrogen, Cement, Steel, Mining, Utilities, Chemical, Transport, Aviation, Shipping, Machinery, Tech, Finance, Start-Up sectors and more, all working together to achieve Net Zero.

The only global event uniting the low-carbon energy and industrial ecosystems under one roof.

With **300+ exhibitors**, **20,000+ visitors**, **70 conference sessions** featuring **300+ Ministers** and **CEOs**, this is the event to demonstrate low-carbon solutions to new markets and work together to meet international climate objectives.

**BOOK YOUR
STAND TODAY**

SCAN FOR MORE
INFORMATION



Media Partners



Be an Architect of the Global Energy Transition

#getcongress getcongress.com

Organised By

dmg events

ipem

10th Edition

**Join us and celebrate
IPEM's 10th edition**

**January 23rd, 7 PM - 10 PM
At the Hôtel Le Majestic Cannes**

Majestic Barrière

Reduce your carbon footprint while networking on the
Croisette Express. Book your seat now and make a difference!

#IPEMCannes2024

www.ipem-market.com



LAW FIRM OF THE YEAR

LEFOSSE

MACHADO MEYER

MATTOS FILHO

PINHEIRO NETO ADVOGADOS

TOZZINIFREIRE ADVOGADOS



LAWYER OF THE YEAR

ALEXANDRE CHEQUER

*Tauil & Chequer Advogados in association
with Mayer Brown*

GIOVANI LOSS

Mattos Filho

ISABEL LUSTOSA

Ulhoa Canto, Rezende e Guerra Advogados

CARLOS VILHENA

Pinheiro Neto Advogados

JOSE VICENTE ZAPATA LUGO

Holland & Knight



LAW FIRM OF THE YEAR ENERGY

HOLLAND & KNIGHT

MACHADO MEYER

PINHEIRO NETO ADVOGADOS

TOZZINIFREIRE ADVOGADOS

VEIRANO ADVOGADOS



LAWYER OF THE YEAR ENERGY

RAFAEL BRIZ
Mayora & Mayora

RAPHAEL GOMES

Lefosse

DANIEL SZYFMAN
Machado Meyer

CARLOS VILHENA
Pinheiro Neto Advogados

JOSÉ VICENTE ZAPATA LUGO
Holland & Knight



LAW FIRM OF THE YEAR INFRASTRUCTURE

BAKER MCKENZIE

BMA ADVOGADOS

CMS WOODHOUSE LORENTE LUDLOW

DENTONS CÁRDENAS & CÁRDENAS

LATINALLIANCE ATTORNEYS CENTRAL
AMERICA



LAWYER OF THE YEAR INFRASTRUCTURE

ANA CÂNDIDA DE MELLO CARVALHO
BMA Advogados

JOSE ROBERTO B. MARTINS

Trench Rossi Watanabe

LEONARDO MIRANDA
TozziniFreire Advogados

MARIA MONTEJO
Baker McKenzie

XIMENA ZULETA
Dentons Cárdenas & Cárdenas



LAW FIRM OF THE YEAR FINANCE

BAKER MCKENZIE

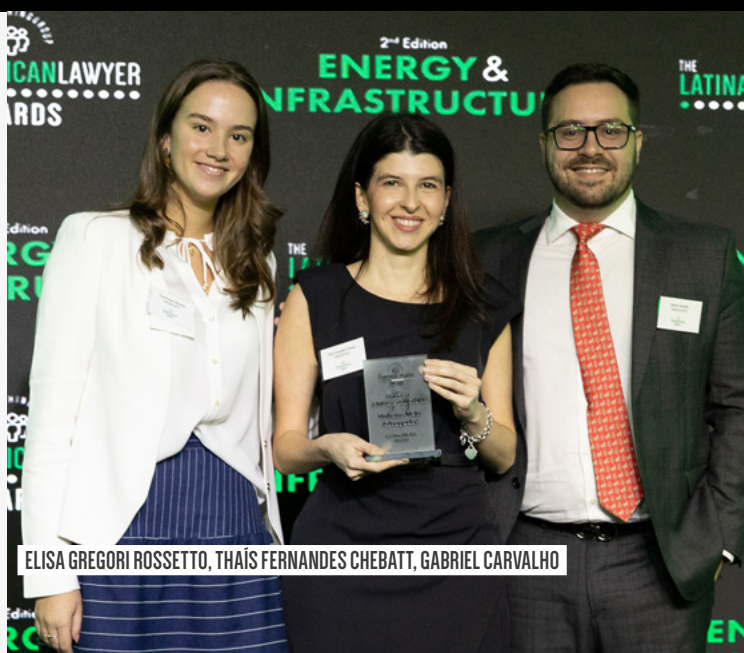
HOLLAND & KNIGHT

**PINHEIRO NETO
ADVOGADOS**

SIMPSON THACHER & BARTLETT

ULHÔA CANTO, REZENDE E GUERRA

ADVOGADOS



ELISA GREGORI ROSSETTO, THAÍS FERNANDES CHEBATT, GABRIEL CARVALHO

LAWYER OF THE YEAR FINANCE

JUAN CARLOS ANDRADE
LEC | Abogados

GRENDEL S. CALHEIROS
Simpson Thacher & Bartlett

JOSÉ LUIZ HOMEM DE MELLO
Pinheiro Neto Advogados

ISABEL LUSTOSA
Ulhôa Canto, Rezende e Guerra Advogados

JULIANA SAA
Holland & Knight



LAW FIRM OF THE YEAR PROJECT FINANCE

BRIGARD URRUTIA

HOLLAND & KNIGHT

MATTOS FILHO

PINHEIRO NETO ADVOGADOS

**TOZZINIFREIRE
ADVOGADOS**



LEONARDO MIRANDA, JUN OYAFUSO MAKUTA, KARIN YAMAUTI HATANAKA, ANA CAROLINA CALIL

LAW FIRM OF THE YEAR M&A ENERGY

BAKER MCKENZIE

CAREY

MARTINEZ DE HOZ & RUEDA

MATTOS FILHO

**TOZZINI FREIRE
ADVOGADOS**



JUN OYAFUSO MAKUTA, LEONARDO MIRANDA, ANA CAROLINA CALIL, KARIN YAMAUTI HATANAKA

LAWYER OF THE YEAR M&A ENERGY

SERGIO AMIEL

Garrigues

ANA CAROLINA CALIL

TozziniFreire Advogados

ANDRES CRUMP

Baker McKenzie

GIOVANI LOSS
Mattos Filho

JUAN FRANCISCO MACKENNA

Carey



LAW FIRM OF THE YEAR M&A INFRASTRUCTURE

CESCON, BARRIEU, FLESCH
& BARRETO ADVOGADOS

GARRIGUES

LEFOSSE

**TAUIL & CHEQUER ADVOGADOS
IN ASSOCIATION WITH MAYER
BROWN**

TOZZINIFREIRE ADVOGADOS

VEIRANO ADVOGADOS



THE TEAM

LAWYER OF THE YEAR M&A INFRASTRUCTURE

SERGIO AMIEL

Garrigues

*Alexandre Chequer
Tauil & Chequer Advogados in association
with Mayer Brown*

*Eduardo Lanna
Cescon, Barrieu, Flesch & Barreto Advogados*

*Jun Makuta
TozziniFreire Advogados*

*Luiz Otávio Lopes
Lefosse*



LAW FIRM OF THE YEAR LITIGATION

BMA ADVOGADOS

DEMAREST ADVOGADOS

GONZALEZ CALVILLO

LAMMOGLIA ABOGADOS

ROLIM, GOULART, CARDOSO ADVOGADOS



LAWYER OF THE YEAR ARBITRATION

FELIPE BASCUÑÁN
Allende Bascuñán

RAFAEL BRIZ
Mayora & Mayora

DIOGO CARNEIRO

Lefosse

GONZALO GONZÁLEZ GALARZA
ECIJA GPA

JOAQUIM SIMÕES BARBOSA
*Borba, Simões Barbosa, Bessone
e Cristofaro – BSBC Advogados*



LAW FIRM OF THE YEAR ENERGY EFFICIENCY

ALLENDE BASCUÑÁN

DENTONS CÁRDENAS & CÁRDENAS

LATINALLIANCE ATTORNEYS CENTRAL AMERICA

MARTINEZ DE HOZ & RUEDA

RITCH MUELLER



LAW FIRM OF THE YEAR RENEWABLES

CAREY

DENTONS CÁRDENAS & CÁRDENAS

MARTINEZ DE HOZ & RUEDA

PINHEIRO GUIMARÃES

SALERNO & ASOCIADOS



LAWYER OF THE YEAR RENEWABLES

SEBASTIÁN ABOGABIR
Guerrero Olivos

JUAN FRANCISCO MACKENNA
Carey

PAOLO SALERNO *Salerno & Asociados*

ANDRÉ SIGELMANN
Pinheiro Guimarães

JIMENA VEGA OLMOS
Martinez de Hoz & Rueda



LAW FIRM OF THE YEAR OIL & GAS

DENTONS CÁRDENAS & CÁRDENAS

MACHADO MEYER

MARTINEZ DE HOZ & RUEDA

MATTOS FILHO

SCHMIDT, VALOIS, MIRANDA, FERREIRA & AGE

**TAUIL & CHEQUER ADVOGADOS
IN ASSOCIATION WITH MAYER
BROWN**



LAWYER OF THE YEAR OIL & GAS

ALEXANDRE BITTENCOURT CALMON
*Campos Mello Advogados in cooperation
with DLA Piper*

ALEXANDRE CHEQUER
*Tauil & Chequer Advogados
in association with Mayer Brown*

FRANCISCO A. MACÍAS
Marval O'Farrell Mairal

GIOVANI LOSS
Mattos Filho

DANIEL SZYFMAN
Machado Meyer



Business Development Power Bootcamp

February, 20 2024

Santo Domingo, Dominican Republic

Practical and insightful workshop for partners and senior lawyers of law firms who want to improve their business development and networking skills and convert their contacts into clients

Speakers:



Itzik Amiel

“ No one taught you how to network, and yet, here you are. You’re expected to balance your growing professional practice or career, drive consistent results, and—in the midst of all of this—find time to invest in networking and building relationships. How can you network and nurture your relationships when all you feel is busy and overwhelmed?

Whether you’ve been in practice for decades or not but you want to equip yourself with relevant business development and networking skills, we created a workshop loaded with lessons and strategies to help you to network confidently & authentically and get results!

“ We live in a world where being able to establish communication is no longer a soft skill, but rather a must have to successfully practice as a lawyer, especially if you are a partner. Very few are born with natural business development skills. Many lawyers do not feel confident or comfortable participating in marketing activities, many of them say that they are very introverted, and all those activities are out of their comfort zone, some of them even are afraid or feel Imposter Syndrome. In this program you can learn how to be successful in BD activities according to your personal profile. How to overcome the fear of establishing new contacts, how to maintain contact with existing clients, what is the best way to resume communication with inactive clients, how to get most value from your participation in conferences – all this in our program. ”



Natalia Khomyshyna

Program and Registration: <https://nkhomyshyna.com/bd-power-bootcamp>

More details: info@itzikamiel.com and natalia@nkhomyshyna.com

Media partner:



THE LATIN AMERICAN LAWYER

THE DIGITAL AND FREE MAGAZINE

DEDICATED TO THE LATIN AMERICAN
BUSINESS COMMUNITY

Every issue includes:

- Interviews with lawyers, in-house counsel, tax experts
- Business sector studies
- Post-awards reports
- Video interviews

Follow us on



Search for The Latin American Lawyer
or IBL Library on



N 35 | Enero 2024

Directora

ilaria.laquinta@iberianlegalgroup.com

Editor Adjunto

michael.heron@iberianlegalgroup.com

Redactores

giselle.estrada@iberianlegalgroup.com
amanda.medeiros@iberianlegalgroup.com

Jefe de Redacción del Grupo

nicola.dimolfetta@lcpublishinggroup.com

Jefe de Administración

carlos.donaire@iberianlegalgroup.com

Diseñadores Gráfico

francesco.inchingolo@lcpublishinggroup.com
andrea.cardinale@lcpublishinggroup.com
riccardo.sisti@lcpublishinggroup.com

Gerente Internacional de Proyectos y Conferencias

anna.palazzo@iberianlegalgroup.com

CEO

aldo.scaringella@iberianlegalgroup.com

Group Communication and Business Development Director

helene.thiery@lcpublishinggroup.com

General Manager and Group HR Director

stefania.bonfanti@lcpublishinggroup.com

Group CFO

valentina.pozzi@lcpublishinggroup.com

Marketing & Sales Manager

chiara.seghi@lcpublishinggroup.com

Account Coordinator for Spain & Portugal

vincenzo.corrado@iberianlegalgroup.com

Account Executive for Brazil & LATAM

amanda.castro@iberianlegalgroup.com

Events Coordinator

ilaria.guzzi@lcpublishinggroup.com

Editor

Registered office:
C/ Manuel Silvela, 8
1º Dcha
28010 Madrid
T: +34 91 563 3691
info@iberianlawyer.com
www.iberianlawyer.com
www.thelatinamericanlawyer.com

The publisher and authors are not responsible for the results of any actions (or lack thereof) taken on the basis of information in this publication. Readers should obtain advice from a qualified professional when dealing with specific situations. Iberian Lawyer is published 11 times a year by Iberian Legal Group SL.

© Iberian Legal Group SL 2020 - January 2022
Copyright applies. For licensed photocopying, please contact info@iberianlegalgroup.com

Legal Deposit

M-5664-2009
info@iberianlegalgroup.com